산업통상자원부 MINISTRY OF TRADE, INDUSTRY & ENERGY

보 도 자 료

희망의 대한민국 http://www.motie.go.kr

2014년 2월 19일(수) 조간부터 보도하여 주시기 바랍니다.

문의: 산업부 기업협력과 오승철 과장(044-203-4230), 양재훈 사무관(4235)
대한상의(중앙추진본부) 김의구 팀장(02-6050-3282), 박준 과장(3272)

1차년도 반환점 돈 「산업혁신운동 3.0」, 성과 창출에 주력

- 참여 중소기업 불량률, 원가절감률 등 성과지표 23% 개선 -
-『산업혁신운동 3.0』 중간보고대회 개최 -

□ 대·중견·중소기업, 경제단체, 공공기관, 정부 등 「산업혁신운동 3.0」(이하 "3.0운동") 주요 참여 주체들이 1차년도('13.8~'14.5월) 3.0운동 추진 중간성과를 점검하고 의견을 교환하는 자리를 가짐

□ 2.18일(화) 14:00시 대한상의(국제회의장)에서 대한상의 주최로 「산업혁신운동 3.0」 중간보고대회(이하 "대회")가 개최됨

○ 대회에는 3.0운동 공동추진본부장인 산업부 장관(윤상직), 대한상의 회장(박용만)과 참여 대기업(11개 그룹*, 53개)·중견기업(15개) 공공기관(12개), 경제단체(8개), 참여 중소기업 관계자 등이 참석하였으며,

* 삼성, 현대차, 포스코, LG, 현대중, SK, 두산, 롯데, 한화, KT, 효성

○ 3.0운동 추진실적 및 향후 계획 보고, 우수 사례 발표, 참여 기업 간 성과공유협약 체결식 등의 프로그램으로 진행됨

□ 3.0운동 중앙추진본부(대한상의, 이하 "중앙본부")에 따르면 1차년도 1,936개* 중소기업이 모집('14.2.4일 기준)되어 혁신활동이 57% 진행되었으며, 이 중 280개사는 혁신활동이 완료됨

* 14.2월 중 추가로 50여개사 모집하여 1차년도 참여 중소기업 모집 완료 예정

○ 중간 점검 결과 참여 중소기업은 불량률, 원가절감률 등 지표가 약 23% 개선되었으며, 이는 목표 대비 약 59% 수준임

* 대기업 자체 사업, 공공기관 협력사 부문 제외

○ 대기업 협력사 부문* 참여 중소기업 중 사업이 완료된 58개사의 주요 지표 개선율은 42%로서 목표대비 78% 초과 달성하였으며, 기업 당 연간 6,700만원** 수준의 개선 효과가 발생할 것으로 집계됨(기업 당 3.0 운동을 통한 지원(컨설팅, 설비투자)은 2,000만원 수준)

* 산업혁신운동 3.0은 "대기업 협력사 부문"(대기업 출연금 활용), "중견기업 협력사 부문"(중견기업 출연금 활용), "공공기관 협력사 부문"(공공기관 지원), "대기업 자체 사업"(기계산업동반성장진흥재단 사업, 자동차부품산업진흥재단 사업, 포스코 Quick Six Sigma)으로 구분

** 재무적 성과(비용절감 등)가 도출된 30개사 대상

○ 아울러, 대기업이 3.0운동의 일환으로 자체 추진하고 있는 2·3차 협력사 지원 사업을 통하여 272개 업체가 지원을 받았으며, 공정불량률(64% 감소, 자동차재단 사업), 장비 정밀도(7배 향상, 기계재단 사업) 등이 상당 수준 개선되는 등 높은 성과를 달성함(완료기업 222개사 기준)

[ ] 또한 혁신활동 중에 높은 혁신의지, 대-중견-중소기업의 긴밀한 협력, 창의적인 문제 해결 등을 보여준 5개사의 사례도 소개됨

○ 5개사는 높은 수준의 혁신활동 성과를 달성했으며, 협력기업 간 파트너십 구축과 임직원의 혁신 의식 제고 등 정성적 측면에서도 상당한 성과를 얻음

<주요 우수 사례 내용>

업체	주요 내용
태광공업 (자동차 부품)	원청기업(대기업 1차 협력사)인 프라코는 태광공업에 자사직원을 상주 파견하여 적극적으로 혁신활동을 지원하였으며, 태광공업도 3.0운동 참여를 계기로 **기업 자체적으로 12.6억원 규모의 설비·시설 투자**를 시행하여 혁신활동 효과를 극대화(성과 환산액 : 약 2.4억원 / 年)
블루엔이 (정보통신 공사)	정보통신설비 공사 업체인 블루엔이는 공사과정을 실시간으로 관리하는 **스마트폰 앱 개발·적용**, 재공사 등으로 인한 비효율의 획기적 감소 예상 (성과 환산액 : 약 2.2억원 / 年)
JY프로텍 (가전부품)	대기업 2차 협력사인 JY프로텍에 **출연 대기업이** 직접 **자사 인력**(2명)을 파견하고, **1차사가 전담인력을 지정**하여 품질·물류 개선을 지원하는 등 대기업-1차-2차사가 적극 협력 → 기업 규모 대비 높은 성과 달성 (성과 환산액 : 약 1.7억원 / 年)

□ 한편 3.0운동에 참여 중인 대기업-1차사-2·3차사 간에 3.0운동과 연계한 성과공유협약(69건) 체결식도 진행되어 협력을 공고히 하는 계기를 마련함

○ 협약서에는 3.0운동의 혁신 과제가 협약의 목표로 반영되며, 2·3차 협력사는 위탁기업과의 장기계약, 수탁물량 확대 등의 방식으로 혁신활동 성과를 보다 확실하게 보장 받을 수 있음

○ 금번 체결에는 총 125개사(대기업 12, 1차사 44, 2·3차사 69)가 참여하였으며, 중앙본부 및 대중소기업협력재단은 향후 지속적으로 3.0운동 참여 기업의 성과공유제 도입을 확대해나갈 예정임

* 3.0운동과 연계하여 54개사(대기업, 1차사, 2·3차사 포함) 성과공유협약(51건) 기 체결

□ 산업부 윤상직 장관은 인사말을 통하여 기업, 단체 등 참여 주체의 그간 노력을 격려하였으며,

○ 3.0운동이 지속적인 추진 동력을 얻기 위하여 2·3차 협력사의 지속적 성과 창출 및 2·3차 협력사에 참여 유인 제공을 위한 성과의 공유, 3.0운동으로 인한 산업 생태계 경쟁력 강화가 중요함을 언급함

○ 아울러, 1차년도 반환점을 돈 3.0운동은 계속 참여를 희망하는 [illegible] 나타나고 있고, 기존 단체본부 외의 기관에서도 참여 의사를 피력하는 등 산업계 혁신활동의 구심점으로 자리매김할 것으로 기대된다고 밝힘

□ 1차년도 사업은 금년 5월 중 마무리될 예정이며, 중앙본부는 전진대회('14.7월) 등을 통하여 우수사례를 발굴·확산할 예정임

○ 또한 출연연 등 기술전문가 등으로 기술컨설팅단을 구성하여 참여 중소기업에 대한 기술지원을 강화하고, 참여 기업 간 생산혁신 관련 정보와 아이디어를 공유할 수 있는 On-line 시스템을 개발하여 2차년도('14.6~'15.5월) 사업부터 적용할 계획임

※ 참고 : 1. 산업혁신운동 3.0 중간보고대회 계획
2. 중앙본부 보고자료 「3.0운동 추진실적 및 향후 계획」 요약
3. 중간보고대회 우수사례 개요

참고1 산업혁신운동 3.0 중간보고대회 계획

□ **일시** : '14.2.18일(화) 14:00~15:30

□ **장소** : 대한상의 국제회의장(B2)

□ **참석대상** (300여명)

○ 정 부 : 산업부 장관·산업정책실장·산업정책국장 등

○ 단 체 : 대한상의(회장, 부회장), 대중소협력재단(위원장, 사무총장), 단체별 추진본부(기관장)

○ 기업 등 : 대기업(11개 그룹 대표 계열사), 중견기업(15개 출연 기업), 공공기관(12개 참여기관), 대기업 1차 협력사, 참여 중소기업(우수사례기업 등) 등

* 53개 참여 대기업(실무자), 참석을 원하는 참여 중소기업, 컨설턴트 등도 참석

□ [illegible]계획

시 간	주요 내용	비 고
14:00~14:10(10')	인사말씀	산업부 장관, 상의회장, 동반위원장
14:10~14:20(10')	3.0운동 추진실적 및 향후 계획 보고	중앙본부
14:20~14:50(30')	3.0운동 우수사례 발표	5개 사례기업
14:50~15:10(20')	소감 발표 및 건의사항 청취	대기업 1, 중견기업 1, 공공기관 1, 2차사 2, 단체본부 1
15:10~15:20(10')	성과공유협약 체결식	대기업-1차-2·3차 125개사
15:20~15:30(10')	기념촬영	참석 귀빈 등

MOTIE MINISTRY OF TRADE, INDUSTRY & ENERGY

□ 주요 참석자

구분	소 속	직 위	성 명
정부 (4)	산업통상자원부	장관	윤상직
		산업정책실장	이관섭
		산업정책국장	박원주
	중소기업청	생산혁신정책과장	이병권
기관 (12)	대한상공회의소	회장	박용만
		상근부회장	이동근
		중앙추진본부 사무국장	박종갑
	동반성장위원회	위원장	유장희
	대중소기업협력재단	사무총장	김종국
	한국생산성본부	진흥	회장
	기계산업동반성장진흥재단	박영탁	이사장
	석유화학협회	김현태	부회장
	전자산업진흥회	남인석	부회장
	중견기업연합회	전현철	부회장
	자동차부품산업진흥재단	김기천	전무
	산업단지공단	진기우	상무
대기업 그룹 (11)	삼성그룹	부회장(삼성전자)	강호문
	두산그룹	사장(두산중공업)	한기선
	포스코그룹	사장(포스코)	박기홍
	LG그룹	사장(LG전자)	김[illegible]식
	SK그룹	사장(SK하이닉스)	[illegible]성욱
	롯데그룹	부사장(롯데쇼핑)	[illegible]종[illegible]
	현대자동차그룹	부사장(현대차)	[illegible]광[illegible]
	효성그룹	부사장(효성)	백[illegible]
	KT그룹	부사장(KT)	[illegible]후
	한화그룹	전무(한화)	이상[illegible]
	현대중공업그룹	상무	한복희
중견기업 (5)	패션그룹형지	회장	최병오
	한일이화	회장	유양석
	화승R&A	회장	강윤근
	동진쎄미켐	사장	이준혁
	화신	사장	정서진
공공기관 (12)	한국가스공사	사장	장석효
	한국가스안전공사	사장	전대천
	한국광물자원공사	사장	고정식
	한국남동발전	사장	허엽
	한국남부발전	사장	이상호
	한국동서발전	사장	장주옥
	한국서부발전	사장	조인국
	한국중부발전	사장	최평락
	한국지역난방공사	사장	김성회
	인천항만공사	부사장	최해섭
	한국수력원자력	전무	한정탁
	한국전력공사	전무	김병숙

참고2 **중앙본부 보고자료「3.0운동 추진실적 및 향후 계획」요약**

I. 추진 경과

○ **(출범 및 확산)** 정부, 8개 경제단체, **11개 주요 대기업 그룹**이 참여하여 출범('13.6월), 이후 **중견기업**('13.9월), **공공기관**('13.11월)으로 확산

○ **(현장 방문) 산업부 장관·국장, 중앙본부** 등 6개월간 **41개 업체** 방문, **단체본부별**로도 **431개사**(총 참여기업의 약 22%) 현장방문

○ **(운영위)** 산업부 장관·실장 주재 **총 5회**(서면의결 포함)의 운영위를 개최하여 3.0운동 추진관련 의견 수렴, 참여기업 선정, 경제현안 등 논의

* '13. 12월부터 참여기관 확대에 따른 운영위원 범위 확대(25인→50인)

○ **(CEO 교육 및 교류회)** 참여기업 CEO 대상 혁신 교육* 실시, 단체본부별 참여기업 교류회 운영(12회)

* 서울, 경기, 충청, 경남지역 참여기업 630여개사 참석 → 경북, 경남, 전남 지역 추가 개최('14.2~3월)

○ **(기타)** 중앙본부 주관 **단체본부 및 컨설컨트** 평가(12월), 단체본부별 발대식·워크샵 등 진행

II. 혁신활동 추진현황

○ **(총괄 현황)** 참여기업 1,936개사 모집(280개사 혁신완료), 혁신활동 57% 진행, KPI 23% 개선*(목표달성률 59%)

* 공공기관 협력사, 대기업 자체사업 부문, 미착수기업 제외

○ **(대기업 협력사)** 총 1,533개사 모집(58개사 혁신완료), 혁신활동 62.6% 진행, KPI 22.7% 개선(목표달성률 59.2%)

- 완료 기업은 KPI 42% 개선(목표대비 178%), 기업 당 0.67억원 수준의 성과(재무적 성과가 도출된 30개 기업 기준)

○ **(중견기업 협력사)** 48개 기업 참여 65% 진행, KPI 32% 개선(목표 대비 51%)

○ **(공공기관 협력사)** 83개사 모집하여 30% 진행 중

○ **(대기업 자체사업)** '13년 272개사를 지원하였으며, 공정불량율 64% 개선(자동차재단), 장비정밀도 7배 향상(기계재단) 등의 성과(완료기업 222개사 기준)

III. 연계활동 현황

○ **(정부 사업 연계)** 산업부 3개 사업* 14.上, 중기청 4개 사업** 14.下 중 연계 예정

* 산업집적지 경쟁력 강화, 제조기반 산업 핵심기술개발, 자동화·첨단화 지원

** 제품공정개선 기술개발, 중소기업기술전문가 연계 과제해결 지원, 뿌리기술 전문가 양성, 정책자금 지원

○ **(성과공유협약)** 참여 기업 중 3.0운동과 연계하여 54개사(대기업, 1차사, 2·3차사 포함) 성과공유협약(51건) 기 체결, 중간보고회 때 125개사(69건) 체결 예정

IV. 주요성과

○ **(주요 성과)** 기업, 단체 등 **주요 경제 주체의 동참**을 이끌어 내었고, **중소기업의 혁신의지 제고**와 협력 기업 간 **상생 분위기 강화**에 기여

- **계속 참여를 희망**하는 기업 발생, **전문기관의 참여의사 피력**
- 3.0운동과 연계하여 **중소기업 자체 재원**으로 **설비 등에 추가적 투자**

○ **(개선 필요 사항) 행정소요***를 줄이고, **지원 가능한 생산설비** 범위 확대

* 사업관리 시스템 개발 예정('14.2~6월)

V. 향후 계획

○ 2차년도 사업 착수('14.6월)

○ 1차년도 전진대회('14.7월)

참고3 중간보고대회 우수사례 개요

□ 태광공업(현대차 2차)

※ 매출액('13) : 326억원 / 직원 : 230명 / 주요생산품 : 자동차 부품(범퍼 등)

○ 혁신활동 개요

주요 과제	·설비 가동률 제고, 인력 최적화 등을 통한 생산성 향상 ·공정불량 예방, Fool/Proof화 등을 통한 품질 향상 ·경영관리 강화, 3정 5S 실행 등을 통한 관리시스템 향상
활동 내용 (특징)	·부서별 관리자를 중심으로 혁신팀을 구성 ·**1차사**가 혁신활동 기간 동안 **자사 직원 상주 파견**(2명)을 통한 지원 ·3.0운동 참여를 계기로 기업 자체적으로 혁신활동과 연계한 **12.6억원 규모 설비·시설 투자**

○ 주요 성과

KPI	단위	개선 전	목표	실적	개선율(%)	목표달성률(%)
공정불량률	ppm	35,364	5,000	6,400	82	95
납입불량률	ppm	4,466	0	72	98	98
리드타임	분	54	25	23	57	107

※ 성과 환산액 : 2.4억원 / 年

□ 블루엔이(SKT 1차)

※ 매출액('13) : 157억원 / 직원 : 121명 / 업종 : 정보통신공사

○ 혁신활동 개요

주요 과제	·공사현장 **실시간 모니터링 체계** 구축 ·자재 운영관리 최적화
활동 내용 (특징)	·공사현장 실시간 관리 및 정보 교환을 위한 **스마트폰 앱 개발** ·모기업 및 기타 협력 회사 간 지속적 의견교환을 통한 혁신활동 전개

○ 주요 성과(예상)

KPI	단위	개선 전	목표	실적(예상)	개선율(%)	목표달성률(%)
Rework 감소	%	7.8	3	3	62	100
자재관리방법 개선	H/D	24	16	16	33	100

※ 성과 환산액 : 2.2억원 / 年 (예상)

□ JY프로텍(삼성전자 2차)

※ 매출액('13) : 45억원 / 직원 : 23명 / 주요생산품 : 정밀 프레스 부품

○ 혁신활동 개요

주요 과제	· 생산시간 단축을 통한 단납기 대응 · 공정불량 Worst-3 개선, 고객 불량률 감축 등을 통한 무결점 생산 · 치장면적 감축, 재고 감축 등을 통한 원가 경쟁력 확보
활동 내용 (특징)	· **대기업**(삼성전자)이 **자사 인력**(2명)으로 컨설팅 지원 · 대기업, 1차사(전담인력 지정), 참여 중소기업이 적극 협력하여 **기업 규모 대비 높은 성과** 달성(목표 초과 달성, 성과 환산액 1.7억원/年)

○ 주요 성과

KPI	단위	개선 전	목표	실적	개선율(%)	목표달성률(%)
Tact Time 단축	초	47.7	40.0	38.5	19	119
라인밸런스	%	66.0	85.0	85.0	29	100
품질불량율 (Worst항목개선)	%	1.8	1.0	0.65	64	144
재고일수 단축	일	15	10	8	47	14[illegible]

※ 성과 환산액 : 1.7억원 / 年

□ 범양기업(중견기업 한일이화 협력사)

※ 매출액('13) : 199억원 / 직원 : 121명 / 주요생산품 : 도어트림, 스크린아[illegible]

○ 혁신활동 개요

주요 과제	· 성형공정 부적합 건수 감소 · 조립공정 부적합 건수 감소 · 금형교체시간 단축
활동 내용 (특징)	· 참여기업 대표 및 출연기업 대표, 컨설턴트 등이 참여하여 추진단 구성 · 기술, 경영, 관리 등 광범위한 분야에서 대해 **출연 중견기업**의 **노하우 및 혁신 프로그램** 전수 (예:실패 cost 공유회 등)

○ 주요 성과

KPI	단위	개선 전	목표	실적	개선율(%)	목표달성률(%)
(성형)공정 불량률	건/年	3,115	1,000	928	70	103
(조립)공정 불량률	건/年	46	10	11	76	97
준비교체시간	분	40	20	20	50	100

※ 성과 환산액 : 2,500만원 / 年

□ 티엠테크(두중 2차)

※ 매출액('13) : 6.8억원 / 직원 : 5명 / 주요생산품 : 금속가공품(터빈블레이드)

○ 혁신활동 개요

주요 과제	· 3정5S 활동으로 일하고 싶은 스마트현장 만들기 · 작업장 배치개선을 통한 생산성 향상
활동 내용 (특징)	· 교육과 **벤치마킹**을 통한 현장 실행역량 확보 및 작업환경 개선 · 공정분석, 흐름도 분석 및 물류개선으로 **작업장 재배치**

○ 주요 성과

KPI	단위	개선 전	목표	실적	개선율(%)	목표달성률(%)
현장관리수준	점	21	50	77	267	193
종업원만족도	점	35	50	93	166	387
공정 불량률	%	12	-	3	75	-
생산성	UPH	9	10	11	22	200
[illegible]준비시간	분	25	-	11	56	-

※ [illegible]과 환산액 : 2,300만원 / 年

MOTIE
MINISTRY OF
TRADE, INDUSTRY & ENERGY