지식경제부 Ministry of Knowledge Economy **보도참고자료** http://www.mke.go.kr

자료문의 : 기업환경개선팀장 오승철, 정경화 사무관(2110-5162)

제34회 「국가생산성대회」 시상식 개최

3일 코엑스서…혁신 통해 위기 극복한 기업 등 71명 수상

□ **제34회 「국가생산성대회」 시상식**이 **최경환 지식경제부 장관**, 경제단체 대표, 수상기업 임직원 등 1,000여명이 참석한 가운데 **9월 3일** 삼성동 COEX 오디토리움에서 **개최**됨

○ **국가생산성대회**는 산업현장에서 모범적인 혁신을 통해 **생산성 향상 성과**를 달성한 우수기업과 CEO·임직원 등에 대한 시상을 통해 **국가생산성을 제고**하기 위해 **도입**되었음

○ 금번 생산성대회는 금융위기 이후 세계시장의 공급과잉으로 인한 **가격경쟁 심화** 및 **고유가·고원자재가 지속** 등에 따른 **구조적인 비용상승 압박** 속에서 이를 극복하기 위한 대안으로서 **생산성이 재 주목**되는 시점에 개최된다는 점에서 의의가 크다고 할 수 있음

□ 금년은 어려운 여건 속에서도 기업 특성에 맞는 **남다른 혁신전략**을 통해 **기업 성장**은 물론 **경제위기 극복**과 **국가경쟁력 강화에 기여**한 기업 및 경영진·근로자가 다수 선정됨

○ 훈·포장 5명, 대통령표창 3명, 국무총리표창 5명 등 총 71명이 수상의 영예를 안았음

① 개인부문 훈·포장(훈장 2명, 포장 3명)

○ 최고 영예인 **금탑산업훈장**은 **LG전자(주)**의 **남용 부회장**, **은탑산업훈장**은 **현대엔지니어링(주) 김위철 부사장**이 수상

- **LG전자(주) 남용 부회장**은 소통과 화합의 생산적 조직문화를 구현하고 **일하는 방식 개선**(낭비제거활동, WPPM* 활동 등) 및 **역량개선 활동**을 전사적으로 추진하여 취임이후 3년 동안 ('07-'09) 매출액 51% 증가라는 경영성과를 달성하였으며,

- 이러한 혁신성과로 LG전자는 **비즈니스위크가 선정**한 **'2010년 세계 50대 혁신기업'** 중 7위에 오르는 등 **세계적 수준의 우량 혁신기업으로 평가**받음

* WPPM(Wondanwee Planning & Performance Management): 얼마만큼의 자원을 투입했는지를 나타내는 비율인 '원(原)단위' 개념을 바탕으로 낭비를 줄이고 업무 성과를 높여 원단위를 낮추는 활동

- **은탑산업훈장**을 수상한 **현대엔지니어링(주) 김위철 부사장**은 30여 년 간 엔지니어링산업에 종사하면서 **고급엔지니어링 기술개발과 해외시장 확대전략**으로 경제발전에 기여한 공로를 인정받음

○ (주)만도 김인태 상무, (주)유라코퍼레이션(자동차부품) 강상구 부사장은 산업포장을, 한국농어촌공사 홍문표 사장은 근정포장을 수상

② 단체부문 대통령(3개사) 및 국무총리 표창(5개사)

○ 생산성대상 종합대상인 **대통령표창**에는 **선보공업(주), 인천국제공항공사, 한국광해관리공단이 수상**

- 중소기업 종합대상을 수상한 **선보공업(주)**는 **선박 Module Unit** 분야에 독보적인 기업으로 **선박건조 공기단축**과 선박 및 해양 플랜트 **기자재 국산화 개발**을 통해 120억원에 달하는 수입대체 효과를 달성한 공로로 수상

- **인천국제공항공사**는 **공기업의 경영선진화 우수모델**로, **한국광해관리공단**은 전사적인 **녹색생산성** 추진 공로로 수상

○ 또한, 디케이산업(주, 가전제품 금형), 아진산업(주, 자동차부품), (주)농수산홈쇼핑, 육군 군수사령부, 서초구가 국무총리 표창을 수상

③ 단체 및 개인부문 지식경제부장관 표창

○ 단체부문에서는 리더십·미래경영 등 분야별로 33개 기업이 수상

○ 개인부문에서는 한국TRW자동차부품산업(주) 민병수 대표이사 등 4명이 수상

④ 이외에도 한국생산성본부회장 표창(9개), 국가생산성챔피언경진대회 우수팀(5개) 시상이 있었음

□ 한편, 이날 시상식에서는 수상기업의 사용주와 근로자를 대표하여 인천국제공항공사 이채욱 사장과 강용규 노조위원장이 **노사신뢰와 화합, 대·중소 상생협력**을 바탕으로 세계일류기업으로 도약하자는 **「노사공동선언문」을 채택**하였음

□ **최경환 장관**은 축사를 통해 가격경쟁력을 확보하고 비용상승을 흡수할 수 있는 최적의 대안이자 신흥국의 추격을 극복할 수 있는 수단으로서 **생산성의 중요성이 재인식**되고 있다고 강조하고, 기업들이 과거와는 다른 **새로운 패러다임의 생산성 향상** 노력을 해 줄 것을 **당부**

① 대기업이 협력업체의 생산성 향상을 지원하고, 그 성과를 공유하는 **대·중소기업 동반성장형 생산성 향상 확산** 및 이를 위한 선결 과제로 **공정한 거래질서 확립**

② 단순한 비용절감 위주에서 벗어나 **녹색생산성과 품질**을 고려한 **생산효율성 제고**

③ **생산성 향상과 고용과의 선순환 효과 창출** 등이 필요함을 피력

○ 또한, 대기업과의 생산성 격차가 확대되고 있는 **중소·중견기업의 경쟁체질을 개선**하기 위한 **생산성 향상 지원**은 물론, 중소기업은 중견기업으로, 중견기업은 대기업으로 **자생력을 갖고 성장**해 나갈 수 있는 **토양을 만드는데 주력**하겠다고 밝힘

□ 지식경제부는 9월 7일부터 9월 16일까지 **지역순회 생산성 향상 우수사례 발표회**를 개최하여 금번 국가생산성대회를 통해 발굴한 생산성 향상 **우수사례를 전 산업에 전파·확산**할 계획임

<별첨> 1. 제34회 국가생산성대회 시상식 개요 1부.
2. 수상자 명단 1부.
3. 생산성 향상 우수기업 사례 1부. 끝.

<첨부1>

제34회 국가생산성대회 시상식 개요

□ 일시·장소 : '10. 9. 3(금), 15:30～16:45, COEX 오디토리움

□ 주최 : 지식경제부

□ 주관 : 한국생산성본부 (후원 : 경제5단체, 여경협)

□ 참석인원 : 1,000여명

○ 주요내빈 : 지식경제부장관, 생산성본부회장, 여성경제인협회 회장, 무역협회·중소기업중앙회 부회장

○ 수상자 및 수상업체 : 1,000여명

□ 진행순서

시간	소요시간	진행내용	비고
15:30-15:33	(3분)	**개회선언 및 국민의례**	사회자
15:33-15:36	(3분)	**대회사**	생산성본부회장
15:36-15:39	(3분)	**심사평**	심사위원장(김진현)
15:39-15:50	(11분)	**정부포상** 훈장(금1,은1), 포장(3), 대통령(3), 총리(5)	**장관**
15:50-16:01	(11분)	**장관표창** (대기업 7개, 중소기업 7개)	**장관**
16:01-16:13	(11분)	**장관표창** (지자체 13개, 공기업 6개)	**장관**
16:13-16:23	(11분)	**장관표창** (유공자 4명, 경진대회우수팀 7개)	**장관**
16:23-16:34	(11분)	생산성본부회장 표창	생산성본부회장
16:34-16:39	(5분)	**치사**	**장관**
16:39-16:42	(3분)	**노사공동선언문 채택**	노사대표
16:42-16:45	(3분)	폐회	퇴장

<첨부2>

수상자 명단

1) 개 인(생산성향상 유공자 - 5명)

상 격	업 체 명	직 위	성 명
금 탑 산업훈장	LG전자(주)	대표이사 부회장	남용(南鏞)
은 탑 산업훈장	현대엔지니어링(주)	부 사 장	김위철(金渭哲)
산 업 포 장	(주)만 도	상 무	김인태(金仁泰)
산 업 포 장	(주)유라코퍼레이션	부 사 장	강상구(姜相求)
근 정 포 장	한국농어촌공사	사 장	홍문표(洪文杓)

2) 단 체(국가생산성대상 종합부문 - 2개사)

상 격	구 분	업 체 명	직 위	대 표 자
대통령 표창	중소기업	선보공업(주)	대표이사	최금식(崔金植)
	공 기 업	인천국제공항공사	사 장	이채욱(李采郁)

3) 단 체(국가생산성대상 특별상부문 - 1개사)

상 격	구 분	부 문	업 체 명	직 위	대 표 자
대통령 표창	공 기 업	녹색생산성	한국광해관리공단	이사장	이이재(李利在)

4) 단 체(국가생산성대상 부문대상 - 5개사)

상 격	구 분	부 문	업 체 명	직 위	대 표 자
국무총리 표창	중소기업	리 더 십	디케이산업(주)	대표이사	김보곤(金保坤)
		프로세스혁신	아진산업(주)	대표이사	서중호(徐重鎬)
	대 기 업	인재개발	(주)농수산홈쇼핑	대표이사 사장	도상철(都相哲)
	공 기 업	리 더 십	육군 군수사령부	사 령 관	이상돈(李相敦)
	자치단체	고객만족	서울특별시 서초구	구 청 장	진익철(陳翼喆)

■ 지식경제부장관 표창

1) 단 체(국가생산성대상 부문별 - 33개사/ 단체)

부문	구분	업 체 명	직 위	성 명
리 더 십(4)	중소기업	(주)보루네오가구	대표이사 회장	정복균(鄭福均)
	대 기 업	금호리조트(주)	대표이사 사장	한이수(韓二洙)
	자치단체	광주광역시 북구	구 청 장	송광운(宋光運)
	자치단체	전라북도 군산시	시 장	문동신(文東信)
미래경영(5)	중소기업	(주)성도솔루윈	대표이사	김상래(金常來)
	대 기 업	대원산업(주)	대표이사 사장	박영선(朴永善)
	공 기 업	전남개발공사	사 장	김주열(金朱烈)
	자치단체	서울특별시 마포구	구 청 장	박홍섭(朴弘燮)
	자치단체	서울특별시 송파구	구 청 장	박춘희(朴椿姬)
고객만족(5)	중소기업	(주)대흥산업	대표이사	양우정(梁宇廷)
	대 기 업	아시아나항공(주) 인천국제공항 서비스지점	지 점 장	박찬만(朴燦晩)
	공 기 업	한국감정원	원 장	황해성(黃海成)
	자치단체	경기도 군포시	시 장	김윤주(金潤周)
	자치단체	서울특별시 양천구	구 청 장	이제학(李濟學)
정보화(4)	대 기 업	(주)경 신	회 장	김현숙(金顯淑)
	공 기 업	마포구시설관리공단	이 사 장	김평전(金平田)
	자치단체	대구광역시 달서구	구 청 장	곽대훈(郭大勳)
	자치단체	대전광역시 대덕구	구 청 장	정용기(鄭容基)
인재개발(4)	중소기업	퍼 스 텍(주)	대표이사	전용우(田溶宇)
	자치단체	충청북도 제천시	시 장	최명현(崔明鉉)
	자치단체	서울특별시 광진구	구 청 장	김기동(金基同)
	자치단체	전라남도 신안군	군 수	박우량(朴禹良)
프로세스혁신(4)	대 기 업	KT금호렌터카	대표이사 사장	이희수(李喜壽)
	공 기 업	한국폴리텍Ⅳ대학	학 장	이권현(李權鉉)
	자치단체	대구광역시 수성구	구 청 장	이진훈(李晋勳)
	자치단체	충청북도 증평군	군 수	홍성열(洪性烈)
녹색생산성(2)	대 기 업	(주)국민은행	은 행 장	민병덕(閔炳德)
	대 기 업	(주)LG생활건강	대표이사 사장	차석용(車錫勇)
생산성향상 선도기업(3)	중소기업	세방정밀	사 장	박인덕(朴仁德)
	중소기업	(주)엠케이켐앤텍	대표이사 사장	권혁석(權赫錫)
	중소기업	(주)엔브이에프	대표이사 사장	최동윤(崔東潤)
노사협력(1)	공 기 업	한국청소년활동진흥원	이 사 장	김태석(金泰碩)
가족친화(1)	공 기 업	한국인터넷진흥원	원장대행	이성해(李成海)

2) 개 인(생산성향상 유공자 - 4명)

상 격	업 체 명	직 위	성 명
지식경제부장관 표창	한국TRW자동차부품산업(주)	대표이사 사장	민병수(閔丙洙)
〃	남양공업(주)	부 장	남상휴(南相休)
〃	한국조폐공사	과 장	김상헌(金相憲)
〃	지엠대우오토앤테크놀로지(주)	차 장	박재효(朴宰孝)

■ 한국생산성본부회장 표창

1) 단 체(국가생산성대상 부문별 - 4개사)

부문	구분	업 체 명	직 위	성 명
정보화(1)	중소기업	엠에스건설(주)	대표이사	김해명(金海明)
생산성향상 선도기업(3)	중소기업	(주)아이피씨	대표이사	신정열(辛禎烈)
	중소기업	(주)와이드티엔에스	대표이사	조정래(趙正來)
	중소기업	(주)영흥산업	대표이사 사장	김근순(金根淳)

2) 개 인(생산성향상 유공자 - 5명)

상 격	업 체 명	직 위	성 명
한국생산성본부회장 표창	금호산업(주) 고속사업부	승무사원	유재철(劉在喆)
〃	반도코리아(주)	부 장	정병국(丁炳國)
〃	(주)에스에이씨	부 장	안상철(安商鐵)
〃	(주)일 흥	부 장	김상선(金相善)
〃	(주)상진미크론	팀 장	이의덕(李義德)

■ 국가생산성 챔피언 경진대회 우수팀

1) 지식경제부장관 상장(7개팀)

상 격	업 체 명	혁 신 팀
챔 피 언	서울특별시 마포구	자치행정과
금 상	롯데쇼핑(주) 롯데마트	창조혁신팀
은 상	한국도로공사	영업계획팀
〃	(주)신기인터모빌	기술연구소
동 상	(주)신 원	물류부
〃	웅진코웨이(주)	인재개발팀
〃	한국산업인력공단	근로자지원팀

2) 한국생산성본부회장 상장(5개팀)

상 격	업 체 명	혁 신 팀
장 려 상	퍼 스 텍(주)	OK분임조
	선보공업(주)	경영혁신팀
	아진산업(주)	신노사팀
	(주)에스에이씨	전략기획팀
	디케이산업(주)	웹트팀

<첨부3>

생산성 향상 유공자 및 우수기업 사례

유공자	남 용 (LG전자(주) 대표이사 부회장)
상 격	금탑산업훈장
주요 생산성 향상 활동	

□ 혁신과 세계화를 축으로 생산성향상 활동 주도

○ 2007년 취임 이후 2009년 말까지 2006년말 대비 매출액 51%, 영업이익 263%가 증가하는 탁월한 경영성과를 실현하여 세계 최고 수준의 우량혁신 기업으로 성장시킴

□ 3BY2, WPPM 등 차별화된 생산성향상 활동 전개

○ 일하는 방식 개선(낭비제거 활동, 일잘법 작성, 원단위 관리, WPPM 활동)과 역량개발 활동을 통해 Lead Time을 20% 단축하는 생산성 향상을 이루었으며, 확보된 여력으로는 Tear Down & Redesign 등 추가적인 가치창출(Value Creation) 활동을 전개하였음

* 낭비제거 : 우리가 하는 일 중 낭비요인을 찾아내 제거하고 이를 통해 창출된 에너지를 핵심 업무에 투입해 더욱 높은 성과를 만들어내는 활동

* 일잘법 : 각 조직이 '핵심 일'과 '핵심 역량'을 정의하고, 그 '핵심 일'을 세계 최고 수준으로 잘 하는 방법을 만들어 사내에 전파하는 활동

* WPPM : WPPM(Wondanwee Planning & Performance Management)은 업무성과를 내기 위해서 얼마만큼의 자원을 투입했는지를 나타내는 비율인 '원(原)단위' 개념을 바탕으로 낭비를 줄이고 업무성과를 높여 원단위를 낮추는 활동, 강도 높은 사무혁신 활동을 전사적으로 펼치면서 임직원들의 자발적인 참여를 높일 수 있는 방안으로 추진중인 활동

○ '08년 하반기부터 시작된 글로벌 경제위기에 대응하기 위하여 'Corporate War Room'을 설치하여 Cost 절감과 재료비 혁신을 달성

○ 이러한 활동 결과 '09년 Global 매출 55.5조원, 영업이익 2.9조원의 경영성과를 달성

□ 소통과 화합의 생산적인 조직문화 구현

○ CEO가 직접 국내외 전 구성원과의 대화의 장인 'Open Communication'을 열어 생산적인 토론을 통해 현안을 해결하는 양방향 소통의 조직문화를 정착시킴

○ 'Digital Board'를 통해 조직구성원의 의견을 경영층과 공유하고, 'CEO Tracking'을 통해 임직원과 정기적인 소통을 강화함

유공자	남 용 (LG전자(주) 대표이사 부회장)
상 격	금탑산업훈장
주요 생산성 향상 활동	

□ 지속가능한 성장을 위한 기반 구축

○ 기후변화에 선도적으로 대응하고, 저탄소 고객가치 제공을 위해 기후변화 대응전략*을 수립·추진중

* 2020년까지 생산단계에서 CO2 15만톤, 사용단계에서 CO2 3천만톤 감축계획을 발표하였으며, '09년의 경우 목표 대비 190% 실적 달성

○ 협력회사의 Global 경쟁력 확보 및 동반성장을 위해 자금지원, 인력지원, 교육지원, 기술지원 등 다양한 상생협력 활동을 전개하고 있음

□ 노조의 사회적 책임 선언을 통한 노경관계 Upgrade

○ LG전자 노동조합은 조합원들의 권익신장과 더불어 사회 전반에 걸쳐 책임을 다하는 USR(Union Social Responsibility) 선언을 하는 등 노경관계를 획기적으로 발전시킴

* USR : 국내기업 최초로 LG전자 노동조합이 노조와 회사의 발전적인 동반자 관계를 모색함은 물론 노조 또한 고객을 위한 가치창출에 앞장서겠다는 '노조의 사회적 책임(USR, Union Social Responsibility)'을 선언 ('09년 1월)

□ '2010년 세계 50대 혁신기업' 중 7위 랭크

○ 2010년 비즈니스위크와 보스턴컨설팅그룹이 선정하여 매년 발표하는 세계 50대 혁신기업에 LG전자가 7위에 랭크되어 혁신활동을 국제적으로 인정받음(국내기업중 최초로 10위내 진입)

유공자	김위철 (현대엔지니어링(주) 부사장)
상 격	은탑산업훈장
주요 생산성 향상 활동	

□ 창조적 경영혁신체계 구축으로 탁월한 경영성과 창출

○ 엔지니어링 통합IT 시스템, 지식경영, 조직개선, 고부가가치 기술과 기업문화 등 생산성향상을 위한 7개 영역에 대해 과감한 혁신을 바탕으로 2009년말까지 2006년 대비 수주 6.9배, 매출 4.6배의 성장

- 세계 엔지니어링 기업 68위에 랭크(ENR誌, 2009년)

□ 글로벌 시장개척을 통해 국가수출 및 경제발전에 기여

○ 고급엔지니어링 기술개발과 해외시장 확대전략을 바탕으로 해외수출액을 2006년 684억원에서 2009년 8,153억원으로 연평균 128%씩 성장시키고, 외화가득률도 2008년 78%, 2009년 64% 수준으로 제고시킴

□ 인재제일의 경영철학이 기반이 된 36년 무분규 사업장

○ 현대엔지니어링(주)는 '사람이 전부'라는 신념으로 국가에 필요한 인재를 육성하는 것을 기업의 제1사명으로 여기고, 과감한 교육투자와 지속적인 고용창출을 지속해 옴

○ '노사협의회'와 함께 임직원 고충처리 등 노사공동의 발전적인 노사관계를 정립하여 36년 무분규 사업장이라는 명성을 얻고 있음

□ 적극적인 CSR 추진으로 업계 지속가능경영체계 선도

○ 현대엔지니어링(주)는 업계 최초로 「UN글로벌 컴팩트」에 가입함으로써 인권, 노동, 환경, 윤리 등 사회적 책임을 다하는 기업으로서의 글로벌 인증을 확보하고 체계적인 추진기반을 확립

○ 임직원의 자발적 참여와 지역사회와의 파트너십을 기반으로 사회공헌 활동을 꾸준히 전개하는 한편 사업활동 전반에 걸쳐 지구환경보전과 미래 세대를 고려한 환경친화적 경영을 실천

유공자	김인태 ((주)만도 상무)
상 격	산업포장
주요 생산성 향상 활동	

□ 현대·기아차 업종별 위원회 개선 활동으로 생산성향상에 기여

○ 협력업체 312개사가 7개 업종별로 구성되어 과제를 수행하고 있는 현대·기아차 업종별 위원회의 샤시2부품분과 간사로 개선활동에 주도적 참여, 자동차부품업체 협업을 통한 생산성향상에 기여

○ 2009년에는 해외생산 증가에 따른 물류비용의 증가로 표준화를 통한 포장 적재량 증대 및 포장재질의 원가절감, Pallet 재활용을 통한 투자비용 절감을 추진하여 27억원의 비용을 절감하는 성과 창출

□ 협력사 Win-Win의 미래지향적 협력관계 구축

○ 협력사 육성을 위한 교육 실시 및 협력사 간 Network 강화, 상생협력 기금 조성 등을 통한 협력사 지원

○ 협력업체에 대한 완성차 시장 동향 전달 및 협업을 지원함으로써, 관련 부분 커뮤니케이션 증대를 통해 완성차 업체와 납품업체가 상호 Win-Win하는 미래지향적 협력관계 구축

□ 국내 및 아시아·태평양부문 영업 분야를 진두지휘

○ 국내 및 아시아·태평양부문 영업 분야를 진두지휘하며, 지난 2008년 3조 2,240억원, 2009년 4조 3,280억원의 수주를 달성하는데 중추적 역할을 수행

○ 주요 고객인 현대·기아자동차와의 긴밀한 협력관계를 유지하면서 지속적인 수주활동을 통해 안정적인 내수시장을 확보하여 해외시장 진출에 교두보 역할을 하였으며, 지속적인 수주를 통한 생산물량 확대로 규모의 경제를 확보하는데 기여

유공자	강상구 ((주)유라코퍼레이션 부사장)
상 격	산업포장

주요 생산성 향상 활동

□ 연구·개발 활동을 통해 국내자동차 및 부품산업 발전에 공헌

○ 한국 최초 자동차 고유모델인 포니 및 스텔라 차종 개발에 참여한 경험이 있고, 자동차 10만대 생산 체제 구축 프로젝트를 주도하여 국내 자동차 대량생산을 위한 생산성향상의 기초를 다졌으며 "협력사 육성 및 레벨 업 프로젝트" 등 다수의 프로젝트를 추진하며 국내 자동차 및 부품 산업의 발전에 기여

□ 국내 와이어링 하네스 부품산업 생산성향상에 기여

○ 전자기술의 중요한 역할을 수행하는 와이어링 하네스(자동차 전기, 전자창치의 전원 및 전기적 신호를 제어하는 자동차 주요 부품)를 통한 자동차 전자화의 기술적인 노하우를 집약·발전시켜 해당 산업의 생산성향상에 기여

□ 지역 경제 활성화에 기여

○ 전 사원 참여의 경영혁신 활동을 주도하여 2008년 이후에는 5,000억원 이상의 매출을 달성하고 지역사회의 고용창출 효과를 통한 지역경제 활성화에 기여하였으며, 친환경경영 중장기전략을 수립 및 실천, 협력업체 지도 및 지원을 통해 경쟁력을 강화시키는 상생협력을 추구하여 지역 사회 및 국가 발전에 공헌함

유공자	홍문표 (한국농어촌공사 사장)
상 격	근정포장

주요 생산성 향상 활동

□ 5대 경영선진화 추진

○ 재무구조 건실화, 사업구조 고도화, 조직인력 슬림화, 경영시스템 효율화, 조직문화 선진화 등 5대 경영선진화 계획을 수립(2008년 12월)하고 자체사업 비중 확대로 자립형 공사 기틀을 마련(2007년 48억원 → 2009년 1,061억원)

○ 개방형 승진심사제(심사위원의 30% 외부인사 참여), 3심제 도입 및 부정승진자 직급 강등제 시행으로 인사청탁 등 비효율성 제거를 통해 조직의 경쟁력 강화 및 능력과 성과중심의 투명한 인사제도를 정착하여 조직생산성을 극대화

□ 농업생산기반시설 생산성 극대화

○ 농업생산기반시설 및 주변지역 활용에 관한 특별법 제정('09.6)를 통해 공사가 보유하고 있는 농촌지역 저수지 17,647개를 친환경적으로 개발, 지자체 세수 증대와 신규 일자리 창출 및 지역경제 활성화 도모에 기여

○ 맞춤형 협력 사업을 전개하여 동남아시아, 아프리카 등 21개국 84개 프로젝트를 수행하고 해외농업개발추진 전담조직(해외사업추진단)을 설치, 운영(2009년 12월)

□ 농촌사랑·이웃사랑·환경사랑 등 3대 실천운동 전개

○ 사회공헌의 날 지정(4월 20일) 및 봉사팀(125팀) 서포터즈 활동을 전개하여 사회공헌 분위기를 조성하고 Matching Grant를 통한 사회공헌 기금조성(2009년 183백만원), 농어촌지역 주거환경개선사업(2009년 65가구, 2010년 110가구), 농어촌다문화 가정 지원사업(이주여성 모국방문 지원, 2009년 13가구), 여성인력의 참여 활성화를 위한 "나란喜 위원회" 설치·운영 등 소외계층 및 사회적 약자를 위한 사회공헌활동 활성화를 추진

회사명	선보공업(주) (대표이사 : 최금식)			
구분 / 상격	중소기업 / 대통령 표창			
주요 생산품	선박엔진용 배관 UNIT			
소재지	부산광역시 사하구 다대동 1517-2		설립연도	1986.7
'09년 매출	797억 원	종업원	220명	
주요 생산성 향상 활동				

□ 선박기관 의장품 Module Unit화로 선박건조 생산성향상

○ 주요 생산품 생산에는 설계기술력과 선박본체와의 결합최적화기술이 요구되는데, Module Unit화 공급방식을 채택, 도크(Dock)내에서 30일 이상 소요되던 공정을 7일 이하로 단축하는 성과를 거두어 국내 조선 산업의 대외경쟁력 확보에 기여

□ 지속적인 생산성향상 활동으로 업계 최고수준의 경영성과 달성

○ 사업구조혁신, 프로세스혁신, 조직문화혁신의 3개 분야 경영혁신전략으로 매년 9대 전략과제를 세부적으로 수립하여 추진

○ 2007년부터 2009년까지 연평균 매출액 증가율 30%, 영업이익률 12% 달성

□ 내부 프로세스 혁신으로 협력사 안정적 생산 운영 기반 제공

○ ERP와 SCM을 연계한 선보 조달관리시스템을 구축, 생산 및 자재입고 계획의 실시간 정보공유를 가능하게 함으로써 잦은 납기변경에 따른 협력사의 관리 loss를 최소화함

○ 적기 자재입고율 94.8% 향상, 생산자재입고율 124% 달성

○ 생산 착수 전 설계담당자 주관 하에 도면설명회를 실시, 생산 완료후 QA(품질보증) 주관 하에 품평회를 실시하여 공정에서 발생할 수 있는 결함을 최소화하고 공법개선 등을 통해 최고 품질등급을 유지

□ 중장기 기술 혁신 로드맵을 기반으로 새로운 가치창조

○ 2007년 중장기 비전 달성을 위한 기술 로드맵 수립 후, 신제품 개발, 국산화 개발, 신성장 동력제품 개발 등 3대 개발 분야에 역량을 집중하여 최근 3개년 간 8건에 달하는 특허를 획득

○ 2009년부터 신기술 반영 프로세스를 정립하고 과제선정 및 양산기까지 각 프로세스별로 자재사양 표준화, 생산기술 표준화, ITP표준화(품질보증), 판매계획 수립 업무를 진행하여 2010년부터 2013년까지 4개년 간 총 120억원에 달하는 수입대체 효과를 거둘 것으로 예상함

회사명	인천국제공항공사 (사장 : 이채욱)			
구분 / 상격	공기업 / 대통령 표창			
주요 사업	인천공항 관리운영 및 해외공항개발			
소재지	인천광역시 중구 운서동 2850		설립연도	1999.2
'09년 매출	1조 1,866억 원	종업원	868명	
주요 생산성 향상 활동				

□ 177개 도시를 연결하는 국가의 관문으로서 역할을 수행

○ 2001년 3월 29일 개항이후 9년 만에 우리나라 전체 무역액의 24%, 출입국 인원의 72%를 담당하고, 전 세계 62개 항공사가 177개 도시를 연결함으로써 2009년 국제화물 세계 2위(231만톤), 국제여객 세계 12위(2,855만명)의 세계 정상급 공항으로 성장

□ 세계 공항서비스 평가 5연패 달성

○ 항행안전시설 7만 시간 무중단 운영, 무인체크인, 자동출입국심사 등 최첨단 유비쿼터스공항(u-Airport) 구현을 통해 출국 18분, 입국 13분을 실현하여 국제기준(출국 65분, 입국 45분) 보다 대폭 단축된 출입국 신속성을 확보

- Skytrax 최우수 공항상, Global Traveler 4연패, 국제항공운송협회(IATA) 최고 공항상 수상, 국제공항협의회(ACI)에서 주관의 세계공항서비스평가에서 5년 연속 세계 1위 차지

□ 혁신형 공기업의 바람직한 역할 모델 선도

○ 내부혁신 Slim 10% 목표에 따라 2009년 정원 11% 감축(102명), 조직슬림화(20%), 비용예산 10% 절감(893억원), 아웃소싱 확대(87%), 신입사원 대졸초임 26% 삭감(공기업 최초 및 최대) 등 과감한 경영효율화를 선도

○ 지속성장 Growth 50% 목표에 따라 매출액은 연평균 16% 증가, 순이익은 '04년부터 6년 연속 흑자 지속, 1인당 영업이익 5.2억원 달성

□ 경영시스템 선진화로 기업의 글로벌 경쟁력을 강화

○ 새로운 리더 보임 시 인사청문회와 전보 인사 시 직위 공모제 등 혁신적인 인사 제도를 통해 상호 신뢰와 열린 기업 문화를 구현

○ 윤리위반자 즉시 퇴출제도, 윤리의식 자기점검, 공항종사자 윤리실천 서약 등을 통해 투명·윤리 경영을 확산

○ 일관성 있는 인사원칙 정립과 대학 연계 석·박사과정 운영(공항내), 사내 MBA, 국제적 항공전문교육과정 유치, 국제기구 및 해외공항 직원 파견 등을 통해 인적자원의 글로벌 역량을 배양

회사명	한국광해관리공단 (이사장 : 이이재)			
구분 / 상격	공기업 / 대통령 표창			
주요 사업	광산별 광해방지계획 및 광해방지대책 수립			
소재지	서울시 종로구 수송동 80-6		설립연도	2006.6
'09년 매출	5,144억 원	종업원	175명	
주요 생산성 향상 활동				

□ 전사참여의 체계적인 녹색경영 전개

○ 기관장 산하에 녹색생산성 추진 T/F를 조직하여 경영, 사업, 기술 등 기능별 분과를 구성·운영하고, ERP, BSC 등을 통해 모니터링된 성과정보를 BSC 체계에 따른 평가관리를 통해 성과급 차등 지급, 인사에 활용, 해외시찰 기회 부여 등의 금전·비금전적 포상으로 활용

□ 소통의 경영 실천으로 고객만족 우수기관 달성

○ 이해관계자를 "협조강화형", "참여유도형", "갈등내재형"으로 구분하고, 각각의 이해관계자에게 적합한 대응전략 및 의사소통 채널 구축

○ CS 추진위원회, 민원점검실, 고객만족센터, 체계적 VOC 시스템을 구축·운영한 결과, 2008, 2009년 공공기관 고객만족도조사에서 2년 연속 고객만족 우수기관으로 지정됨

□ 광해관리사업의 경제적 가치를 제시

○ 비용편익결과에 의하면 2009년 광해관리사업비 740.7억원을 기준으로 할 때, 약 1,186억원의 생산유발효과, 약 422억원의 부가가치 유발효과 및 약 413명의 취업유발효과를 지니는 등 비용투입 대비 국민경제에 미치는 효과가 매우 높은 것으로 분석됨

□ MEDEX 구축 등 윤리·환경경영 실천

○ 윤리경영 자체진단시스템인 MEDEX(mireco ethics index)를 구축, 운영하고 있으며, 기관장 성과계약 및 임원성과계약을 통해 책임경영을 실현함

○ 2007년부터 ISO14001 환경경영시스템 인증을 받았으며, 생태통로 설치, 야생동물 식수처 제공 등 사업추진 시 생물다양성 보호를 위한 노력을 경주하고 있음

○ LED조명등으로 교체하고, 업무용 하이브리드차량 구매, 적정 실내온도 유지 및 냉·난방일 단축, 승강기 운영효율화 등을 통하여 온실가스 배출량을 2009년까지 약 40톤 감축하고, 하이브리드형 신재생에너지 생산시스템을 구축하여 일일 2,730W의 전력을 생산함

○ 몽골 대기오염저감 지원사업, 몽골 온난화 방지를 위한 양묘장 조성사업, 석·연탄 활용을 통한 키르기즈스탄 대기오염 절감 컨설팅 등 온실가스 저감을 위한 해외사업을 추진함

회사명	디케이산업(주) (대표이사 : 김보곤)			
구분 / 상격	중소기업 / 국무총리 표창			
생산품	가전제품 및 자동차용 메탈프레스부품 및 금형			
소재지	광주광역시 광산구 장록동 749-6		설립연도	1993.5
'09년 매출	788억원	종업원	270명	
주요 생산성 향상 활동				

□ PLM, BMS 기반의 전사적 경영혁신활동 추진

○ 제조업의 전반적인 상황분석을 하기 위한 PLM(Problem Loss Management) 활동과 현장의 체질개선을 위한 BMS(Block Management System)활동을 전개하고, 현장의 일상적인 업무를 Block 조장 및 반장 중심으로 개선하여 인간존중 문화 조성

○ '고효율 열교환기' 및 '생산-포장 일원화 장치' 개발 등 연매출액의 5% 이상을 연구개발부문에 매년 투자하여 벤처기업, INNO-BIZ기업, 경영혁신형기업 등의 대외적 인증을 받음

□ 직원과 협력사가 함께하는 상생 경영 구현

○ Reject Position 전시장을 매주 금요일 운영하여 제조현장 내 품질실패비용 증가에 따른 불량 최소화 및 효과적인 관계시스템인 SCM(Supply Chain Management)을 구축 및 통합, 협력사에 대한 교육도 진행하여 원가절감 및 고용환경 개선

○ 2007년부터 TPS 개선활동을 통하여 주요 핵심인재의 역량개발을 함께 도모하고 지역사회까지 혁신시스템을 전파

□ 혁신활동을 경영성과의 지표로 연계

○ MBSC(Management Balance Score Card)시스템 정착과 모든 문제를 기초부터 바라보는 6시그마 DMAIC 사이클을 통한 관리기법을 통해 전사원의 소통이 원활하게 할 수 있는 효과적인 시스템 운용

회사명	아진산업(주) (대표이사 : 서중호)			
구분 / 상격	중소기업 / 국무총리 표창			
주요 생산품	자동차 차체 부품			
소재지	경상북도 경산시 진량읍 신상리 1191-3		설립연도	1978.5
'09년 매출	890억 원	종업원	280명	
주요 생산성 향상 활동				

□ 'CRR50' 활동을 통한 생산성향상 성과

○ 자동차산업 매출감소에 따른 위기대응과 판매원가의 경쟁력 확보를 위한 CRR50(Cost Reduction Revolution 50% 절감)을 추진하여 원가절감활동을 실시, 원자재 축소, 설비 비가동시간 단축, 현장 레이아웃 변경으로 작업자 동선 축소 등 2006년부터 4년간 8,367백만원 절감

○ 금형 제작 시 신공법을 도입하여 일정을 90일에서 30일로 단축시킴에 따라 신차종 개발기간 단축으로 2006년부터 4년간 7,395백만원 절감

□ 작업장내 생산정보시스템 도입으로 생산성향상

○ 작업장내 생산정보시스템(ERP, EKP, POP)을 도입하여 재고량(제품, 원부자재) 29% 감소, 총 제조소요시간이 21.17시간에서 20시간으로 5.5% 감소, 납기준수일이 1일에서 0.7일로 30% 감소, 불량률 0.04%에서 0.02%로 감소, 생산계획 대비 실적 정확도 70%에서 80%로 10% 향상, 생산성(수율)이 85%에서 95%로 10% 향상

□ 노사신뢰와 상생의 신노사문화 구축

○ 노동조합 무분규 28주년을 달성하고 2008년 6월 대구지방 노동청 앞 노사화합의 탑에서 노사대표가 아름다운 新노사 화합선언 및 2008년 노사임금 무협의 선언

○ '08년 12월 경영위기에도 불구하고, 임직원 고용보장 100%(구조조정無, 임금삭감無) 선언 및 2009년 1월 3년간 임단협 무협의를 선언하여 협력적 노사관계 정립

○ 2008년 10월 대구지방노동청으로부터 자율안전관리 우수사업장으로 선정
- 무재해 3,000일 목표에 2010년 6월 2,497일 달성

회사명	(주)농수산홈쇼핑 (대표이사 사장 : 도상철)			
구분 / 상격	대기업 / 국무총리 표창			
주요 사업	농수산 식품 쇼핑몰, TV 홈쇼핑 생방송 제공			
소재지	경기도 성남시 분당구 삼평동 625번지 판교세븐벤처밸리 1단지		설립연도	2001.5
'09년 매출	2,743억 원	종업원	442명	
주요 생산성 향상 활동				

□ NP동아리(전사 분임조)활동을 통한 지속적인 고객서비스 개선

○ 업무 전 분야에 걸쳐 동아리 별 아이디어를 도출하고 즉각적인 개선사항을 제시하는 NP(New Planner) 동아리 활동을 추진하여 매월 2건 이상의 개선활동 실행 및 발표회 실시

○ 매월 고객이 추천(인터넷, 전화)하는 친절 택배원을 선정하여 상장 및 포상금을 지급한 결과 불친절 발생률이 2008년 107PPM에서 2009년 76PPM으로 29% 개선됨

□ 지식경영시스템, MBO를 활용한 인재관리

○ 지식경영시스템(NS Knowledge Management System)을 구축하여 인터넷을 통해 사내외에서 정보공유 및 커뮤니케이션 가능한 지식관리의 장 구축

○ 이를 MBO(Management By Objective)를 통한 인센티브 제도와 연계하여 개인 및 팀 MBO 계획을 수립, 6월과 12월 개인 및 해당 직무별 MBO 평가 후 차등하여 성과급을 지급

□ 성공사례 전파 및 공유의 체계적 교육시스템 구축

○ 내부역량 강화를 위하여 1인당 185H 이상 교육을 이수하도록 하고, 직급별 리더십 및 직무교육을 통해 역량을 강화하고 있으며, 조직 및 개인의 성공사례 공유를 통해 긍정적 사고방식과 목표를 확산시킴

자치단체명	육군 군수사령부 (사령관 : 이상돈)		
구분 / 상격	공기업 / 국무총리 표창		
주요 사업	全軍 군수지원(보급, 정비, 탄약, 수송 등)		
소재지	대전시 유성구 반석동 사서함 120호	설립연도	1960.1
'09년 매출	2조 8,276억 원	공무원	13,598명
주요 생산성 향상 활동			

□ 효과적·경제적인 군수자원 관리 및 지원

○ '전승을 보장하는 선진일류 군수지원' 이라는 슬로건 아래 5대 중점 분야별로 113개의 세부실천 과제 추진

○ 보급품 불출예고제와 부대별 불출지정 시스템 등을 통하여 보급기간을 단축 및 긴급 소량화물 보급기간 단축(54% 향상), 사용자 편의성을 고려한 부대직납(100% 증가) 및 해외파병부대 군수지원임무를 완수

○ 정비기술연구소에서 연간 80여건의 정비기술을 개발하여 180억원의 정비예산 절감을 달성함과 동시에, 해외 정비기술 의존도를 감소시키고 택배식 통합 수송으로 병력과 차량 소요를 대폭 절감하여 생산성을 향상시킴

□ 저비용·고효율의 군수운영 및 미래지향적인 군수기반 구축

○ 경영관리 시스템에 의한 성과위주의 검증체계를 구축하여 생산성향상 및 비효율적인 요소를 제거함으로써 272억원의 예산절감 효과를 창출하고 이를 활용하여 15,180점의 추가 정비를 행함

○ 전 세계를 대상으로 적극적인 탐색과정을 통해 해외조달이 제한되는 수리부속의 42개 품목을 구매하고 조달원을 확보하였으며, 부품국산화 개발 및 해외정비품의 국내정비 전환을 통해 조달 제한품목 조기 획득과 국내업체 생산능력 향상 기회 제공의 효과 달성

□ 기본에 철저하고 위풍당당한, 국민의 신뢰를 받는 군 구현

○ 시스템에 의한 부대관리, 생산적 보고문화 및 언어문화 정착을 추진하고, 국가 시책인 저탄소 녹색성장의 추진을 위해 탄소 저감형 차량 보급, 환경인증제품 조달 등 17개 과제를 추진하고 에너지절약 생활화를 실천하고 있음

자치단체명	서초구 (구청장 : 진익철)		
구분 / 상격	자치단체 / 국무총리 표창		
주요 사업	공공행정서비스		
소재지	서울 서초구 신반포로 190	설립연도	1988.5
'09년 매출	4,197억 원	공무원	1,304명
주요 생산성 향상 활동			

□ 주민 최우선의 고객감동행정 실천

○ 모든 민원을 한 곳에서 한 번에 처리하는 신개념 「OK민원센터」를 전국 최초로 개설, 종전 27종이던 처리민원을 623종으로 대폭 늘려 민원 처리기간을 평균 1주일에서 2시간으로 단축

○ 665종의 각종 증명 및 인·허가 민원의 온라인 발급이 가능한 「e-OK민원센터」를 구축하여 구청방문 제로화를 추진하여 연간 123억원의 비용 절감

○ 2009년 구청장실 안에 직소민원실을 설치하고 공직부패 근절을 위한 One strike out 제도를 시행하는 등 적극적 민원해결의 고객감동서비스 시행

□ 행정에 경영기법 도입, 예산절감 및 새로운 수익 창출

○ 구내식당 리모델링 및 식단 개선을 통해 이용인원 3배 증가, 연간 2억원의 예산을 절감하였으며, 472대의 모든 CCTV를 한곳에 구현한 통합도시컨트롤타워 「서초25시센터」를 개설하여 연간 12억원의 예산절감 효과를 거둠

○ 민선5기에는 행사성 경비를 대폭 축소하고 62억여원의 재원을 확보하여 일자리창출사업에 투입, 지역경제 활성화에도 노력하였으며 관내 11개 교차로에 꼬리물기 차단 특별대책을 시범 추진하여 노인일자리 창출 및 교통체증으로 인한 비용 절약에도 기여

□ 해외 선진도시와 경쟁하는 글로벌 중심도시로 도약

○ 전국 최초로 '자원봉사 특별구'를 선포하고, 111개팀 3,781명으로 구성된 전문자원봉사단 창단, 저명인사 자원봉사릴레이, 자원봉사대학을 운영

○ 영어통용 글로벌도시 조성을 위한 외국어사용업소(124개소) 지정, 전국최초 영어간부회의 개최, 권역별(4개소) 영어센터 조성 등 다양한 사업 전개를 통해 지역구 활성화에 노력