지식경제부 Ministry of Knowledge Economy	**보도자료**	함께하는 공정사회! 더 큰 희망 대한민국 http://www.mke.go.kr
2012년 4월 10일(화) 조간부터 보도하여 주시기 바랍니다.		
자료문의 : 동반성장팀 최우혁 팀장(02-2110-3994), 홍충완 사무관(3997)		

홍석우 장관, 성과공유제 우수기업 현장방문

- 4.9(월), (주)포스코, 대원인물(주) 방문하여 정책 아이디어 발굴 -

홍석우 지식경제부 장관은 4.9일 성과공유제 우수기업인 (주)포스코와 대원인물(주)*을 방문하고, 우수사례와 노하우, 애로사항 등을 청취하였다.

* 대표 최도현, 철강용 나이프 전문 기업(포스코협력사), 매출 100억원, 고용 40명

<방문 개요>

○ 일시 : '12. 4. 9(월) 14:00 ~ 16:40
○ 장소 : (주)포스코(대치동 포스코센터) → 대원인물(주)(인천 부평구)
○ 참석
 - (지경부) 홍석우 장관 * 동반성장팀장 수행, 사무관 3명 기업탐방 동행
 - (포스코) 박한용 대표이사 사장, 하영술 상무(동반성장사무국장)
 - (대원인물) 최도현 대표이사, 최재학 전무, 신교근 상무

장관이 직접 현장을 방문하게 된 것은 성과공유제 우수기업을 격려하는 한편, 4월말 성과공유 확인제 시행 등 성과공유제 확산 정책의 본격 추진에 앞서 현장의 아이디어와 애로사항 등을 발굴하고 정책에 반영하기 위해서다. 지경부는 지난 3.14일 위기관리대책회의에서 "성과공유제 확산방안"을 발표하고, 적극 추진의지를 밝힌바 있다.

포스코는 '04년 국내 최초로 성과공유제를 도입한 기업으로서, 체계적인 시스템*을 갖추고 지속 추진하여 가장 성공적으로 기업내에 제도를 정착시킨 기업이다. 포스코는 8년간('04~'11) 총 801개의 기업과 1,794건의 성과공유 과제를 수행하고, 826억원('11년 424억원)을 중소기업에 성과보상금으로 제공한 바 있다.

* "포스코 성과공유제 관리시스템"을 통해 과제상시등록부터 성과보상까지 일괄 관리

포스코의 박한용 사장은 "성과공유제를 통해 생산성향상, 품질개선 등의 효과를 달성했으며, 장기적으로도 협력네트워크의 경쟁력이 향상되어 큰 도움이 되었다"고 말했다.

대원인물(주)은 '95년 철강용 나이프를 개발하는 중소기업으로 출발하여 17년간 철강용 나이프 국산화에 매진, 현재는 중국·일본·유럽 등에 수출하는 국내 최고의 산업용 나이프 전문 제조업체로 성장한 업체다. 이러한 배경에는 포스코와의 성과공유제 시행이 결정적인 역할을 하였다.

대원인물(주)의 최도현 대표이사는 "포스코와의 성과공유제 시행을 통해 안정적인 공급권과 수출판로 등을 확보하여 약 20%의 매출 증대 효과가 기대되고 있다"고 밝혔다.

홍장관은 "올한해는 성과공유제를 현장에 착근시키기 위해 끈질기게 노력하는 한해가 될것이며, 스스로 전도사 역할을 할것"이라면서,

"CEO부터 강력한 의지를 가지고 성과공유제를 기업내에 정착시킨 포스코의 사례는 여타 대기업들에게 귀감이 된다. 앞으로도 이러한 우수사례를 계속 발굴하고 전파하여 산업계 전반이 동반성장, 특히 성과공유제에 적극 참여하도록 노력하겠다"고 밝힘

<붙임1> 장관현장방문 개요
<붙임2> 대원인물(주) 개요
<붙임3> 포스코 성과공유제 프로그램 개요

참고1 장관 현장방문 개요

□ 방문개요

○ 일시 : '12. 4. 9(월) 14:00 ~ 16:40

○ 장소 : (주)포스코(대치동 포스코센터, 29층 사장실)
→ 대원인물(주)*(인천 부평구, 3층 회의실)

* 대표 최도현, 철강용 나이프 전문 기업(포스코협력사), 매출 100억원, 고용 40명

○ 참석

- (지경부) 장관님 * 동반성장팀장 수행, 사무관 3명 기업탐방 동행
- (포스코) 박한용 대표이사 사장, 하영술 상무(동반성장사무국장)
- (대원인물) 최도현 대표이사, 최재학 전무, 신교근 상무

○ 방문목적 : 성과공유제 우수기업인 포스코와 대원인물(주)을 방문하여 노하우와 우수사례 등을 청취하고 정책아이디어 발굴

* 포스코는 '04년 성과공유제를 국내 최초로 도입한 최우수 기업, 중소기업 제안시스템을 갖추고 성과공유제 실시, 성과에 대해 현금·단가보상('11년 총 424억원)

□ 세부일정(안)

시 간	내 용	비 고
14:00 ~ 14:40	(주)포스코(대치동 포스코센터) 방문 ·성과공유제 추진현황 및 사례발표(15') ·운영시스템 시연(10') ·Q&A(15')	박한용 사장, 하영술 상무
14:40 ~ 15:50	대원인물(주)(인천 부평)으로 이동	
15:50 ~ 16:40	대원인물(주) 방문 ·회사소개(5') ·성과공유제 추진현황 및 사례발표(10') ·Q&A(15') ·현장(공장)투어(20')	최도현 대표

참고2 (주) 대원인물 개요

○ (대표) 최도현 / (분야) 철강용 나이프 전문기업

○ (설립·위치) 1995. 4. 1, 인천시 부평구

○ (종업원 수) 40명 / (매출) '11년 100억원

○ (특이사항) 17년간 철강용 나이프 국산화 개발 수행, 현재 국내 최고의 산업용 나이프 전문 제조업체로 중국·일본·유럽 등에 수출중

○ 포스코와 성과공유 사례

- (개선 前) 철강 절단용 칼 'Laser Welder Knife'를 전량 수입에 의존하여 물량조달 및 공급비용 부담 가중
- (개선내용) 대원인물이 동제품의 국산화 성공(성능2배, 단가 43%)
- (개선 後) 포스코는 knife 수입대체로 5억원의 원가절감 → 대원인물에 3년 장기공급권 부여(약 15억원의 신규매출 효과)

참고3 포스코 성과공유제 프로그램 개요

□ 추진개요

○ 중소기업 혁신 아이디어의 체계적 발굴을 위해 '04년 국내 최초 도입하여, 시행 규모를 지속 확대중('11년 성과보상금액 424억원)

□ 운영 프로세스

○ 포스코 Benefit Sharing 관리시스템을 통해 과제상시등록부터 성과보상까지 일괄 관리

과제제안
- 중소기업(2·3차, 비협력사 포함)에서 신제품·기술개발, 품질 및 생산성향상, 국산화 개발 등의 과제를 제안
- 최초 과제제안시 과제 협약서 체결(과제수행 및 성과보상방법, 비밀유지 등)

⬇

과제심사
- 사용부서와 구매부서 합동으로 중소기업 제안과제에 대한 적격여부(현장적용 가능성, 목표의 적합성, 수행기간 등)를 심사

⬇

과제수행
- 과제 성공 판정기준, 성과보상 방안 등에 대해 사전협정 체결
- 포스코, 중소기업이 공동으로 개선과제 수행

⬇

성과측정
- 포스코, 중소기업 공동으로 성과검증회의를 개최하여 과제 합격여부 심사, 성과보상 방안 등을 결정

⬇

성과보상
- 현금보상, 단가보상, 시험연구비 보상, 장기공급권 부여, 협력사 평가시 가점 부여 등
- 기본적으로 성과(원가절감, 생산성향상 등)에 대해 50% 보상