산업통상자원부
MINISTRY OF TRADE, INDUSTRY & ENERGY

보 도 자 료

희망의 대한민국
경제혁신 3개년 계획
3년의 혁신, 30년의 성장

2015년 1월 12일(월)부터 보도하여 주시기 바랍니다.

문의: 산업부 기업협력과 진종욱 과장(044-203-4230), 강진영 사무관(4206)
산업부 산업정책과 문동민 과장(044-203-4210), 한용재 사무관(4214)

산업부 장관, 제조업 혁신 현장 방문

- 「산업혁신 3.0」 참여 중소기업 방문 -

□ 윤상직 산업통상자원부 장관은 1. 11.(일) '산업혁신 3.0' 사업에 참여하고 있는 중소기업(갑산메탈, 경기도 김포시)을 방문해 현장의 애로를 청취하고 해당 기업의 혁신활동을 격려했다.

○ 이번 현장방문은 윤상직 장관이 올해 제조 혁신을 중점 과제로 삼고 이를 위해 연초 집중적인 현장방문의 필요성을 강조하면서 마련됐다.

□ 포스코 협력사(2차)인 갑산메탈(주)은 '11년부터 회생절차 중인 [illegible]한 상황에서도 '산업혁신 3.0' 참여를 계기로, 최고경영자(CEO)가 직접 화장실을 청소하는 등 솔선수범하고, 원가 절감 등에 적극적인 노력을 기울여 '13년 적자에서 '14년 상반기 흑자전환을 달성했다.

○ 특히, 임직원의 헌신적인 참여가 돋보여 '산업혁신 3.0' 1차년도 성과보고대회('14. 9.)시 우수사례로 발표된 바 있으며, 2차년도 사업에도 참여하여 납기일 엄수 등 생산관리 분야로 혁신활동을 확대하여 지속적으로 추진하고 있다.

□ 이날 윤상직 장관은 "갑산메탈의 혁신성과는 최고경영자(CEO)와 임직원들의 혁신 필요성에 대한 인식과 헌신적인 실천이 있었기에 가능했다"며 노고를 치하하고, "앞으로도 '산업혁신 3.0' 사업의 대표적인 성공모델로 지속 발전할 수 있도록 혁신활동을 계속해 줄 것"을 당부했다.

○ "대기업은 물론, 갑산메탈과 같은 중소기업들의 혁신 노력을 바탕으로, 조속한 성과창출이 가능하도록 정부 차원에서 적극 지원할 것"이라고 밝혔다.

□ '산업혁신 3.0'은 민간 주도로 연간 2천여 개 2·3차 협력사의 생산혁신 활동을 지원하고 있으며, 1차 년도('13. 6. ~'14. 6.)에 1,957개 중소기업이 참여해 불량률, 납기준수율 등의 성과지표가 기업 평균 51.7% 개선되는 성과를 거뒀고, 현재 2차년도('14.6~'15.6) 사업에 1,774개 중소기업이 참여하고 있다.

○ 앞으로, 산업부는 갑산메탈을 비롯한, 엘엠디지털(설비효율개선), 스마트전자(검사시스템 디지털화) 등 27개사의 1차년도 우수 성공사례를 바탕으로 「2014년도 산업혁신 3.0 우수사례집」을 1월중 발간·배포할 계획이다.

※ 참고4 : 산업혁신 3.0 1차년도 대표 우수사례

○ 또한, 2차년도 사업 중간보고 및 최종성과보고대회를 개최하여 성공사례 확산을 통해 2·3차 협력사의 참여를 지속적으로 확대해 나갈 계획이다.

MOTIE
MINISTRY OF TRADE, INDUSTRY & ENERGY

※ 붙임
- 참고 1. 현장방문 개요
- 참고 2. 갑산메탈(주) 혁신활동 추진 현황
- 참고 3. 산업혁신 3.0 추진현황
- 참고 4. 산업혁신 3.0 우수사례

OPEN 공공누리 공공저작물 자유이용허락
이 보도자료와 관련하여 보다 자세한 내용이나 취재를 원하시면 산업통상자원부 기업협력과 강진영 사무관(☎ 044-203-4206)에게 연락주시기 바랍니다.

참고 1 현장방문 개요

□ 방문 개요

○ **목 적** : **1·2차년도 참여기업 방문**을 통해 애로사항을 청취하고 혁신활동을 격려함으로써 **제조업 혁신의 성과창출 촉진**

○ **일 시** : 2015. 1. 11(일) 14:00~14:50(잠정)

○ **장 소** : **갑산메탈(주)** (포스코 2차 협력사/경기 김포 소재)

* 2년 연속 참여기업 중, 혁신활동에 적극적이고 성과가 우수한 기업 선정

○ **참석자** : **장관,** 추진기관 관계자, 모기업 및 협력사 관계자, 산업부 산업정책국장, 기업협력과장 등

< 갑산메탈(주) 개요 >

- 대표/설립/위치 : 김태헌(남) / 1995년 / 경기도 김포시
- 매출액('13년) : 115.6억원
- 종업원수('13년) : 29명
- 업종/주생산품 : 동주물주조업 / 비철금속 주물, 오일리스 베어링 등

□ 세부 일정(안)

시 간	주요 내용	비 고
14:00 ~ 14:30 (30분)	**방문업체 브리핑 및 토의**	
	· 인사말씀	장관님
	· 업체소개, 사업추진 성과 및 현황 발표	갑산메탈 대표
	· 질의·응답 및 토의	참석자
14:30 ~ 14:50 (20분)	**현장 시찰**	

참고 2 갑산메탈(주) 혁신활동 추진 현황

□ 1차년도 사업 추진결과 ('14.1~'14.6, 6개월)

○ **(추진과제)** 5S*활동 단계별 진행 및 임직원 변화관리 교육, 가공설비 재배치 등을 통해 **혁신 기반 마련**

* 5S(정리, 정돈, 청소, 청결, 습관화) : 개선활동의 기본, 모든 종류의 낭비(Loss) 방지

- **CEO의 솔선수범을 통한 생산직원 혁신마인드 정착**, 기본적인 작업장 정리·정돈, 안전통로 확보 등을 통해 **중요 공정의 시간 단축**

○ **(주요성과) 회생절차('11년) 중**이었으나, 산업혁신 3.0 참여를 계기로 **'14년 상반기 흑자전환**, 인력3명 추가 고용, 2억원의 자체 투자 실행

* 1차년도 성과보고대회('14.9)시 우수사례 발표, 대한상의회장 표창

< 주요 과제 지표 달성목표 및 개선 성과 >

주요 지표	개선전	목표	개선후	개선율	목표달성율
QSS*혁신역량지수 향상	14점	47점	61.3점	338%	143%
가공1호기 품목교체시간 단축	60분	30분	25분	58%	117%

* QSS혁신역량지수(Quick Six Sigma) : POSCO의 현장개선활동 평가지표로 기존 Six Sigma와 달리 전원이 참여하고, 낭비를 줄이며 보다 쉽게 개선토록 고안됨

□ 2차년도 사업 추진현황 ('14.8~'15.1, 6개월)

○ **(추진과제)** 5S활동 정착 및 공정작업 관련 고도화된 방법론의 체계적 전개로 작업장 유지·관리를 통한 작업효율 개선

- 납기일 엄수 등 **생산관리 분야로 혁신 영역을 넓혀 개선활동 추진**

○ **추진 목표**

주요 지표	목 표
QSS(II)혁신역량지수 향상	현재 27점에서 45점으로 증가
wedge조형작업공수 절감	현재 8개에서 4개로 감소

참고 3 산업혁신 3.0 추진현황

□ 1차년도 결과

○ **11개 대기업 그룹 53개사** 중심으로 출범한 이후('13.6월), 중견기업(15개사, '13.9월), 공공기관(12개사, '13.11월)으로 참여로 1,957개사 지원

구분		참여기업수	사업비(억원)	컨설턴트수
중앙본부 추진사업	대기업 연계	1,128	239	576
	대기업 미연계	414	83	
자체사업	중견기업	48	11.8	31
	공공기관	95	12.5	116
	대기업	272	81	129
합계		**1,957**	**427.3**	**852**

○ 불량률, 납기준수율 등 핵심성과지표 52% 개선, 환산 재무효과 年 365억원(기업평균 24백만원), 신규채용 455명 등의 혁신성과를 달성

* 대기업 출연재원을 통해 지원한 1,542개사 전수 조사결과

□ 2차년도 진행사항

○ 2년도 예상 참여기업 및 사업비 현황

('14.12월 현재)

구분		참여기업(개) 계획	참여기업(개) 모집	사업비(억원)	비고
중앙본부 추진사업	대기업 연계	1,139	901	240.6	11개 그룹 등 57개사
	대기업 미연계	296	296	77	
자체사업	중견기업	33	33	14.3	10개 중견사
	공공기관	150	148	25.4	12개 공공기관
	대기업	385	385	81	5개 그룹사
합계		**2,003**	**1,763**	**438.0**	

○ 스마트공장 추진 : 2차년도 참여기업중 약 200개사의 스마트화를 지원

* 166개사가 진행중으로 '15.1월중으로 모집 마감

□ 향후계획

○ 「2014년도 산업혁신 3.0 우수사례집」을 발간('15.1월)

○ 2차년도 중간보고대회('15.2월), 최종성과보고대회 개최('15.8월)

참고 4 산업혁신 3.0 우수사례

NO	업체명	연계 대기업	주요 성과
1	엘엠 디지털	삼성전자	· **200인 이상 중소기업** (PCB테스트·레이저드릴 등, 매출 240억, 종업원 272명) · 설비효율 개선, 핀 세팅 공수개선으로 시간 단축 (분당 59개->157개, 166%개선) 등 **재무적 효과가 12.9억원** (평균효과의 약55배) · 핀 세팅 공수개선 **디자인 기술특허 출원중**
2	스마트 전자	LG전자	· **100~200인** 미만 중소기업 (전기저항기제조, 매출 243억, 종업원 103명) · **PLC**을 이용한 자동화기술과 산업용 컴퓨터를 이용한 IT기술을 적용과 WINDING과 도장공정의 **검사시스템을 자동화**(디지털화)하여 품질을 개선 · 생산성 향상 30%, 불량률 개선 51.2%, 품질비용 개선 45.8% 등 재무적 효과 1억3천만원
3	수신화학	삼성전자	· **50~100인** 미만 중소기업 (전착도장, 매출 74억, 종업원 53명) · **F/Proof 및 POP 시스템 구축** 등을 통해 고객사 불량 유출을 298ppm -> 0ppm으로 **획기적으로** 개선 · 재무적 효과 **1억2천만원**
4	태화 폴리텍	현대 중공업	· **50인 미만 중소기업** (우레탄 부품, 매출 23억, 종업원 14명) · 창고 정리를 통한 휴식공간 마련, 샤워실/화장실 수리 등 **작업환경을 개선**하여 불량률 감소와 품질향상 등 2천 3백만원의 재무적 효과를 달성 "혼자가면 빨리 갈수 있지만, 함께 가면 멀리 갈 수 있다" · 환경개선을 위해 **2억원의 자체 재원** 투자
5	서진정공	현대 중공업	· **50인 미만 중소기업** (중장비 부품, 매출 87억, 종업원 43명) · 창고정리 등 3정5S를 바탕으로 하는 **현장정돈**부터 **안전**까지 습관화를 혁신과제로 수행 · **전체 매출의 10%이상**을 차지했던 **간접비용 절감** 등을 통해 9천만원의 재무적 효과를 거두고 **2억원 자체 투자** 실시 · 누가와도 자신있게 깨끗한 모습을 보여줘 영업활동에 도움이 되는 등 부가적 효과도 발생