산업통상자원부 MINISTRY OF TRADE, INDUSTRY & ENERGY

보 도 자 료

희망의 대한민국 http://www.motie.go.kr

2013년 6월 19일(수) 조간부터 보도하여 주시기 바랍니다.

문의: 산업부 기업협력과 오승철 과장(02-2110-3950), 양재훈 사무관(3980)
고용부 건설산재예방과 이철우 과장(02-6922-0950), 강부원 사무관(0951)
중기청 생산혁신정책과 김일호 과장(041-481-4431), 황영호 서기관(4432)
대한상의 3.0 중앙추진본부 강호민 사무국장(02-6050-3710)

대기업, 2·3차 협력사 생산혁신 본격 지원

- 새로운 대·중소기업 동반성장 패러다임인 『산업혁신운동 3.0』 출범 -

(11개 그룹 등 '13~'17년간 2,135억원 투입)

□ 「**산업혁신운동 3.0**」의 시작을 알리는 **출범식**이 정부, 대·중소기업, 유관기관 등 관계자 400여명이 참석한 가운데 6.18(화) 오후 대한상의에서 개최됨

* 주요 참석자 : 산업부장관, 중기청 차장, 대한상의 회장, 동반성장위원장, 중견기업연합회 회장, 생산성본부 회장, 기계재단 이사장, 11개 그룹 대표 등

□ 「산업혁신운동 3.0」(이하 3.0 운동)은 대기업과 1차 협력사가 **2·3차 이하 중소기업의 공정·경영·생산기술 등의 자발적 혁신을 지원**하는 운동으로,

○ '70~'80년대 공장새마을운동(1.0)의 자조정신을 계승하고, 대기업-1차 협력사 중심의 성과공유제(2.0)를 발전시켜 **2·3차 협력사 중심의 동반혁신 활동을 전개하는 새로운 동반성장 패러다임**임

	산업혁신 1.0		산업혁신 2.0		산업혁신 3.0
(주 체)	개별 기업	+	대기업·1차 협력사 중심	⇒	2·3차 협력사 중심
(수 단)	공장새마을 운동		동반성장(성과공유제)		공정·경영 생산기술 혁신 + 성과공유제

○ 민간 자율적으로 추진되며, 동반성장의 혜택을 2~3차 이하 협력사 및 대기업과 연계가 없는 중소기업까지 대폭 확대하여 산업전체의 경쟁력을 강화한다는데 의의가 있음

□ 3.0 운동은 최근 대·중소기업이 직면한 위기 상황에 대한 스스로의 인식을 바탕으로 **민간이 필요성을 공감하면서 태동**

○ 엔저 등 극복을 위해서는 **근본적으로 산업 전체의 생산성 향상**이 절실하나, 뿌리기업 등 **영세 중소기업의 생산성 정체가 지속**

* 중소기업 1인당 노동생산성(대기업 대비) : 30.7%('07) → 28.0%('11)

** 중소기업 인력규모별 생산성(1인당 부가가치)(대기업=100, 단위 %, '11년)
- (10~19명) 22.0, (20~49) 23.7, (50~99) 29.2, (100~199) 34.7, (200~299) 43.7

*** 뿌리산업 1인당 부가가치('10년, 만불) : (獨)10.1, (日)9.3, (美)8.7, (韓)7.2, (中)4.8

- 2·3차 협력사는 1차에 비해 혁신 의지와 노하우 부족으로 **생산성 혁신의 사각지대**에 위치하여 산업 전체의 생태계 경쟁력을 저해

- 한편, **대기업**은 최근 경제민주화 논의 등에 대한 대응의 일환으로 기업의 **사회적 책임 확대에 주목**하게 됨

○ 이러한 배경에서 대·중소기업이 함께 **산업 체질개선**은 물론 나아가 **사회통합 제고**를 위한 **진전된 동반성장 패러다임 구축과 다시 뛰는 산업 생태계 조성**에 같이 노력하기로 함

○ 지난 5.2일 산업부 장관-경제 5단체장 간담회시 3.0 운동에 대한 공감대가 형성된 후, 경제단체와 대기업이 그간 추진을 준비

□ 혁신활동은 기본적으로 대기업 지원 하에 **1차 협력사가 2·3차 협력사로 컨소시엄을 구성하여 멘토링**을 수행하고, **컨설턴트·기술전문가 등과 함께 혁신과제 이행을 지원**하는 방식으로 전개

* (혁신활동 예시) 공정분야(작업현장 개선, 품질검사 체계화, 생산라인 최적화 등), 경영분야(자재·구매관리 시스템/원가관리시스템 구축, 성과측정·관리 등)

◇ (대기업-1차-2·3차 협력사 동반혁신 사례) 현대중공업의 1차 협력사인 대모엔지니어링은 2·3차 협력사(8개)와 혁신추진단 운영(현대중 4천만원, 대모 2.5천만원, 참여기업 1.6천만원) → (2·3차 협력사) 매출 27%↑, 생산비용 37.5%↓, (대모엔지니어링) 납기준수율↑(70→90%) 등

○ 사업 추진과정에서 1차 협력사와 2·3차 협력사간 **성과공유협약을 체결**하여 원가절감 등 혁신활동의 성과를 참여 2·3차 협력사가 향유할 수 있도록 할 계획

○ 11개 대기업 그룹 등이 **'13~'17년간 2,135억원***을 투입할 계획이며, 이 중 약 **25%인 505억원****은 출연기업의 협력사가 아닌 **미연계 중소기업 지원**에 사용

* 동반성장 투자재원 1,730억원, 대기업 자체 사업 405억원
(삼성 650, 현대차 500, 포스코 250, LG 150, 현대중 130, SK 100, 두산 100, 롯데 75, 한화 50, KT 25, 효성 25, 중견기업 80)
** 동반성장 투자재원 430억원 + 대기업 자체 사업 75억원(포스코 QSS 사업)

- 특히, **중견기업**도 3.0 운동의 취지에 공감하고 중소기업 혁신 지원을 위해 **5년간 80억원**을 투입할 예정(현재 16개 기업 참여 계획, 향후 추가 예정)

* 중견기업 출연 협약식은 추후 별도 개최 예정

- 동 재원을 활용, **'13~'17년간 매년 2천여 개씩, 총 1만여 개*** **2·3차 중소기업** 지원을 목표로 추진하여 혁신운동이 산업 전반에 확산되는 분위기를 조성

* 10인 이상 중소 제조기업의 약 15%, 뿌리기업의 1/3에 해당하는 규모

○ 한편, 정부는 **산업부, 고용부, 중기청**이 **협업**하여 참여 2·3차 협력사에 대해 **정부사업**(R&D, 클린사업장 조성, 인력양성 등 10여개)을 **연계 지원**할 계획

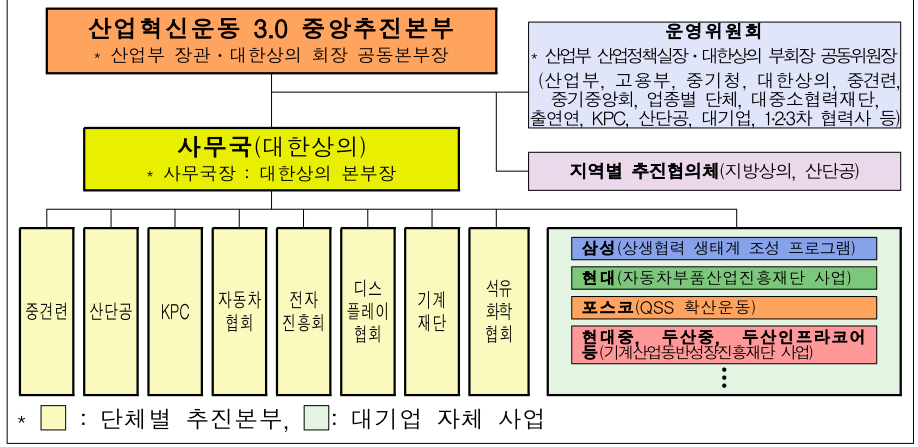
○ 이러한 노력을 통해 '17년까지 중소기업은 약 **50%** 뿌리산업은 약 **2배 생산성이 향상**될 것으로 기대

* 중소기업 1인당 노동생산성(백만원) : 99('11) → **150('17)**
** 뿌리산업 1인당 노동생산성(백만원) : 86('12) → **150('17)**

□ **대한상의에 3.0 중앙추진본부**가 구성되었으며, 중견련, 산단공, 생산성본부(KPC), 5개 업종단체* 등 **8개의 단체별 추진본부**를 운영

* 자동차협회, 전자진흥회, 디스플레이협회, 기계재단, 석유화학협회

<산업혁신운동 3.0 추진 조직>



○ 대기업의 2·3차 협력사는 대기업이 자체 추진하거나 중앙·단체 추진본부에 위탁하며, 대기업 非협력사는 중앙·단체 추진본부가 혁신사업 운영을 관리할 계획

○ 중앙추진본부 **사무국**은 **대한상의**를 중심으로 **산업부, 산단공, KPC, 대중소협력재단** 등 **15명**으로 구성되며, 특히, **삼성과 LG**는 혁신사업 운영을 위해 **직접 인력을 파견**할 예정

< 사무국 구성 및 주요 업무 >

사무국 (사무국장 : 상의 본부장)

	산업혁신기획팀(4명)	**산업혁신지원팀**(4명)	**산업혁신운영팀**(6명)
구성	(팀장) 산업부 과장 (팀원) 상의(2명), 대중소협력재단	(팀장) 상의 팀장 (팀원) 상의(2명), 산단공	(팀장) 상의 팀장 (팀원) 상의(2명), KPC, 대기업(2명 ; 삼성, LG)
주요업무	- 종합계획 수립 - 사업재원 총괄 - 운영위원회 운영 - 사업운영 매뉴얼 보급 - 단체별 추진본부 관리·평가 - 홍보 및 포상	- 참여컨소시엄 협약 - 지역별 교류회 운영 - 단체별 협의회 운영 - 교육 프로그램 운영 (CEO, 관리자 등)	- 혁신방법론 보급 - 혁신사업 운영 - 교육 프로그램 개발 - 컨설턴트 Pool 구축· 단체별 추진본부 지원 - 컨설턴트 교육 - 출연연 등 기술지원 기관 연계(기술컨설팅단 운영)

□ 산업부 윤상직 장관은 축사를 통해 3.0 운동은 상생협력의 지평을 2·3차 협력사로 확대하여 우리 **산업계 전반**의 **생산성 혁신**을 **선도**함은 물론, **동반성장의 역사에 새로운 전기**가 될 것이라고 강조

○ '민간이 주도하고 정부가 지원'하는 **민관 협력운동**이자, **정부 부처 간 협업의 롤 모델**임을 부각하고, 관계부처가 협력하여 정부사업을 연계 지원하는 등 **정부가 민간의 자발적 노력을 적극 후원**할 것임을 밝힘

○ 또한, 경제민주화는 **기업경영 투명성 제고**와 **산업계 상생분위기** 조성이 취지로, **기업경영의 과도한 위축**으로 이어져서는 안 되며, 궁극적으로 우리경제가 직면하고 있는 어려움을 극복하기 위해서는 **기업을 격려하는 분위기가 조성**되어야 함을 강조

- 대기업이 3.0 운동을 **진정성** 있게 추진하여 **사회적 책임**을 다하고, 이러한 노력이 생산성 향상과 고용·투자 확대로 연결되어 기업에 대한 사회적 인식이 바뀌고 **국민의 사랑**을 받기를 희망한다고 언급

- 이와 함께, 주요 대기업들이 추진하고 있는 2·3차 협력사 지원 사업을 언급하면서 격려하고, 더욱 발전시키길 당부

□ 출범식을 기점으로 추진본부와 대기업, 1차 협력사가 같이 7월까지 참여기업을 1차 모집하며, 8월부터 혁신활동을 본격 추진할 예정

* 7월중 지역상의와 산단공 중심으로 전국 순회 설명회 개최(20회)

** 주요 일정 : 1단계 혁신사업 운영('13.8월~'14.5월), 혁신활동 중간 점검('13.12월), 전진대회(우수기업 및 단체본부 포상 등) 개최('14.7월)

○ 중앙추진본부는 홈페이지(www.iim*3.org) 등을 통하여 신청방식, 모집일정 등을 공고할 예정

* "Industry Innovation Movement 3.0"

<붙임>
1. '산업혁신운동 3.0 출범식' 행사 개요
2. 그룹별 출연 현황 및 지원기업 규모
3. 산업혁신운동 3.0 추진절차
4. 혁신활동 개요
5. 정부 지원사업 연계 계획

붙임1 『산업혁신운동 3.0 출범식』 행사 개요

□ **일시·장소** : '13.6.18(화) 14:30~15:30, 대한상의 국제회의장(지하 2층)

□ **주최/주관/후원** : 산업통상자원부/대한상공회의소/대중소기업협력재단

□ **참석** : 400명 내외

○ 정부 : 산업부장관, 중기청 차장 등

○ 민간 : 대한상의 회장, 동반성장위원장, 경제단체, 업종단체, 유관기관, 참여 대·중소기업 등

□ **진행(안)**

시간	진 행	비고
14:30~14:32 (2분)	개회선언 및 국민의례	
14:32~14:47 (15분)	축사	▸ (정부) 산업부장관 ▸ (민간) 대한상의 회장 동반성장위원장
14:47~14:57 (10분)	산업혁신운동 3.0 추진계획 보고	중앙추진본부 사무국장
14:57~15:12 (15분)	대기업 산업혁신운동 3.0 추진계획 발표	삼성, 현대차, 포스코
15:12~15:22 (10분)	대모엔지니어링 혁신추진사례 발표(잠정)	
15:22~15:27 (5분)	재원출연 협약식	산업부, 중기청, 대기업, 대한상의, 대중소협력재단
15:27~15:30 (3분)	기념촬영	협약식 참가인사 대기업 대표 단체본부 대표

* 고용부장관은 사전에 별도 서명

□ 주요 참석자 현황

구 분	소 속	직위	성명	비고
정부 및 기관 (4)	산업통상자원부	장관	윤상직	
		국장	박원주	
	중소기업청	차장	김순철	
	동반성장위원회	위원장	유장희	
중앙추진본부 (2)	대한상공회의소	회장	손경식	
		부회장	이동근	
단체별 추진본부 (7)	한국생산성본부	회장	진홍	
	기계산업 동반성장진흥재단	이사장	박영탁	
	중견기업연합회	회장	강호갑	
	석유화학협회	부회장(상근)	김창로	
	자동차산업협회	회장	권영수	
	전자산업진흥회	부회장(상근)	남인석	
	한국산업단지공단	본부장	진기우	
협약체결 그룹별 대표 (11)	두산 그룹	사장	한기선	두산중공업
	롯데 그룹	사장	채정병	롯데 정책본부
	삼성 그룹	부회장	강호문	삼성전자
	포스코 그룹	사장	박기홍	포스코
	한화 그룹	사장	방한홍	한화케미칼
	현대자동차 그룹	사장	정진행	현대자동차
	현대중공업 그룹	사장	최병구	현대중공업
	효성 그룹	부회장	이상운	효성
	KT 그룹	사장	김일영	KT
	LG 그룹	사장	김종식	LG전자
	SK 그룹	부회장	김재열	SK동반성장 위원회장

붙임2 그룹별 출연 현황 및 지원기업 규모

그룹	재 원(억원/年) ( )는 '13~'17년 총 재원				지원 기업(개) ('13~'17)		
	동반성장 재원 출연(年)		대기업 자체 사업(年)*	합계	협력사	미연계 기업	합계
	협력사 지원	미연계 기업 지원					
삼성	100 (500)	30 (150)	-	130 (650)	2,500	750	3,250
현대차	30 (150)	20 (100)	50(250) 자동차부품산업 진흥재단 출연	100 (500)	1,450	500	1,950
포스코	28 (140)	7 (35)	15(75) QSS 사업	50 (250)	700	625	1,325
LG	25 (125)	5 (25)	-	30 (150)	625	125	750
현대중	16 (80)	4 (20)	6(30) 기계산업재단 출연	26 (130)	550	100	650
SK	15 (75)	5 (25)	-	20 (100)	375	125	500
두산	7 (35)	3 (15)	10(50) 기계산업재단 출연	20 (100)	425	75	500
롯데	10 (50)	5 (25)	-	15 (75)	250	125	375
한화	8 (40)	2 (10)	-	10 (50)	200	50	250
KT	4 (20)	1 (5)	-	5 (25)	100	25	125
효성	4 (20)	1 (5)	-	5 (25)	75	25	100
중견기업	13 (65)	3 (15)	-	16 (80)	325	75	400
합계	260 (1,300)	86 (430)	81 (405)	427 (2,135)	7,575	2,600	10,175

* 대기업 자체 사업 중 내부자원(사내인력 등) 활용 사업은 재원집계에는 미포함

붙임3 산업혁신운동 3.0 추진절차

□ 기업 당 사업 수혜기간은 **1년을 원칙**으로 하되, 출연기업, 참여기업 등과 협의하여 **2~3년으로 연장 가능**

□ 혁신활동 기간은 年 **10개월**(참여기업 평가 포함)을 **기본**으로 **업종·기업 특성**에 따라 변경 가능

< 추진 단계별 주요 활동 >

단계	세부 단계	주요 활동	기간 (누적)
	① 참여기업 모집	· 대기업 추천, 단체본부 네트워크 등을 통하여 혁신활동 참여기업·컨소시엄 모집	1개월 (1월)
	② 추진 계획 수립	· 중앙·단체본부가 협조하여 해당 연도 추진 계획 수립	3주일 (1.75월)
③ 혁신활동	추진단 구성	· 참여기업 대표, 컨설턴트 등으로 혁신활동 추진단 구성	1주일 (2월)
	현장진단	· 현장진단을 통한 기업 취약점 분석	1주일 (2.25월)
	과제 확정·성과공유협약 체결	· 혁신과제를 확정하고 이를 바탕으로 성과공유협약 체결	1주일 (2.5월)
	과제 수행 / 교류회 및 교육	· 혁신과제를 수행하면서, 교류회 및 혁신교육 참가 · 정부, 대기업, 참여기관 등으로 평가단을 구성하여 진행 상황 점검 및 피드백	8개월 (10.5월)
	중간 점검		
	④ 정부 지원사업 연계(필요시)	· 참여기업 대상 R&D, 인력개발 등 정부 지원사업 연계	-
⑤ 평가 및 활용	참여기업 평가 / 성과공유 이행 확인	· 참여기업의 혁신 성과 평가 및 성과공유 협약 이행 확인	1개월 (11.5월)
	단체 평가	· 단체본부의 사업 수행 결과 평가	2주일 (12월)
	포상·홍보	· 우수 기업·컨소시엄 포상, 우수 사례 홍보	-

붙임4 혁신활동 개요

1. 혁신 프로그램

□ **운영 방식**

○ 중앙본부의 **표준화된 혁신방법론**을 활용하되, 단체본부가 **업종, 기업 규모·수준** 등 특성을 감안, 출연 대기업과 협의하여 **자율적 운영 가능**

□ **표준 혁신방법론**

○ 생산성 본부의 PMS, KPS 방법론*을 활용하여 현장진단 및 혁신과제 도출·수행

* PMS(Productivity Management System) : 생산성 경영 인증 체계,
KPS(Korea Production System) : 한국형 중소기업 제조혁신 방법론
** KPS 개발 현황 : 표준형('12) 및 일반기계·석유화학 업종('13) 개발 완료, '16년 까지 8개 업종('13년 2개 업종) 추가 개발 예정

- 공정·경영·기술 분야에 대한 정밀 진단을 통하여 혁신과제 도출
- 기업규모 및 역량 등에 따라 단계별로 차별화된 혁신 과제 제시

<진단 분야별 혁신과제(예시)>

분야	세부 진단 분야	혁신과제	단계
공정	전원참여문화	직원 만족도 조사 도입, 근무환경 개선	도입
	현장 표준화	3정 5S 도입, 생산 관리 정보 시각화 등	
	운영·물류	생산관리 프로세스 MAP 설계, 최소 재고관리를 위한 식별체계 구축 등	
	지속적 개선	목표관리 체계 도입, 현장 이상관리 체계 구축 등	정착
	완벽한 품질	품질 검사 체계화, 외주 품질관리 절차 확립	
	제조·공정	제품 설계 검증 도입, 공정 유효성(성능, 품질, 원가 등) 검증절차 도입 등	
	유연 생산	자재 운반 흐름 최적화, 생산 라인 최적화 등	발전
	생산 정보	생산DB 표준화, 품질기본정보 관리	
경영	비전·전략	기업의 비전, 장단기 경영목표, 경영계획, 실천과제 등의 정립	도입
	마케팅·고객관리	고객불만 처리 시스템, 영업정보 공유 시스템 등 도입	정착
	자재·구매관리 시스템	자재 입출고, 수입검사, 거래처 관리, 외주업체 관리 등 자재·구매의 기본요소 정립	
	전략적 성과관리와 혁신체계	인사·마케팅·고객 등 각 부문별 성과의 정의 및 측정·관리, 혁신활동 정착 체계 등 구축	
	원가관리시스템	자재단가, 작업시간, 불량 등 원가관련 기본요소의 관리 시스템 구축	발전
기술	기업 특성을 고려한 다양한 혁신과제 도출 가능		-

2. 교육 프로그램

□ CEO · 관리자 대상 교육

○ **(목표)** 참여기업 CEO · 관리자의 산업혁신운동 비전 공유, 혁신 마인드 내재화, 기본적인 경영기법 습득

○ **(프로그램)** 생산성 혁신의 개념, 우수사례 소개, 리더십, 경영전략 수립 등

<CEO 및 관리자 대상 교육 프로그램(예시)>

시간	내용
0.5H	○ 생산성 혁신을 위한 기본방향 - 생산성과 기업활동, 생산성 혁신 개요 등
0.5H	○ 생산성 향상 활동 추진 사례 - 혁신활동 우수기업 사례발표 등
2H	○ 생산성 향상을 위한 변화관리와 리더십 - 종합 생산성향상 추진 활동 전개, 문제해결 프로세스 등
2H	○ 생산성 향상과 기업전략 - 생산성 향상 목표 설정과 관리, 경영전략 조정 등
2일, 5시간	

3. 교류회

□ 목적

○ 동종 및 이업종 참여기업 간 정보교류, 우수사례 전파, 참여기업 임직원 교육 등

□ 운영 방식

○ **(운영 기관)** 중앙본부가 총괄하며, 지방상의 및 산단공이 지원

○ **(운영 절차)** 중앙본부는 대상기업 확정 및 교류회 프로그램 마련 후, 지방상의 · 산단공과 일정 및 장소를 협의하여 교류회 운영

- 지방상의 및 산단공은 교류회 홍보, 장소 제공 등을 통해 협조

붙임5 정부 지원사업 연계 계획

부처	사업명('13 예산)	사업내용	연계방식
산업부	산업집적지 경쟁력 강화 (544억원)	미니클러스터 내 회원사(5,000여개) · 대학 · 연구소 등 간 네트워킹 및 협력활동(R&D, 제품화, 시장화 등) 지원	가점부여 및 회원사의 혁신운동 참여 유도
	산업소재원천기술개발 (금속, 화학 / 472억원)	전략기술 분야의 핵심 · 원천기술 개발 지원(뿌리기업 우선 지원 사업)	가점부여 (혁신운동 참여기업이 뿌리기업일 경우)
	자동화 · 첨단화 지원 (20억원) * 중기청 이관 예정('15)	자동화 공정 구축을 위한 설비 도입 및 설치, 사용자 교육 등 지원(뿌리기업 전용 사업)	가점부여
	중소기업 에너지진단비용 지원사업 (22억원)	에너지절감 · 온실가스감축을 위한 자체대응력이 미흡한 중소기업을 대상으로 진단비용을 정부가 보조	가점부여
고용부	클린사업장 조성지원(794억원)	영세 사업장의 안전 · 보건 향상을 위한 설비투자 자금 지원(한도 : 20백만원)	컨설팅 시 연계
	고용환경개선지원	중소기업이 고용환경을 개선하고자 복지시설 등에 투자하는 비용지원(한도 : 5천만원)	컨설팅 시 연계
중기청	제품 · 공정개선 기술개발(400억원)	제품 · 공정개선 분야 기술개발 지원	컨설팅 시 연계
	중소기업 기술전문가 연계 · 과제 해결 지원(35억원)	중소기업의 연구개발, 생산 분야 기술애로를 기술전문가 지원 하에 해결	컨설팅 시 연계
	뿌리기술 전문가 양성사업(8.5억원)	뿌리산업에 종사하는 중소기업 임직원을 대상으로 국내외 연수 지원	가점부여
	정책자금 지원 (3조8,500억원)	시설, 운전자금 지원 * 한도 : (수도권) 45억원, (비수도권) 50억원	한도확대 (70억원)

* 고용부 기타 지원사업도 교류회, CEO · 관리자 교육과 연계하여 홍보 추진

** 향후 혁신운동 참여기업 수요 조사 등을 통해 연계대상 사업 추가 검토