산업통상자원부 MINISTRY OF TRADE, INDUSTRY & ENERGY

# 보도자료

희망의 새시대 http://www.motie.go.kr

**2014년 3월 7일(금) 석간부터** 보도하여 주시기 바랍니다.

문의: 해외투자과 송요한 과장(044-203-4090), 김민혜 사무관(044-203-4091)

# 국내 중견기업이 폭스바겐의 협력사가 된 비결은? 해외 M&A에 주목!

## - 글로벌 M&A센터 설립 1주년 성과보고 대회 개최 -

### Kotra-외환은행, 수은간 M&A활성화 지원 협력 MOU 체결
### 중소·중견기업을 위한「해외 M&A 활성화 보완 대책」발표

□ **산업통상자원부(장관:윤상직)**는 3.7(금)일 오전 10시, 서울 콘래드 호텔에서 **'글로벌 M&A지원센터(이하 "M&A 센터") 설립 1주년 성과보고 대회'**를 **개최**하여, **M&A 센터 설립 이후의 성과를 점검**하고 **중소·중견기업의 해외 M&A활성화 방안**을 모색함

○ 행사에는 **산업부 김재홍 1차관, 기재부 은성수 국제경제관리관, 오영호 코트라 사장, 윤용로 외환은행장, 남기섭 수출입은행 수석부행장**을 비롯하여 M&A지원기관, IB(Invest Bank) 관계자 등 100여명이 참석하였으며,

○ ▲코트라-외환은행, 수출입은행간 '글로벌 M&A 지원 협력 MOU' 체결, ▲중소·중견기업을 위한「해외 M&A 활성화 보완대책」 발표, ▲해외 M&A 활성화 포럼 및 M&A상담회가 이루어졌음

□ M&A센터는, 설립 이후 지원 활동을 통해, 대표적으로 **동국실업의 독일 ICT社 인수, 이수페타시스의 중국 TTL社 인수 등 총 9건의 해외 M&A를 성사**시키는 가시적인 성과를 거두었음



**해외 M&A 주요 성공사례**

▶ **동국실업(자동차부품): 글로벌기업의 협력사로 도약!**
→ 폭스바겐에 생산량의 80%를 납품하던 **獨 ICT社를 인수(300억원)**하여, **폭스바겐에 납품기회** 확보

▶ **이수페타시스(PCB 제조): 중화권 내수시장 진출 확대!**
→ **中 TTL社 인수(260억원), 현지 생산기반 확보로 中 내수시장 공략 본격화**

▶ **H社(IT): 美 벤처기업이 개발한 원천기술 인수로 부가가치 창출!**
→ 모바일용 PDF **원천기술 인수(15억원), App개발 및 라이선스 수출**

▶ **E社(통신장비 제조): HW+SW 융합으로 기업 가치 업그레이드!**
→ 네덜란드의 **광통신 모듈(S/W) 업체 지분인수**(30억원), **S/W역량 보강**

▶ **S社(요식업): 프랜차이즈 사업권 인수로 한식 세계화에 가속!**
→ **인니에서 요식업 사업권 인수(6억원), 한식 프랜차이즈 사업 기회** 확보

○ 이들 사례와 같이, 과거 대기업의 전유물로 여겨졌던 **해외 M&A에 중소·중견기업의 관심과 투자가 점차 높아지고 있으나**, 아직은 **중소규모 M&A를 지원하는 서비스 시장은 미성숙**한 상황

- 중소기업의 해외M&A투자(억달러, 수은통계):('00)0.8→('05)2.1→('10)4.6→('12)6.3

** 골드만삭스 등 글로벌IB는 5억달러 이상, 국내 IB는 1억달러 이상 딜을 위주로 수임, 300억원 미만의 중소규모 딜은 국내외 M&A기관이 지원을 회피

□ 이에, 이번 행사에서는 **중소·중견기업의 해외 M&A를 지원하는 서비스 시장을 보다 활성화하는 전기를 마련**하는 의미에서, **코트라-외환은행, 수출입은행간 '국내기업의 글로벌 M&A지원을 위한 협력 MOU'를 체결함**

○ **외환은행과 수은은 코트라가 지원하는 유망 해외 M&A건**에 대해, **인수자금 및 해외 현지 법인의 투자 자금 대출시 금리 우대, 정보교류 등 맞춤형 지원 서비스를 제공**하기로 함

○ 이를 통해, **M&A센터에서 금융을 포함하는 패키지 지원이 가능**해졌으며, **금융 기관에서는 지원 프로그램은 있으나 유망 M&A딜에 대한 정보가 부족하여 실제로 운용되지 못한 한계도 개선**될 것으로 기대됨

□ 이에 더하여, **정부는 중소규모 M&A에 대한 시장실패를 보완하는 차원에서 기업이 꼭 필요로 하는 지원을 선별한「중소·중견기업의 해외 M&A 활성화 보완 대책」**을 발표함

○ 우선, **기업들의 의견수렴 결과 가장 큰 애로사항**으로 꼽힌, **유망 매물에 대한 정보를 확충**하고, **회계·법률 실사비 지원을 확대**하였으며(최대3천만원→최대5천만원, 50%매칭), M&A의 성패를 결정짓는 **사후통합관리(PMI:Post-Merger Integration)에 대한 컨설팅비 지원**(최대 3천만원, 50%매칭)**을 신설**함

○ 또한, 고위험-저수익 구조로 인해 **민간의 투자가 저조한 M&A에 선도적으로 투자하는 '(가칭) M&A 특화펀드'를 시범 조성**하고, **'M&A금융 지원 자문단'**을 통해 **Copa펀드*** **등 기 조성된 M&A 지원 펀드의 투자 실행을 촉진**해 나갈 계획임

* Corporation Partnership Fund(연기금): 중소기업의 해외진출 지원

○ 그리고, **민관 합동 '해외 M&A지원기관 협의체'를 별도로 구성**, **애로 해소, 제도 개선을 지속적으로 추진**하고, **해외 M&A 성공·실패 사례 분석 등 지식 공유의 장**으로 활용할 계획임

**M&A활성화 보완대책 주요 내용**

**1 M&A전주기 지원전략 정비**

| (딜 발굴 단계) | → | (딜 실행 단계) | → | (딜 성사 이후) |
|---|---|---|---|---|
| ▶M&A선호 산업별 유망매물 풀 확충<br>▶M&A 거점지역 IR강화 | | ▶실사비 지원 한도 확대 (총3천→총5천만원限)<br>▶현지 M&A전문인력 확충 | | ▶PMI컨설팅비 지원 신설 (3천만원限, 50%매칭)<br>▶상설 법률자문 서비스 |

**2 금융지원의 실효성 강화**

▶ 유망 M&A에 선도 투자하는 '(가칭)M&A 특화펀드' 시범조성 추진

▶ M&A 금융지원 Advisory Group운영: 旣조성된 M&A펀드의 투자실행 촉진

**3 국내외 협업시스템 업그레이드**

▶ **'M&A 지원기관 협의체' 운영**: 애로해소, 정책발굴, M&A 지식공유 DB구축

※「중소·중견기업의 해외 M&A활성화 보완대책」 : <별첨>



□ 이 밖에도, 금번 행사에서는 각계의 전문가가 참여하는 **글로벌 M&A활성화 포럼, 해외 M&A관심기업을 대상으로 하는 1:1 M&A 상담회**가 열렸음.

□ **김재홍 산업부 차관**은 축사에서 "**해외 M&A는 글로벌 공급망 또는 우수 기술을 단숨에 확보**할 수 있다는 점에서 **내부 자원이 빈약한 우리 중소·중견기업이 글로벌 전문기업으로 성장하는데 효과적인 전략**"이 될 수 있다고 언급하고,

○ 아울러, "하지만, **해외 M&A에 성공하기가 쉽지는 않은 만큼, 우리 기업 스스로가 기업가 정신을 살려 면밀히 준비하고 도전**해야 한다"고 당부함.

MOTIE
MINISTRY OF TRADE, INDUSTRY & ENERGY

OPEN 공공누리 공공저작물 자유이용허락

이 보도자료와 관련하여 보다 자세한 내용이나 취재를 원하시면 산업통상자원부 해외투자과 김민혜사무관(☎ 044-203-4091)에게 연락주시기 바랍니다.

# 중소·중견기업의
# 해외 M&A 활성화 보완대책

2014. 3. 7

산업통상자원부
MINISTRY OF
TRADE, INDUSTRY & ENERGY

## 순 서

Ⅰ. 추진 배경 ····· 1

Ⅱ. 그간의 성과와 평가 ····· 2

Ⅲ. 해외 M&A 활성화 보완대책 ····· 3

1. M&A 全주기 지원 전략 재정비 ····· 4

2. 금융 지원의 실효성 강화 ····· 5

3. 국내외 협업시스템 업그레이드 ····· 6

【별첨】 주요과제 실행계획(Action Plan)

# Ⅰ. 추진 배경

□ **(해외 M&A의 중요성)** 해외 M&A는 **글로벌 공급망, 우수 기술 등을 단기간에 확보**하여 우리 **중소·중견기업이 글로벌 전문기업으로 도약** 할 수 있는 **효과적인 경영 전략**

□ **(우리의 현황)** 해외 M&A의 중요성에도 불구하고, 우리의 **GDP 대비 해외 M&A 투자 비중**은 **0.8%**로 주요국과 비교시 **낮은 수준**

* 해외M&A투자액/GDP(%, '12년, IMF): (韓)0.8, (日)1.8, (美)5.3, (英)15.6

○ 특히, **중소·중견기업**의 경우 **M&A형 해외 투자가 증가**하고 있는 추세이긴 하나, **대기업과 비교시 활발하지 않은 상황**

* M&A형 해외투자(억달러): <中小> ('00) 0.8→('05) 2.1→('10) 4.6→('12) 6.3
<大> ('00) 3.3→('05) 8.2 →('10) 66.7→('12) 55.4

**【참고】 중소·중견기업의 해외 M&A가 저조한 이유 ⇨ 시장실패 요인**
- ▸**해외 M&A 추진 역량을 갖춘 중소·중견 기업이 많지 않음**
- ▸역량을 갖춘 기업이 M&A를 희망하는 경우에도, **①소규모 딜을 수임할 전문기관이 없어 매물 발굴, 실사 등에 애로가 크고**(IB등은 1억달러 이상 딜에 집중), **②자발적 민간 투자가 저조**하여 자금 조달 등이 어려움

□ **(최근의 기회요인)** 그러나, 최근 **해외 M&A에 대한 관심이 증가**하고 있고, **경제여건도 유리**하여 **M&A 활성화의 모멘텀이 조성**

○ 중소·중견기업의 **전체 해외투자 중, M&A 비중이 증가**

* 중소기업의 M&A형 해외투자비중(%):('00)3.2→('05)9.7→('10)12.4 →('12)18.4

○ **원화 강세와 높은 외환보유고***, 세계 경기회복 지연으로 **유럽 등에서 알짜매물 증가****  등 기회 요인이 풍부

* 원/달러 환율(원):1,072('14.3.3), 외환보유고(억달러): 3,376('14.1월 기준)
** (獨) Siemens, REW 자회사 부분 매각계획, (伊) 유력 패션브랜드 등

⇨ **해외 M&A를 추진할 역량을 갖춘 기업**들이 **지금의 호기를 잘 활용**할 수 있도록,「**해외 M&A 활성화**」**지원의 전기를 마련**할 필요



# Ⅱ. 그간의 성과와 평가

◇ '12.12월「**해외 M&A활성화 방안**」을 통해 **지원기반은 조성**하였으나, **실제 M&A 추진 현장의 애로 해소를 위한 보완** 필요

## 1. 그간의 주요 성과

□ **(글로벌 M&A 지원센터 설립) M&A 全단계(매물발굴-실사,협상-사후관리)를 지원**하는 전담 센터를 코트라에 설립('13.2월)

○ '14.3월 기준 현재까지, **총 9건의 M&A가 성사**되도록 지원

**(유형1)** 기술 인수로 Value Chain 수직통합: ①**E社**(네덜란드 A社, S/W) ②**H社**(美 C社, PDF 솔루션), ③**R社**(美 B社, 초소형 내시경)
**(유형2)** 글로벌 기업에 납품기반 확보: ④**동국실업**(獨 ICT, 자동차 부품), ⑤**J社**(미 I사, 자동차부품), ⑥**T社**(미국 기업용 SW개발)
**(유형3)** 해외 생산기반 구축: ⑦**이수페타시스**(中 TTL, 회로기판), ⑧**세아제강**(伊 이녹스텍, 스테인레스 강관제조)
**유형4)** 해외 프랜차이즈 시장 진출: ⑨**S社**(인니 요식업체)

□ **(펀드 조성) 중소·중견기업 Copa 펀드***(6천억원) 조성('13.12월)

* Corporation Partnership Fund: 국민연금과 운용사(IBK, SC)가 2:1로 출자

## 2. 평가

□ **(기업 측면)** M&A 추진 단계별로 **기업이 꼭 필요로 하는 지원**을 선별 제공하는 **맞춤형 지원**이 미흡

⇨ **기업의 수요를 반영**한 **선택과 집중의 지원 전략 재정비** 필요

□ **(자금 측면)** 旣조성된 펀드 등 **지원 자금이 해외 M&A 기업에 실제 투자된 사례가 없어** 활용이 미흡

⇨ **지원자금에 대한 접근성을 강화**하고, **금융 지원의 실효성을 높일** 필요

□ **(지원체계 측면)** 정부, M&A지원기관, 금융, 기업을 **유기적으로 연결하는 시스템의 부재**로 **지원 정책간 시너지 효과 미흡**

⇨ **국내외 M&A 유관기관 간 협업 시스템을 업그레이드** 할 필요

## Ⅲ. 해외 M&A 활성화 추가 대책

**추 진 방 향**

◇ 해외 M&A는 역량을 갖춘 중소·중견기업이 자율적으로 추진하는 고유한 시장 영역임을 감안, 정부는 "시장 실패를 보완하는 차원의 간접 지원"에 주력

**정책과제**

1 M&A 全주기 지원전략 재정비 ⇨ M&A 성공률 제고
- ◆딜 발굴: 기업의 수요 맞춤형 매물발굴 확대
- ◆딜 실행: 회계·법률·현지실사 비용 지원확대
- ◆딜 성사 이후: 사후통합관리(PMI)지원 확충

2 금융 지원의 실효성 강화 ⇨ 자금 조달 애로 해소
- ◆금융-M&A딜간 연계 강화
- ◆선도적 M&A 정책 펀드 조성
- ◆M&A 보험 확대

3 협업시스템 업그레이드 ⇨ 지원 정책간 시너지효과 창출
- ◆국내 민간 지원기관의 역할 강화
- ◆해외 네트워크의 量적·質적 확충
- ◆유관기관 거버넌스 구축

**해외 M&A 활성화를 통해**
**우리 중소·중견기업을 글로벌 전문기업으로 육성**



### 1 M&A 全주기 지원 전략 재정비

1 **(딜 발굴 단계)** 기업의 **해외 M&A 선호도가 높은 산업과 지역**에 **딜 소싱 역량을 집중**하여 **M&A 성사 가능성**을 제고

○ **IT, 자동차부품, 의료** 등 주요 **산업별 전문 부티크 DB**를 구축하고, **유망 매물기업 풀(Pool)을 확충**('13년 280개社→'14년 400개社)

○ **유럽, 아시아, 미주**를 M&A 거점으로 설정하고, **지역별 특색을 반영**한 차별화된 **투자 상담회 개최**

* 한-유럽 M&A플라자(4월, 공급망 확보形), 한-인도 M&A상담회(6월, 생산거점 확보, 내수공략形), 실리콘밸리 M&A포럼(9월, 창조경제形) 등

**【참고】M&A의향 기업 250개사 대상 수요조사 결과**
산업: ①IT(39%), ②소재·부품(20%), ③의료(14%), ④기계 등 기타(27%)
지역: ①유럽(44%), ②아시아(27%), ③미국(26%), ④기타(3%)

2 **(딜 실행 단계)** 중소·중견 기업이 **가장 어려움을 겪는 재무, 법률 실사 및 해외 현지 실사**에 대한 지원을 확대

○ 재무(회계법인), 법률(법무법인) **실사 수수료 지원 한도 상향**

* (현행)총 3,000만원 한도(수수료 50% 매칭) → (확대) 총 5,000만원 한도

○ M&A 거점 지역내 코트라 무역관에, **실사 동행, 협상 쟁점사항 정보 조사** 등을 **밀착 지원**하는 **M&A 전문인력을 추가 배치**

* 현지 M&A전문인력: ('13)런던 → ('14)미국, 홍콩에 각1명 추가 배치

3 **(딜 성사 이후)** 우리기업이 M&A로 **성공적인 경영성과를 창출**할 수 있도록 **사후 통합관리(PMI) 지원**을 강화

○ **PMI 컨설팅 비용 지원*을 신설**하고, **현지 인력채용, 마케팅 등 종합적인 사후관리 지원****을 통해 경영정상화 촉진

* 수수료 50%, 3천만원 한도 ** Kotra-동국실업, 오이솔루션 간 사후지원 MOU체결

○ 특히, **세제, 노무 등 관련 현지 법령이 까다롭고** 한역이 어려운 비영어권(아시아, 유럽) 지역에 **상시 법률자문 서비스 신설**

* 현지 변호사 Pool 구성, 고정자문료 先지급('14년 독일 시범추진후 확대)

## 2 금융 지원의 실효성 강화

1 **(금융지원-M&A딜간 연계)** Copa 등 **既조성된 M&A펀드의 투자 실행을 촉진**하고 **투자 성공 선례가 창출**되도록 지원

○ **'M&A 금융지원 Advisory Group*'**을 구성하여, 지원기관은 **유망 기업 정보를 제공**하고, 금융기관은 **투자, 금융 지원****을 검토(반기1회)

* 참여기관(안): (지원기관) Kotra(간사), KITIA(부품소재투자기관협의회) 등, (금융) IB, 수은, 국민연금, 정금, 무보 등 (정부:필요시 Observer로 참여) 산업부, 기재부, 금융위 등

** 딜 초기 LOI발급, M&A인수 자금, 리파이낸싱, 현지법인 설립시 설비투자금 등

○ **투자, 금융지원 대상 기업**에 대해서는, **PMI 등 우선 지원**

**【참고】 금융지원-M&A딜간 연계 강화의 필요성**

▸**금융기관은, 해외 M&A를 추진중인 중소·중견기업에 대한 정보가 부족하여 투자 대상 탐색 및 투자 결정에 애로**

*"양질의 M&A 투자 대상 정보의 게이트웨이 역할을 할 조직 필요(큐캐피탈)"*

▸**중소·중견기업은, M&A 펀드 및 다양한 지원 자금에 대한 정보가 부족하고 지원요건 검토, 투자심사 등에 소요되는 시간과 비용을 부담으로 인식**

2 **(정책펀드) 고위험-저수익 구조**로 인해 **민간의 투자가 저조**한 해외 M&A에 대해 **투자 마중물 역할을 할 M&A 정책 펀드** 조성

○ 정책금융을 활용하여, **유망 M&A 기업에 선도적으로 투자**하는 **'(가칭) M&A 특화 펀드' 시범 조성**

○ 중소·중견기업 **Copa 펀드를 추가 조성**(2천억원)하여 **운용사간 경쟁을 유도**하고, **투자 실행을 촉진**

3 **(보험) M&A 인수자금, 현지법인의 설비 투자** 등에 대한 **보험을 지속적으로 확대**하여 자금 조달의 애로 해소

○ 무역보험공사의 **해외투자보험 및 해외사업금융보험** 지원 확대

* 해외투자보험(조원): ('13)3.3 → ('14)12.0 → ('15)13.8
해외사업금융보험(조원): ('13)1.5 → ('14)1.7 → ('15)2.0



## 3 국내외 협업 시스템 업그레이드

1 **(국내) 글로벌 M&A센터와 민간 지원 기관간 공조를** 통해, M&A 단계별로 **지원의 전문성을 높이고 민간의 역량을 강화**

○ **M&A센터는 매물 발굴**을 중점 지원하고, **국내 IB 등은 딜 실행**에서 **기업평가(Valuation), 계약, 회계 컨설팅 등 전문분야** 지원

* kotra-국내 주요 IB, 회계·법무법인, 컨설팅 기업간 지원공조 MOU체결

○ 또한, 민간의 역량 강화를 위해 **M&A전문 인력 양성*** 지원

* 코트라 글로벌 연수원에 글로벌 M&A 교육과정 등 신설

2 **(해외) 해외 네트워크의 量적, 質적 강화**를 통해, M&A 추진시 큰 걸림돌인 **정보 비대칭을 해소**

○ **해외 주요 중소형 부티크, PE·VC 등을 추가 발굴**하여 글로벌 M&A지원센터의 **해외 네트워크 확충**('13년 330개 → '14년 500개)

○ 해외 부티크, 법률·회계법인, IB 등과 국내 M&A지원기관이 **상시 소통**하고, **긴밀히 협업**하는 **다자간 MOU 체결 확대**

* 例) VIP 영국 방문시('13.11월) Kotra-인수금융기관(NH, 큐캐피탈)-유럽4개 기관(법무·회계법인·부티크·IB)간 M&A 협력 MOU 체결

○ 해외 산업협회 등 **해외 네트워크와 공동 주최 IR** 확대

* 例) 韓/伊 제약협회 공동, 한-유럽 의약품 M&A 상담회 개최('14.상)

3 **(유관기관 거버넌스) 'M&A지원기관 협의체'**를 구성·운영

○ 기업의 **애로·건의사항, 정책 과제 이행 상황 등을 점검**하고, **추가 제도개선 및 지원 방안** 등 협의(반기1회 개최)

* **구성(안)** : **(정부)** 산업부(무투실장 주재), 기재부, 금융위, 중기청 **(지원기관)** Kotra, KITIA, 국민연금, 무보, 수은, 정금 등, **(기업/금융)** IB, M&A경험 기업 등 참여

○ 아울러, 협의체 활동을 통해 **M&A 성공·실패 사례를 DB화**하여 **해외 M&A 지식 공유의 장**으로 활용

* 경제단체 CEO 포럼, 기업가정신 주간 등 주요 기업인 행사에서 M&A 추진사례 공유, 해외 M&A 백서 발간·배포 등



MOTIE MINISTRY OF TRADE, INDUSTRY & ENERGY

## 별 첨 주요 과제 실행 계획(Action Plan)

| 주요 이행 과제 | 일정 | 담당 |
|---|---|---|
| **1. M&A 全주기 지원 전략 재정비** | | |
| ○ **산업별 매물 Pool확대, 지역별 IR개최** | '14년~ | kotra |
| ○ **회계·법률·해외 현지 실사 지원 확대** | | |
| - 실사 수수료 지원 확대 | '14년~ | 산업부, Kotra |
| - M&A현지 전문 인력 보완 | '14년~ | 산업부, Kotra |
| ○ **사후통합관리(PMI) 지원 확충** | | |
| - PMI 컨설팅 수수료지원 신설 | '14년~ | 산업부, kotra |
| - 해외 현지 법률자문 지원 서비스 시범운영 | '14년~ | kotra, 대한변협, 정책협회 등 |
| **2. M&A 금융지원 강화** | | |
| ○ **금융-M&A딜간 연계 강화** | '14년~ | 국민연금,운용사 Kotra 등 |
| ○ **M&A 정책펀드** | | |
| - (가칭) M&A 특화 펀드 조성 | '14년~ | 금융위, 정책금융 등 |
| - Copa 펀드 추가 조성 | '14.상 | 국민연금 |
| ○ **M&A 보험** | | |
| - 해외투자보험, 해외사업금융보험 지원 확대 | '14년~ | 무보(KSURE) |



| 주요 이행 과제 | 일정 | 담당 |
|---|---|---|
| **3. 국내외 협업 시스템 업그레이드** | | |
| ○ **국내 민간 지원기관의 역할 강화** | | |
| - M&A센터-민간기관간 역할분담 | '14년~ | kotra, IB, 법률회계법인 등 |
| - 민간 M&A 전문인력 양성 | '14년~ | kotra |
| ○ **해외기관과의 협업 강화** | | |
| - 해외 부티크, PE·VC 등 확대 발굴 | '14년~ | kotra |
| - 해외 네트워크와의 공동주최 IR 개최 | '14년~ | 산업부, kotra |
| ○ **유관기관 거버넌스 구축** | | |
| - M&A 지원기관 협의체 구성·운영 | '14.상 | 산업,기재부,중기청 지원기관, 기업 등 |
| - 해외 M&A 지식공유 | '14년~ | 산업부, Kotra |

MOTIE MINISTRY OF TRADE, INDUSTRY & ENERGY