

# EU기금을 활용한 공공 프로젝트 수주방안

2014. 6



## 발 간 사

우리기업의 2013년도 해외 프로젝트 수주액은 104개국으로부터 652억 달러에 달하여, 우리나라 총 수출액의 10%를 상회하였다. 이제 해외 프로젝트 부분은 무역 2조 달러 시대를 견인하는데 있어 우리 경제의 중요한 한 축으로 떠오르고 있다.

특히 2013년에 수주국가 수가 처음으로 100개국을 넘어서 수주지역이 점차 다변화되고 있다. 하지만 아직도 중동과 아시아가 전체 수주액의 80%이상을 차지하는데 반해 유럽은 1%대에 머물고 있는 것 역시 사실이다. 이제 해외프로젝트 수주의 외연을 확대하기 위해서는 유럽, 특히 대규모의 EU기금이 투입되는 “중동부유럽”에 관심을 돌려야 할 때이다.

EU기금은 상대적으로 저개발된 중동부유럽 국가들이 서유럽 국가 수준의 선진인프라를 구축할 수 있도록 무상으로 지원하는 자금이다. 지난 1차 배정기간(2007~13년)동안 3,474억 유로가 배정된 데 이어 2차 배정기간(2014~20년)동안 3,668억 유로가 집행될 계획이다.

중동부유럽의 경우 국가별로 각 100억 유로 이상의 EU기금을 지원 받아 이를 환경 및 인프라 프로젝트 개선에 집중적으로 활용할 것으로 예상되고 이 분야는 우리기업이 경쟁력을 갖추고 있는 분야로써 진출 전망이 매우 유망하다.

본 자료는 EU기금 지원 대상 10개국의 기금 운용현황 및 전망은 물론, IT, 의료, 에너지, 환경, 교통운송 등 우리기업에 유망한 분야에서 진행되는 프로젝트 정보를 수록하였다. 올해부터 각 프로그램에 대한 EU 기금의 투자가 본격화될 것으로 기대되는 바, 본 자료가 우리 기업들이 프로그램별 진출 계획을 수립하는데 도움이 되었으면 한다. 끝으로 본 자료의 발간을 위해 애써준 프로젝트총괄팀과 바르샤바무역관 등 유럽지역본부 산하 10개 무역관 직원들의 노고에 대해 감사를 표한다.

KOTRA 전략마케팅본부장

상임이사 김 병 권

# 목 차

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| <b>I. EU 기금 개요</b>           | <b>5</b>   |
| 1. EU 기금 개요                  | 7          |
| 2. 국별 EU 기금 배정 내역(2014~2020) | 11         |
| 3. EU 기금 집행절차                | 13         |
| 4. EU 기금 프로젝트 특징             | 16         |
| <b>II. 국가별 운용현황 및 전망</b>     | <b>17</b>  |
| 1. 서유럽                       |            |
| 독일                           | 19         |
| 영국                           | 27         |
| 오스트리아                        | 32         |
| 핀란드                          | 35         |
| 2. 중동부 유럽                    |            |
| 루마니아                         | 37         |
| 불가리아                         | 45         |
| 체코                           | 48         |
| 크로아티아                        | 61         |
| 폴란드                          | 64         |
| 헝가리                          | 76         |
| <b>III. 유망분야 및 예정 프로젝트</b>   | <b>91</b>  |
| 1. 서유럽                       |            |
| 독일                           | 93         |
| 영국                           | 100        |
| 오스트리아                        | 106        |
| 핀란드                          | 117        |
| 2. 중동부 유럽                    |            |
| 루마니아                         | 120        |
| 불가리아                         | 130        |
| 체코                           | 135        |
| 크로아티아                        | 148        |
| 폴란드                          | 156        |
| 헝가리                          | 170        |
| <b>IV. 공공 프로젝트 수주방안</b>      | <b>179</b> |



# I . EU 기금 개요

- 1. EU 기금 개요 / 7
- 2. 국별 EU 기금 배정 내역(2014~2020) / 11
- 3. EU 기금 집행절차 / 13
- 4. EU 기금 프로젝트 특징 / 16

## 1

## EU 기금 개요

## ■ EU 기금이란?

- EU 기금(EU Fund)은 EU 회원국간의 사회·경제적 결속을 강화하고 지역간 발전 불균형 해소 및 고용창출을 장려하기 위한 목적으로 EU 집행위가 회원국에 제공하는 지원금임
- 기금은 7년 단위로 배정되는데, 2007~13년에는 총 3,474억 유로가 지원되었으며 2014~20년에는 3,668억 유로(2011년 물가기준으로 3,250억 유로)가 회원국에 지원될 예정이며, 이는 EU 전체 예산의 34%에 해당함
  - \* 2014~20년 EU 전체예산은 9,600억 유로(2011년 물가기준)
- 2007~13년간 세 가지로 구분되었던 EU 기금 목적이 2014~20년에는 두 가지로 축소되었음

| 2007~13년 EU 기금 배정 목적                                                                                                                     | 2014~20년 EU 기금 배정 목적                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>* 각 회원국의 제도와 인프라가 EU기준에 수렴할 수 있도록 지원</li> <li>* 낙후지역개발과 고용확대</li> <li>* EU 회원국 간 역내 협력</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 경제 성장 및 고용 창출</li> <li>* EU 회원국 간 역내 협력</li> </ul> |

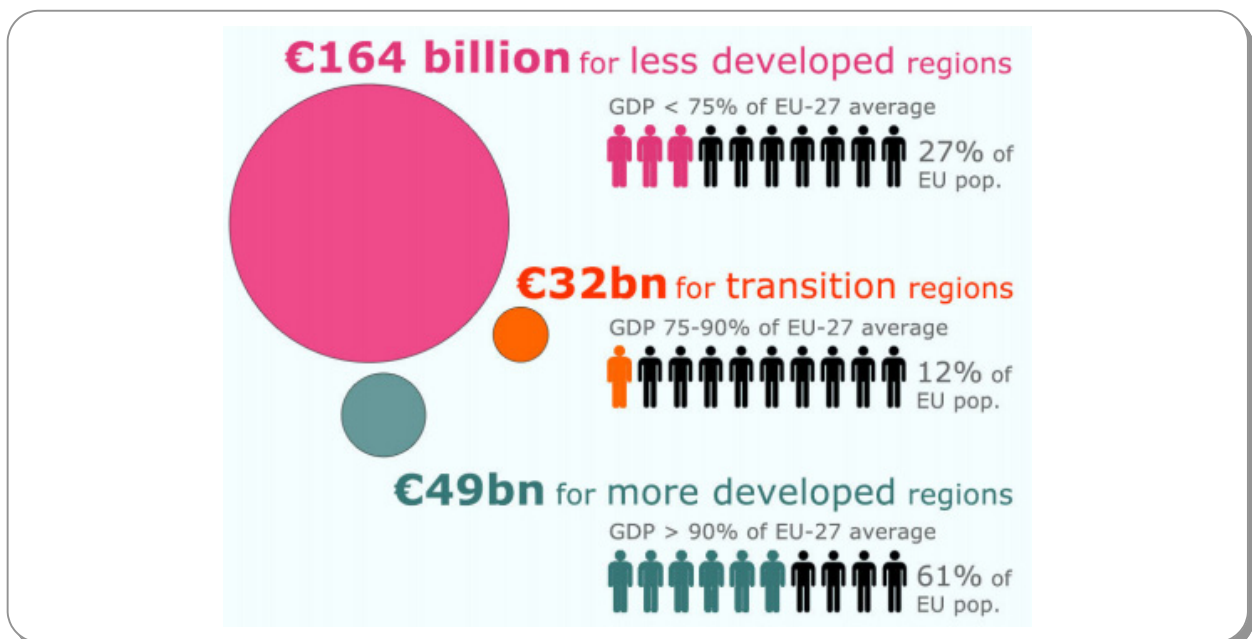
- 또한, 2014~20년에는 EU 기금의 효율적 사용을 위해 EU 2020 전략\* 및 회원국간의 결속력 강화 액션플랜이 적용될 예정임
  - \* EU 2020 전략: 글로벌 경제위기로 인한 EU 회원국의 위기를 극복하고 지식과 혁신에 기반한 스마트하고 친환경적인 지속가능 성장이 목표

## ■ EU 기금의 관리

- EU 기금은 모든 회원국(총 270개 지역)에서 지원 받을 수 있으나, 지원 금액은 지역별 GDP 수준에 따라 달라짐. EU는 기본적으로 개발 지역(Less Developed Regions), 전환 지역(Transition Regions), 선진 지역(More Developed Regions) 등 3개 지역으로 분류하여 관리하고 있음

- 지역별로 차등을 두는 이유는 지역간 빈부 격차를 줄이고 기금 배정의 우선순위를 두기 위해서임
  - \* 예를 들어, 만약 1인당 GDP가 EU 평균대비 86%인 폴란드의 모자비아(Mozavia) 지역이 EU 평균 대비 338%인 영국 런던(London)과 동일하게 지원을 받게 되면 두 지역간의 불균형이 심화될 것 이기 때문임
- EU 기금의 지역별 분류(총 2,450억 유로, 2011년 물가기준)
  - 1) 개발 지역(Less Developed Regions)
    - 1인당 GDP가 EU 평균대비 75% 이하에 해당하는 지역으로, EU 전체 27% 차지(총 1,640억 유로 배정)
  - 2) 전환 지역(Transition Regions)
    - 1인당 GDP가 EU 평균대비 75~90%에 해당하는 지역으로, EU 전체 12% 차지(총 320억 유로 배정)
  - 3) 선진 지역(Developed regions)
    - 1인당 GDP가 EU 평균대비 90%이상에 해당하는 지역으로, EU 전체 61% 차지(총 490억 유로 배정)
    - ※ 전체 3,250억 유로(2011년 물가기준) 중 나머지 800억 유로는 분야별로 별도 배정

#### 〈지역별 EU 기금 배정 현황〉



\*자료원 : EU 집행위

## ■ EU 기금의 종류

### ○ 개요

- EU 기금은 1) EU 집행위에서만 관리하는 기금, 2) 회원국과 집행위의 공동 협력 하에 관리되는 기금 등 두 가지로 구분되며 EU 기금의 76%가 회원국과 집행위의 협력하에 관리되고 있음
- EU 집행위에서만 관리하는 기금으로는 연구, 환경, 대외기금(External action funds)이 있음
- 회원국과 집행위의 공동 협력 하에 관리되는 기금에는
  - ① 유럽지역개발기금(European Regional Development Fund, ERDF)
  - ② 유럽사회기금(European Social Fund, ESF)
  - ③ 결속기금(Cohesion Fund, CF)
  - ④ 농촌지역개발기금(European Agricultural Fund for Rural Development, EAFRD)
  - ⑤ 해양어업기금(European Maritime and Fisheries Fund, EMFF)
 등이 있음
- 이 중 유럽지역개발기금(ERDF), 유럽사회기금(ESF), 결속기금(CF)이 주요 EU 기금으로 평가됨

### ○ 신 유럽 네트워크 기금(New Connecting Europe Facility)

- 스마트·모바일 시대의 도래로 정보통신기술의 활용도가 높아짐에 따라, 이번 2014~2020년 EU 기금부터 “신 유럽 네트워크 기금(New Connecting Europe Facility · CEF)”이 추가되었음. 이 기금은 인터넷 인프라 구축, E-공공조달, E-건강 등 정보통신 분야, 운송 및 에너지 분야에서 스마트하고 지속가능한 유럽 사회 구현에 그 목적이 있음
- CEF 해당 분야 중 운송(Transport) 분야에 대해서는 추가로 100억 유로가 지원될 예정임. 위 금액은 CEF로 배정된 400억 유로에서가 아니라, 결속 기금에서 충당될 예정

- 통상적으로는 앞서 언급한 기금들을 총칭하는 명칭으로 “EU 기금”이라는 용어가 사용되지만 간혹 하위기금 명칭이 직접 사용되는 경우도 있음

## ■ 주요 EU 자금

- 유럽지역개발기금(European Regional Development Fund, ERDF)
    - 유럽지역개발기금(ERDF)은 이노베이션, 연구, 디지털 아젠다, 중소기업 지원, 저탄소 관련 프로젝트들을 지원함
    - 동 기금에 약 1,000억 유로가 배정될 예정이며, 이 중 최소한 230억 유로는 에너지 효율 및 지속가능한 에너지 분야에 지원될 예정
    - 선진 지역에서는 80%이상이 에너지 효율성과 신재생에너지, 이노베이션, 중소기업 지원에 사용될 예정
    - 개발 지역에서는 혁신 기술보다는 지역 산업발전이 우선시되어 신재생 에너지, 이노베이션 등에 대한 지원은 50%로 한정함
    - 전환 지역에서는 혁신 기술 분야에 60%를 지급하기로 함
  - 유럽사회기금(European Social Fund, ESF)
    - 유럽사회기금(ESF)은 EU 회원국 내 청년층 실업문제 해결, 빈곤퇴치, 소외된 계층의 재취업을 위한 교육 및 공공행정 개선 등에 지원하며, 집행위에 따르면 위 기금으로 인해 매년 1천만 명 이상이 수혜를 받고 있음
    - 1인당 GNI가 EU 평균대비 90% 이하인 회원국에 한해 적용
    - 동 기금은 회원국별 수요에 따라 예산금액이 책정되는데, 약 700억 유로 이상이 될 것으로 계획하고 있음. 또한 동 기금의 20% 이상이 사회계층간 격차 해소를 완화하는데에 사용될 예정
  - 결속기금(Cohesion Fund, CF)
    - 약 660억 유로가 결속기금(CF)을 통해 주로 교통 인프라 및 환경기초시설 분야에 지원될 전망
    - 동 기금은 GNI가 EU 평균대비 90%이하인 회원국에만 지원됨. 이 밖에도 2007~13년에는 기금 수혜 자격이 되었지만, 소득수준의 증가로 2014~20년 지원대상에서 제외된 회원국들에 대해서도 일부 지원\*을 해줄 예정
- \* 세부 계획은 미발표

## 2

## 국별 EU 기금 배정 내역 (2014~2020)

- 2014~20년 기준으로 EU회원국 전체에 배정될 금액은 총 3,250억 유로(2011년 물가기준)이며 중동부 유럽\*에 총 금액의 55.7%에 해당하는 1,809억 유로가 배정됨
  - \* 불가리아, 체코, 에스토니아, 크로아티아, 라트비아, 리투아니아, 헝가리, 폴란드, 루마니아, 슬로베니아, 슬로바키아
- 각 국별 시행 예정 프로젝트 리스트와 연도별 기금운용계획은 EU집행위 웹사이트 ([http://ec.europa.eu/regional\\_policy](http://ec.europa.eu/regional_policy))의 회원국별 운용프로그램(OP)에서 확인할 수 있음
  - \* 현재는 2007~13년 기준 프로그램까지만 제공 중
- 다만, 2014~20년 EU 전체 예산이 2013년 11월 19일에서야 유럽의회를 통과한 관계로 기금별 세부 배정 계획은 아직 발표되지 않음

## 〈EU 회원국별 기금 배정현황 (2014~2020년)〉

(단위: 백만유로, 2011년 물가기준)

|       | 결속<br>기금(CF) | 유럽지역 개발기금(ERDF) & 사회기금(ESF) |        |                                       |        | ERDF<br>지역간<br>협력 | 총계     |
|-------|--------------|-----------------------------|--------|---------------------------------------|--------|-------------------|--------|
|       |              | 개발 지역                       | 전환 지역  | 외곽지역 및<br>인구밀도가<br>낮은 지역에<br>대한 특별 지원 | 선진 지역  |                   |        |
| 벨기에   | -            | -                           | 962    | -                                     | 868    | 231               | 2,061  |
| 불가리아  | 2,384        | 4,623                       | -      | -                                     | -      | 145               | 7,153  |
| 체코    | 6,562        | 13,646                      | -      | -                                     | 79     | 298               | 20,585 |
| 덴마크   | -            | -                           | 64     | -                                     | 230    | 199               | 494    |
| 독일    | -            | -                           | 8,750  | -                                     | 7,609  | 847               | 17,207 |
| 에스토니아 | 1,123        | 2,198                       | -      | -                                     | -      | 49                | 3,369  |
| 아일랜드  | -            | -                           | -      | -                                     | 869    | 148               | 1,017  |
| 그리스   | 3,407        | 6,420                       | 2,105  | -                                     | 2,307  | 203               | 14,443 |
| 스페인   | -            | 1,858                       | 12,201 | 432                                   | 10,084 | 542               | 25,116 |
| 프랑스   | -            | 3,147                       | 3,927  | 395                                   | 5,862  | 956               | 14,288 |
| 크로아티아 | 2,676        | 5,225                       | -      | -                                     | -      | 128               | 8,029  |
| 이탈리아  | -            | 20,333                      | 1,004  | -                                     | 7,006  | 998               | 29,341 |
| 사이프러스 | 286          | -                           | -      | -                                     | 388    | 29                | 703    |
| 라트비아  | 1,412        | 2,742                       | -      | -                                     | -      | 82                | 4,236  |
| 리투아니아 | 2,145        | 4,189                       | -      | -                                     | -      | 100               | 6,434  |
| 룩셈부르크 | -            | -                           | -      | -                                     | 39     | 18                | 57     |
| 헝가리   | 6,313        | 13,452                      | -      | -                                     | 416    | 318               | 20,498 |
| 몰타    | 228          | -                           | 441    | -                                     | -      | 15                | 684    |

|        | 결속<br>기금(CF) | 유럽지역 개발기금(ERDF) & 사회기금(ESF) |        |                                       |        | ERDF      | 총계      |
|--------|--------------|-----------------------------|--------|---------------------------------------|--------|-----------|---------|
|        |              | 개발 지역                       | 전환 지역  | 외곽지역 및<br>인구밀도가<br>낮은 지역에<br>대한 특별 지원 | 선진 지역  | 지역간<br>협력 |         |
| 네덜란드   | -            | -                           |        | -                                     | 908    | 342       | 1,250   |
| 오스트리아  | -            | -                           | 66     | -                                     | 823    | 226       | 1,114   |
| 폴란드    | 24,274       | 45,917                      |        |                                       | 2,017  | 615       | 72,823  |
| 포르투갈   | 3,000        | 15,008                      | 232    | 103                                   | 1,148  | 108       | 19,599  |
| 루마니아   | 7,251        | 13,773                      | -      | -                                     | 405    | 397       | 21,826  |
| 슬로베니아  | 939          | 1,134                       | -      | -                                     | 763    | 55        | 2,891   |
| 슬로바키아  | 4,361        | 8,489                       | -      | -                                     | 40     | 196       | 13,086  |
| 핀란드    | -            | -                           | -      | 272                                   | 911    | 142       | 1,325   |
| 스웨덴    | -            | -                           | -      | 184                                   | 1,355  | 300       | 1,840   |
| 영국     | -            | 2,126                       | 2,335  | -                                     | 5,144  | 760       | 10,364  |
| 지역간 협력 | -            | -                           | -      | -                                     | -      | 500       | 500     |
| 총계     | 66,362       | 164,279                     | 32,085 | 1,387                                 | 49,271 | 8,948     | 322,332 |

\*청년고용 촉진 기금(The youth employment initiative) 30억 유로 미포함

\*자료원 : EU집행위

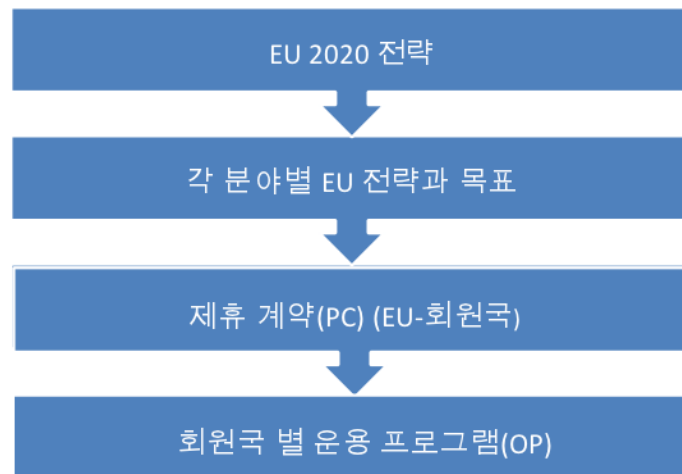
## 3

## EU 기금 집행절차

## ■ EU 기금 운용 및 집행절차

- EU 기금 운용에 대한 의사결정권한은 집행위에 집중되어 있지 않고 집행위, 회원국 중앙정부 및 지방자치단체로 나뉨
- 모든 회원국은 EU 기금을 배정받기 위해 제휴계약(Partnership Contract, PC)을 집행위에 제출하고, 집행위가 이를 승인함으로써 회원국별 지원이 결정됨
  - 제휴계약(PC)은 집행위와 회원국간의 협약으로, 모든 회원국은 제휴계약 제출 시 국별, 지역별 달성 목표(대상 영역, 각 영역 별 지원 우선순위, 기간별 프로젝트 등)를 제시해야 함
  - 또한 회원국은 지원내역에 따른 보고서를 매년 제출해야 함. 이 밖에도 목표 달성을 위한 중앙 및 지방정부 차원의 운용 프로그램(Operational Program, OP) 역시 집행위에 제출해야 함
- 집행위는 각 해당국의 제휴계약서 및 각각의 운용 프로그램을 받는 날짜로부터 6개월 이내에 승인 여부를 결정해야 함. 또한 집행위는 운용 프로그램 제출 시, 프로그램에 대한 평가계획서도 함께 제출하기를 권고하고 있음
- 제휴계약(PC) 혹은 운용프로그램(OP) 관련 개정사항이 필요한 경우, 집행위는 해당국에 수정을 요구할 수 있음. 만약 해당국에서 집행위 요청일로부터 1개월 이내에 수정요구를 받아들이지 않는 경우, 집행위는 해당프로그램에 대한 지원기간 연장이 가능함. 또한 프로젝트 시행기간 중에도, 사전에 제출했던 과정 목표에 도달하지 못하는 경우 지원이 연장되거나 중단 될 수 있음
- 만일 회원국에서 제휴계약 수정을 요청하는 경우, 집행위는 이에 대해 평가절차를 걸쳐 결정을 내림. 운용 프로그램(OP)에 대해 변경사항 발생시, 해당국은 변경되는 항목에 대한 예상결과, EU 2020 전략 및 제휴계약 목적에 일치하는지의 여부 등 발생 가능한 사항들을 모두 고려하여야 함
- 운용 프로그램에 포함된 각 국의 프로젝트 시행기관은 EU 2020 전략 목표에 따라 EU 기금 기관(집행위 산하기관 및 지방정부 등)과 협약을 체결하고 프로젝트를 확정, 진행하게 됨

### 〈EU 자금 집행 절차〉



### ■ 유의 사항

- 운용 프로그램(OP)은 대략적인 수행 프로젝트 리스트와 프로젝트별 소요예산 및 세부 수행목표를 포함하며 여기에 포함된 프로젝트는 세부 실행 프로젝트가 아닌 점에 유의해야 함
- 집행위는 자금 수혜국의 책임능력 제고를 위해, 프로젝트 소요 비용의 100%를 지불하지 않고, 예산비용의 6%를 성과예탁금(Performance Reserve)으로 남겨둠
  - 위 예탁금은 2019년 프로그램 중간보고 시, 설정 목표에 도달하게 되면 지원을 받게 되고, 도달하지 못했을 시에는 지급받지 못함
- 또한, 프로젝트 시행기관은 집행위로부터 프로젝트 승인을 받는 동시에 선지원금(Pre-financing)으로 최대 총 프로젝트 비용의 2.5%를 지원받아, 프로젝트 착수를 할 수 있음

### ☞ 운용 프로그램(OP)에 대한 이해

OP는 구체적인 프로젝트 정보를 담고 있는 게 아니라 프로젝트 개요 정도에 해당하는 정보를 포함하고 있는데 그 이유는 EU집행위에서 2004~06년간 EU기금 운영 이후 EU 회원국의 자율성과 개별 프로젝트의 신축성을 부여하기 위해 프로젝트 세부내역 포함을 강제하지 않기 때문

EU집행위에서 제시하는 OP가 반드시 포함해야 하는 내용에 따르면

- OP 대상 영역(예: 환경, 도로 등)에 대한 강약점 분석
- 프로젝트 선정시 우선순위 영역(NCS에 연관하여)
- 특정 영역(예: 도로)에 대한 세부 우선순위(예: 남부도로, 중부도로 순)
- 기금사용계획
- 프로그램 실행계획(관리주체, 감독기구, 평가계획 등)
- 주요 프로젝트 리스트(2,500만유로 이상 환경 프로젝트, 5,000만유로 이상 기타 프로젝트) 등을 필수적으로 포함하도록 규정

따라서, OP에 포함된 프로젝트 리스트가 비록 최종 확정된 것이 아님을 이해하고 OP에 포함된 사업시행기관을 접촉해서 프로젝트 세부 정보 파악을 위한 노력이 필요

## 4

## EU 기금 프로젝트 특징

- 프로젝트별 EU기금 수혜여부 및 금액은 프로젝트 시행기관이 해당국 운용기관으로부터 최종적으로 사안별로 승인받은 이후 확정되기 때문에 운용 프로그램(OP)내에 포함된 프로젝트는 확정된 것이 아니며 일정 또한 연기될 가능성이 높음.
- 프로젝트 실행가능성은 사업시행기관의 자금동원력에 따라 다름. 사업시행기관이 EU기금을 지원받는다 하더라도 동 기금으로 프로젝트의 모든 비용을 충당할 수 없기 때문에 나머지 부분은 중앙정부나 지방 정부로부터의 재원 또는 외부 금융기관으로부터의 대출에 의존
- 프로젝트의 대부분은 공개입찰을 통해 비교적 투명하게 진행되며 EU기금을 지원받는 프로젝트들은 EU 정부조달지침 및 회원국 정부조달법의 규제를 받기 때문에 법규에 따라 투명하게 정보가 공개되고 공정한 절차에 의해 진행
- EU관보에 대부분의 입찰공고가 영어로 발표되기는 하나, 영어가 자국어인 입찰을 제외하고는 원공고의 요약본만 제공되고 정확한 공고내용은 현지어로 제공되므로 입찰공고 일로부터 1~2개월 내에 현지어로 된 입찰서를 분석하고 제안서를 제출하기에는 준비시간이 충분하지 않음



## II. 국가별 운용현황 및 전망

### 1. 서유럽

독일 / 19    영국 / 27    오스트리아 / 32    핀란드 / 35

### 2. 중동부 유럽

루마니아 / 37    불가리아 / 45    체코 / 48  
크로아티아 / 61    폴란드 / 64    헝가리 / 76

## 독 일

## 1

## 2007~13년 EU기금 배정 및 집행현황

## ■ EU 기금 배정 내역 집행현황

※ 2007~2013년 EU 회원국에 대한 총 EU 구조 기금(EFRE(유럽 지역개발기금)과 ESF(유럽사회기금)) 규모는 3,460억 유로, 이 외 ELER(농경제기금)과 EMFF(수산업기금), KF(결합펀드) 등이 있으며, 이중 KF는 특히 경제적으로 낙후된 EU 회원국을 위한 기금이므로 독일은 미 적용

○ 2007~2013년 대 독일 EU 기금 배정 내역 : 총 264억 유로

- 독일 내 낙후지역(구 동독지역) 개발 : 161억 유로, 이중 구 동독지역의 경우 153억 유로, 뤼네부르크(Lueneburg) 7억 9,900만 유로
- 기타 지역 경쟁력 강화 및 고용 : 94억 유로(뤼네부르크를 제외한 구 서독지역)
- 유럽 국경협력사업 : 8억 5,100만 유로
- 아래 2007~2013년 독일 EU 구조기금 예산은 낙후지역개발, Phasing-Out(과도기 단계 지원), 지역경쟁력 강화 및 고용 등으로 분류된 예산 배정 계획으로 최종 예산 배정 내역과는 다소 차이

## 〈2007~2013년 독일 내 EU 구조기금 예산 배정 내역\*〉

(단위: 천유로)

| 연방주 명          | 낙후지역개발     | Phasing-Out<br>(과도기 단계 지원) | 지역경쟁력<br>강화 및 고용 | 총계         |
|----------------|------------|----------------------------|------------------|------------|
| 브란덴부르크         | 1,107,446  | 1,011,536                  | 0                | 2,118,982  |
| 메클렌부르크-포어포머른   | 1,669,894  | 0                          | 0                | 1,669,894  |
| 작센             | 3,089,171  | 873,829                    | 0                | 3,963,000  |
| 작센-안할트         | 1,802,649  | 773,074                    | 0                | 2,575,723  |
| 튀링겐            | 2,106,698  | 0                          | 0                | 2,106,697  |
| 바덴-뷔르템베르크      | 0          | 0                          | 409,399          | 409,399    |
| 바이에른           | 0          | 0                          | 885,994          | 885,994    |
| 베를린            | 0          | 0                          | 1,211,566        | 1,211,566  |
| 브레멘            | 0          | 0                          | 231,061          | 231,061    |
| 함부르크           | 0          | 0                          | 126,422          | 126,422    |
| 헤센             | 0          | 0                          | 450,190          | 450,189    |
| 니더작센           | 0          | 0                          | 875,860          | 1,674,871  |
| 노르트라인-베스트팔렌    | 0          | 0                          | 1,967,427        | 1,967,427  |
| 라인란트-팔츠        | 0          | 0                          | 331,380          | 331,380    |
| 자르란트           | 0          | 0                          | 284,003          | 284,003    |
| 슈레스비히-홀슈타인     | 0          | 0                          | 473,901          | 473,901    |
| 연방 EFRE 교통프로그램 | 1,121,704  | 398,615                    | 0                | 1,520,320  |
| 연방 ESF 프로그램    | 966,915    | 358,654                    | 2,162,219        | 3,487,788  |
| 총계             | 11,864,475 | 4,214,720                  | 9,409,421        | 25,488,616 |

\*자료원: 독일연방경제기술부(BMWi)

\*주: 동 예산 규모는 지원 초기 단계 예산 배정 계획안으로 실질적인 예산 배정 규모와 다소 차이가 있으며, 실제 배정된 예산 통계 집계는 미발표

- 2007~2013년 ESF(유럽사회기금) 세부 운영 프로그램의 부문별 EU 기금 예산의 경우, 지역경쟁력 강화와 고용 부문이 62%로 38% 규모에 이르는 낙후지역 개발 지원 규모를 상회

## 〈2007~2013년 독일 ESF(유럽사회기금) 운영 프로그램(Operationelle Programme)의 부문별 EU 기금 예산 배정 내역〉

(단위: 천유로)

| 분류            | 프로그램 주제(1~7)* | 지원 규모 (총계) |
|---------------|---------------|------------|
| 낙후지역 개발       | 5~7           | 1,325,569  |
| 지역 경쟁력 강화와 고용 | 4~6           | 2,162,219  |
| 총계            | 1~7           | 3,487,788  |

\*자료원: 독일연방경제기술부(BMWi)

\*주: 각 지원 분야, 1. 지식기반 혁신 개발 지원, 2. 기업 입지 강화, 3. 지역적 불균형 해소 및 지속가능 지역개발을 통한 특수 지역의 잠재력 개선, 4. 기업 및 고용인원의 적응력과 경쟁력 향상, 5. 인적자원 개선, 6. 차별대우를 받는 인력의 고용과 사회통합 개선 지원

- 2007~2013년 독일 내 수행된 세부 프로그램은 EFRE 18개, ESF 18개류로 총 36개
  - 이는 2개의 연방 프로그램(EFRE 교통 프로그램, ESF 인적자원)과 각 연방주의 프로그램을 포함
  - 세부 프로그램별로 볼 때 연방주의 낙후지역 개발 부문의 경우 EFRE 프로그램 비중이 80.6%, ESF가 19.4%로 EFRE 지원 규모가 압도적으로 상회
  - 지역경쟁력 강화 및 고용 부문 역시, EFRE 프로그램 비중이 66.4%, ESF가 33.6%로 EFRE가 상대적인 우위 차지

**〈2007~2013년 독일 각 연방주의 낙후지역개발 부문 세부 운영 프로그램  
(Operationelle Programme)별 EU 기금 예산 배정 내역〉**

(단위: 천유로)

| 연방주                                  | 프로그램            | 지원 분야 (1~7) | 지원 규모 (총계) |
|--------------------------------------|-----------------|-------------|------------|
| 브란덴부르크                               | EFRE 프로그램       | 1~3         | 1,498,733  |
|                                      | ESF 프로그램        | 5~7         | 620,250    |
| 메클렌부르크-포어폼머른                         | EFRE 프로그램       | 1~3         | 1,252,420  |
|                                      | ESF 프로그램        | 5~7         | 417,473    |
| 작센                                   | EFRE 프로그램       | 1~3         | 3,091,140  |
|                                      | ESF 프로그램        | 5~7         | 871,860    |
| 작센-안할트                               | EFRE 프로그램       | 1~3         | 1,931,792  |
|                                      | ESF 프로그램        | 5~7         | 643,931    |
| 튀링겐                                  | EFRE 프로그램       | 1~3         | 1,477,688  |
|                                      | ESF 프로그램        | 5~7         | 629,009    |
| 니더작센<br>(NUTS-II**-지역 뤼네부르크 만<br>해당) | EFRE 프로그램       | 1~3         | 589,000    |
|                                      | ESF 프로그램        | 5~7         | 210,011    |
|                                      | EFRE 연방 교통 프로그램 | 4           | 1,520,320  |

\*자료원: 독일연방경제기술부(BMWi)

\*주: 각 지원 분야, 1. 지식기반 혁신 개발 지원, 2. 기업 입지 강화, 3. 지역적 불균형 해소 및 지속가능 지역개발을 통한 특수 지역의 잠재력 개선, 4. 기업 및 고용인원의 적응력과 경쟁력 향상, 5. 인적자원 개선, 6. 차별대우를 받는 인력의 고용과 사회통합 개선 지원

\*\*주: NUTS(Nomenclature des unités territoriales statistiques)는 유럽 통계를 위한 공동 지역 단위 시스템에 따른 분류로, 인구분포별로 총 1, 2, 3 지역으로 구분

**〈2007~2013년 독일 각 연방주의 지역경쟁력 강화 및 고용 부문 세부 운영 프로그램(Operationelle Programme)별 EU 기금 예산 배정 내역〉**

(단위: 천유로)

| 연방주 명       | 프로그램      | 프로그램 주제 (1~7) | 지원 규모 (총계) |
|-------------|-----------|---------------|------------|
| 바덴-뷔르템베르크   | EFRE 프로그램 | 1~3           | 143,400    |
|             | ESF 프로그램  | 4~6           | 265,999    |
| 바이에른        | EFRE 프로그램 | 1~3           | 575,934    |
|             | ESF 프로그램  | 4~6           | 310,060    |
| 베를린         | EFRE 프로그램 | 1~3           | 875,590    |
|             | ESF 프로그램  | 4~6           | 335,976    |
| 브레멘         | EFRE 프로그램 | 1~3           | 142,007    |
|             | ESF 프로그램  | 4~6           | 89,055     |
| 함부르크        | EFRE 프로그램 | 1~3           | 35,269     |
|             | ESF 프로그램  | 4~6           | 91,153     |
| 헤센          | EFRE 프로그램 | 1~3           | 263,454    |
|             | ESF 프로그램  | 4~6           | 186,735    |
| 니더작센        | EFRE 프로그램 | 1~3           | 638,770    |
|             | ESF 프로그램  | 4~6           | 237,091    |
| 노르트라인-베스트팔렌 | EFRE 프로그램 | 1~3           | 1,283,431  |
|             | ESF 프로그램  | 4~6           | 683,996    |
| 라인란트-팔츠     | EFRE 프로그램 | 1~3           | 217,614    |
|             | ESF 프로그램  | 4~6           | 113,766    |
| 자르란트        | EFRE 프로그램 | 1~3           | 197,512    |
|             | ESF 프로그램  | 4~6           | 86,490     |
| 슐레스비히-홀슈타인  | EFRE 프로그램 | 1~3           | 373,889    |
|             | ESF 프로그램  | 4~6           | 100,012    |

\*자료원: 독일연방경제기술부(BMWi)

\*주: 각 지원 분야, 1. 지식기반 혁신 개발 지원, 2. 기업 입지 강화, 3. 지역적 불균형 해소 및 지속가능 지역개발을 통한 특수 지역의 잠재력 개선, 4. 기업 및 고용인원의 적응력과 경쟁력 향상, 5. 인적자원 개선, 6. 차별대우를 받는 인력의 고용과 사회통합 개선 지원

○ 2007~2013년 EU 구조기금을 활용한 독일 내 연 평균 EU 구조기금 지출 규모는 21억 1,710만 유로임

- 지원 분야별로 볼 때, 교육/직업교육이 4억 6,001만 유로로 가장 규모가 크고, 이어 산업계 지원(4억 4,000만 유로), 교통(3억 9450만 유로), R&D(3억 2,300만 유로) 등의 순으로 나타남

〈2007~2013년 독일 공공(정부 및 EU) 구조기금의 지원 분야별 연 평균 지출 내역〉  
(단위: 백만 유로)

| 분류         | 총 지출<br>규모 | 이 중<br>공기업 | 공동지원 개념트 |       | 독일 정부<br>단독 예산 | 독일 정부 총<br>지출 규모 |
|------------|------------|------------|----------|-------|----------------|------------------|
|            | Nat.+EU    | Nat.+EU    | EU       | Nat.  | Nat.           | Nat.             |
| 1          | 2          | 3          | 4        | 5     | 6              | 7=5+6=2+4        |
| 기초 인프라     | 6,329.7    | -          | 575.1    | 292.2 | 5,525.4        | 5,817.6          |
| 교통         | 5,049.8    | -          | 394.5    | 246.2 | 4,409.0        | 4,655.3          |
| 텔레커뮤니케이션   | 3.7        | -          | 3.0      | 0.7   | 0.0            | 0.7              |
| 에너지        | 6.7        | -          | 4.7      | 0.8   | 1.2            | 2.0              |
| 환경 및 수자원   | 1,199.2    | -          | 170.3    | 43.6  | 985.4          | 1,029.0          |
| 보건         | 133.3      | -          | 2.6      | 0.9   | 129.8          | 130.6            |
| 인적 자원      | 10,488.3   | -          | 958.2    | 309.8 | 9,220.3        | 9,530.1          |
| 적극적 노동시장정책 | 4,989.1    | -          | 175.1    | 58.4  | 4,755.6        | 4,814.0          |
| 교육/직업교육    | 1,478.0    | -          | 460.1    | 153.3 | 864.6          | 1,017.9          |
| 기술개발연구     | 4,021.2    | -          | 323.0    | 98.1  | 3,600.1        | 3,698.2          |
| 경제 분야 전반   | 1,551.9    | -          | 548.6    | 192.7 | 810.6          | 1,003.3          |
| 산업         | 1,307.0    | -          | 440.7    | 140.5 | 725.8          | 866.3            |
| 서비스        | 173.5      | -          | 77.5     | 39.5  | 56.5           | 96.0             |
| 관광         | 71.4       | -          | 30.4     | 12.7  | 28.3           | 41.0             |
| 기타         | 188.0      | -          | 35.2     | 11.4  | 141.4          | 152.8            |
| 총계         | 18,620.9   | -          | 2,117.1  | 806.1 | 15,697.7       | 16,503.8         |

\*자료원: 독일연방경제기술부(BMWi)와 연방주

○ 2013년의 대 독일 EU 구조 기금 규모 :

- EFRE(유럽 지역개발기금) : 23억 4,400만 유로

- ESF(유럽사회기금) : 13억 8,100만 유로

※이 양 기금은 총 37억 2,500만 유로로 총 기금 규모의 1/7에 해당

## ■ EU 자금 집행관련 국가별 주요 이슈

※ 독일 내 배정된 EU 기금은 기금의 유형에 따라 관할 기관이 다르며(예: EFRE 연방경제및수출관리청(BAFA), ESF 연방노동청(BA)), EU 기금은 1~2개의 연방프로그램을 제외하고 16개 연방주에 분배됨. 이는 각 연방주가 지역개발정책을 관할하기 때문이며, 이에 따라 행정상 EU 자금 프로그램과 관련, 항상 연방과 연방주의 권한 분배가 고려되어야 함

### ○ EU 자금 분할 관리에 따른 문제

- 독일 내 EFRE 기금은 연방과 연방주에서 분할 관리
- 수행되는 각 프로젝트에 대한 자금 지불 신청서는 각 연방주를 통해 연방경제및수출관리청(BAFA)에 제출되며, 동 기관은 서명 후 이를 EU 집행위에 전달
- 연방정부는 자체 규정에 따라 프로그램 수혜자에 대해 사전 지급금 지불
- 연방경제 및 수출관리청은 신청서 당위성을 평가하지 않으며, 6~7년에 걸쳐 수행되는 3만~4만 건에 이르는 개별 프로젝트의 세부 내역에 대해서는 분명한 정보가 부재한 상황

### ○ Small Project Funds(SPF) 및 네트워크 프로젝트를 통해 본 문제점

- 프로젝트 주관기관 : Euroregion Pro Europa Viadrina(독일-폴란드와의 협력 지원 기관)
- 프로젝트 의의 : 브란덴부르크 지역 시민, 협회, 관청 내 국경을 넘어선(특히 독일-폴란드 국경지역) 정보 교류와, 커뮤니케이션, 협력 지원을 위한 프로젝트
- 문화, 스포츠, 관광, 교육, 청소년 프로그램 등 총 189개의 소규모 프로젝트 수행
- 각 프로젝트 수행기관 : 대학교, 관청, 교육기관, 법인, 문화관련 기관, 협회
- 수행시기 : 2007~2013년
- 총 소요 금액 217만 유로 중 181만 유로 규모의 EFRE 자금 지원
- 프로젝트 설립 후 실질적 자금 지불까지 평균적으로 10개월 소요, 이로 인해 프로젝트에 참여한 중소 협회의 경우 프로젝트를 진행하는데 어려움을 겪음

## ■ EU 자금 프로젝트 한국기업 참여현황 : 사례 없음

## 2

## 2014~2020년 EU 기금 배정 예정내역

※ 2014~2020년 EU 회원국에 대한 총 EU 기금 규모는 약 3,760억 유로

- 낙후지역 개발 : 1,626억 유로
- 과도기 지역\* : 389억 유로
  - \*1인당 GDP가 EU 27개 회원국 평균의 75-90%에 해당하는 지역
- 지역 경쟁력 강화 : 531억 유로
- 국경협력사업 : 117억 유로
- 유럽환경 및 교통네트워크융합기금(Kohaesionsfonds) : 687억 유로
- 인구 비 밀집지역 : 9억 2,600만 유로
- 신 인프라기금 'Connecting Europe' : 400억 유로

### ■ 2014~2020년 대 독일 EU 기금 예정 내역

- 2014~2020년 독일에 배정되는 EU 구조 기금은 약 193억 유로
  - 독일 내 낙후지역(구동독, 라이프치히(Leipzig) 제외, 뤼네부르크(Lueneburg) 포함) 개발 : 약 93억 유로
  - 기타 개발지역(뤼네부르크를 제외한 구 서독지역) : 약 85억 유로, 이중 특히 3억 8,300만 유로는 라이프치히(Leipzig)에 배정 예정
- EU 기금은 총 16개의 연방주정부에 배정되며 이 중 일부는 각 市나 지자체로 분할
  - 노르트라인-베스트팔렌주의 경우 12억 1,520만 유로, 바덴-뷔르템베르크주의 경우 EFRE 기금 2억 4,600만 유로, 베를린 6억 유로 등 배정 예정
- 주요 변동 사항
  - 대 독일 ESF 기금은 약 30% 감소 및 ESF 지원 프로그램 감축 예정
  - 노동시장 내 차별대우를 받는 계층을 중점적 지원

### ■ 독일 내 EU 기금 집행 방식

- 독일의 경우, 연방 및 연방주가 관할하는 EU 기금 관련 프로젝트는 일부 연방 프로그램(건설 관련)을 제외하고 공공 입찰의 형식이 아닌, 관할기관 총괄 지원 프로그램을 토대로 한 지원자의 프로젝트 신청을 통해 선정됨

- EU 기금은 프로젝트 추진에 필요한 기금의 현금 지원 형식으로 제공됨
- 독일 정부와 연방주의 수행 프로그램은 EU의 2020 전략\*의 목표에 부합해야 하며, 특히 프로젝트의 혁신성이 매우 중요
  - \* EU 2020 전략 : '10년 6.17일 발효된 EU 내 고용과 지속가능한 성장을 위한 장기 전략으로 이를 통해 금융위기를 최종적으로 극복하고 EU의 경쟁력, 생산력, 성장 잠재력 및 사회유대강화와 경제 성장 목표
- 이 경우, 신청 프로젝트는 독일 정부나 각 연방주의 중점 지원 프로그램에 적합하여야 하며, 프로젝트의 컨셉(문제제기, 목적, 수요 분석, 가능한 솔루션, 수행방식, 기대효과, 비용 소요 계획 등) 작성이 주효
- 현재 독일 정부와 각 연방주는 2014~2020년 EU 기금에 대한 프로그램의 방향을 설정하고 주요 중점 지원 목표를 발표하였으나, 상시 프로젝트 외, 구체적인 프로젝트안 발표는 아직 미정
- 연방 및 연방주별 프로그램과 지원 프로젝트 선정절차
  - EU 기금 신청: 각 지역 프로젝트 지원은 지역별로 담당 기관을 통해 신청
    - ※ 각 지역 지원 프로그램은 EU 집행위의 동의 하에 자체 관할
  - EU 기금 신청 자격: EU 기금(특히 EFRE)의 지원 프로그램 신청 자격은 독일 내 소재 기업, 일부 지역에서는 ESF 기금의 경우 교육 등 일부 특정 신청기관에 자격 부여
  - 각 신청자는 관할 신청 담당기관과 사전 접촉이 필요하며, 해당 지원 기관에 신청서와 필요 서류를 제출하면, 내부 검토 후, 결정 통보
- 연방정부가의 공공 프로젝트 지원 프로그램의 경우, EU 기금과 정부 예산의 병행 지원도 가능
  - 특히 구동독을 중심으로 한 지역 경제구조 개선을 위한 공동과제(GRW 또는 GA) 지원 프로그램의 경우 기타 독일 자체 투자인센티브법(InvZuG) 차원의 지원 프로그램과 병행 신청 가능
- 일부 연방주의 경우, 자체 지원 프로그램(Operationelle Programme) 마련을 위해 입찰 실시
  - 일례로 브레멘주는 오는 '14년 5.15일까지 EFRE 2014~2020을 위한 자체 프로그램 마련을 위한 서비스/컨설팅 발주

## 영 국

1

## 2007~13년 EU기금 배정 및 집행현황

## ■ 영국의 EU기금 배정내역 및 집행현황

- 2007~13년 영국에 배정된 EU기금은 현재까지 약 €10.6 billion임. 이에 따른 효과로 약 50,000의 일자리를 창출하였고, 약 20,000개의 창업기업을 지원 하였고, 약 1,300개의 R&D 연구 프로젝트를 지원하였음
- 영국에서 EU기금 예산은 주로 실업자를 위한 교육프로그램 지원, 자연과학 및 공학 분야의 여성취업비율 향상을 위한 지원, 신 의료기술 개발에 대한 지원 등에 쓰임
- 영국에서 EU기금은 유럽지역발전기금(European Regional Development Fund)과 유럽사회기금(The European Social Fund) 두 가지로 나뉘어서 집행됨
- EU기금은 영국 내 공공 프로젝트 분야에 투입되고 있으며, 영국정부는 EU기금의 집행을 지방정부들에게 맡기기에 구체적인 내역은 각각의 지방정부 보고서들을 참고해야 함  
(참고자료: [www.gov.uk/erdf-programmes-progress-and-achievements](http://www.gov.uk/erdf-programmes-progress-and-achievements))

## 1) 유럽지역발전기금(European Regional Development Fund (ERDF))

## ① Convergence Funding(집중 관리 기금)

Convergence 기금은 EU 평균 GDP의 75% 이하 미개발 지역에 지원되는 기금으로써, 영국에서는 "Cornwall"과 "the Isles of Scilly"가 유일하게 해당됨

- The Cornwall과 the Isles of Scilly : €458.1 million

## 〈분야별 배정된 Convergence Funding 내역〉

| Sectors                                   | ERDF (€m) |
|-------------------------------------------|-----------|
| Innovation and Research & Development     | 105.013   |
| Competitiveness and Investment            | 90.011    |
| Transformational Infrastructure           | 105.013   |
| Unlocking the Economic Potential of Place | 140.017   |
| Technical Assistance                      | 18.002    |
| Total Convergence                         | 458.056   |

\*자료원: Cornwall and the Isles of Scilly 2007-2013 보고서

## ② Regional competitiveness and employment Funding(지역 경쟁력&amp;취업장려 기금)

집중 관리 기금을 받지 않는 나머지 지역이 받음. 지역 경쟁력 향상과 취업률 향상을 목표로 하는 기금임. 총 약 €3.586billion의 예산을 각각의 지방정부에 배정되어 집행되었음

## ③ European territorial cooperation(유럽 영역 연합 기금)

영국은 현재 9개의 유럽 영역 연합 프로그램에 참여하고 있음. 유럽 영역 연합 기금의 목표는 EU 회원국 간에 연계 활성화와 EU의 균형 개발임. European Regional Development Fund (ERDF)에서 총 €1.3 billion 까지 예산이 책정되어 있음

## 〈2007-2013 Operation Programme 별 ERDF 기금 배정 내역〉

| Operation Programme                                                                       | Fund type | Total volume EU resources 2007~2013 (€) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|
| Highlands and Islands of Scotland ERDF phasing out Convergence programme                  | ERDF      | 121,862,392                             |
| West Wales and the Valleys ERDF Convergence programme                                     | ERDF      | 1,250,378,189                           |
| Cornwall and the Isles of Scilly ERDF Convergence programme                               | ERDF      | 458,056,615                             |
| Lowlands and Uplands of Scotland ERDF Regional Competitiveness and Employment programERDF | ERDF      | 375,957,844                             |
| South East England ERDF Regional Competitiveness and Employment programme                 | ERDF      | 23,706,375                              |
| Northern Ireland ERDF Regional Competitiveness and Employment programme                   | ERDF      | 306,833,439                             |
| East of England ERDF Regional Competitiveness and Employment programme                    | ERDF      | 110,994,719                             |
| North East England ERDF Regional Competitiveness and Employment programme                 | ERDF      | 375,698,920                             |
| London England ERDF Regional Competitiveness and Employment Programme                     | ERDF      | 181,889,213                             |
| West Midlands England ERDF Regional Competitiveness and Employment programme              | ERDF      | 399,899,930                             |
| North West England ERDF Regional Competitiveness and Employment Operational ProgrammERDF  | ERDF      | 755,754,611                             |
| Yorkshire and Humberside England ERDF Regional Competitiveness and Employment progra      | ERDF      | 583,580,959                             |
| East Midlands England ERDF Regional Competitiveness and Employment programme              | ERDF      | 268,495,983                             |

| Operation Programme                                                       | Fund type | Total volume EU resources 2007~2013 (€) |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|
| South West England ERDF Regional Competitiveness and Employment programme | ERDF      | 124,658,086                             |
| East Wales ERDF Regional competitiveness and Employment programme         | ERDF      | 72,451,721                              |
| Gibraltar ERDF Regional Competitiveness and Employment programme          | ERDF      | 5,800,739                               |

## 2) 유럽사회기금(The European Social Fund (ESF))

- EU 회원국 국민들의 삶의 질 향상을 위해 산정된 기금으로써, 유망한 기술을 배울 수 있는 기회를 제공하고 좋은 일자리를 창출하기 위해 쓰임. 예산은 다양한 방식으로 탄력적으로 쓰임
- 2007~2013 잉글랜드(England)는 7년 동안 £5 billion 를 넘게 유럽사회기금(ESF) 예산으로 쓰였고, 그 중 50%인 £2.5 billion은 국가 예산에서 쓰임

### 〈2011~2013 기관별 대표 ESF 프로그램〉

| 기관                                   | ESF 프로그램                                                                                                                                                  | 배정된 기금       |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Department for Work and Pensions     | employment related support for families with multiple problems                                                                                            | £190 million |
|                                      | voluntary places on the Work Programme for people on incapacity benefit and income support                                                                | £66 million  |
|                                      | Day One Support For Young People aged between 18-24 years old who need additional support to make the transition from benefits in to sustained employment | 9.6 million  |
| Skills Funding Agency                | support for young people not in education, employment or training                                                                                         | £215 million |
|                                      | skills support for the unemployed                                                                                                                         | £124 million |
|                                      | Next Step                                                                                                                                                 | £54 million  |
|                                      | grants for small community groups                                                                                                                         | £27 million  |
|                                      | skills support for redundancy                                                                                                                             | £86 million  |
|                                      | apprenticeships                                                                                                                                           | £190 million |
|                                      | workplace learning                                                                                                                                        | £178 million |
| National Offender Management Service | employment and skills of offenders and ex-offenders especially extremely hard to help groups                                                              | £89 million  |

## 〈2007~2013 Operation Programme 별 ESF 기금 배정 내역〉

| Operation Programme                                                                    | Fund type | Total volume EU resources 2007~2013 (€) |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|
| Highlands and Islands of Scotland ESF phasing out Convergence programme                | ESF       | 52,150,195                              |
| West Wales and the Valleys ESF Convergence programme                                   | ESF       | 833,585,460                             |
| East Wales ESF Regional Competitiveness and Employment programme                       | ESF       | 63,597,452                              |
| Lowlands and Uplands of Scotland ESF Regional Competitiveness and Employment programme | ESF       | 269,920,942                             |
| Northern Ireland ESF Regional Competitiveness and Employment programme                 | ESF       | 165,777,300                             |
| England and Gibraltar ESF Convergence, Competitiveness and Employment Programme        | ESF       | 3,089,886,379                           |

## ■ EU 기금 집행관련 영국의 주요 이슈 : 과징금 부과와 EU탈퇴 논란

## ① 과징금 부과(2011년 1월)

- 영국 정부 산하 감사원의 발표에 의하면 영국이 EU 기금을 EU에 규정에 맞게 사용하지 않았다는 근거로 약 10억 파운드의 과징금을 EU에 납부했음
- 감사원은 이번 과징금은 지난 노동당 정부 집권 시기인 2009년 이전의 과실로 인해 발생한 것이며, 당시 재무부와 정부의 자료에 따르면, EU 기금 지출이 제대로 집행되지 않은 것으로 파악되고 있다고 밝힘. EU는 회원국들의 EU 기금이 EU의 규정에 맞게 사용되지 않은 것으로 판단될 경우, 이에 대한 과징금을 부과하고 있음. 이에 대해 감사원은 결국 영국인들이 납부한 세금의 상당액이 용도 변경되어 EU에 과징금으로 납부되는 상황이라고 지적함
- 이 같은 소식이 전해지자 EU 가입에 대해 부정적인 입장을 고수해왔던 영국의 대표적 인 보수 비평가 Douglas Carswell은 이번 EU 과징금을 통해 영국은 EU 가입에 대해 다시 한 번 토론을 가져야 한다고 지적함. Carswell은 국내적으로는 긴축재정을 감행하는 상황에서 국민들의 혈세가 EU에 의해 위협당하는 상황인 만큼, EU 가입/탈퇴에 대한 국민투표를 실시해야 한다고 주장함. 따라서 영국에서 EU 가입/탈퇴에 대한 국민투표를 실시 여론 조성됨

## ② 영국의 EU 탈퇴 논란

- 영국은 유로존 재정위기로 경제적 피해를 보고 예산부담 때문에 EU에 반감을 가지고 있어 지난 2년간 신재정협약 서명 거부, 정상회담에서 폭언, EU에 빼앗긴 금융, 사법, 도량체계 등 자주권의 회수 등 반EU 활동을 지속해왔음
- 영국 정부가 유럽연합(EU) 탈퇴를 국민투표에 회부하기로 여야 간 합의를 도출했으며 2015년 총선을 치르고 나서 투표를 할 것으로 전망됨
- 유럽연합 회원국으로써 영국이 얻는 이득이 탈퇴를 가정할 경우보다 더 크다는 것을 나타내는 영국 정부 보고서가 발표됨
- 현재 여론조사에 따르면 영국인들은 영국이 EU를 떠나는 쪽을 선호하고 있으나 재협상 시작 전 영국 정부는 2014년까지 EU 멤버십이 영국에 미치는 영향에 대한 총 32편의 보고서를 발표할 계획임

## ■ EU 기금 프로젝트 한국기업 참여현황 : 해당사항 없음

### 2

### 2014~20년 EU 기금 배정 예정내역

유럽지역발전기금(ERDF)과 유럽사회기금(ESF) 모두 포함하여 총 약 €10,364 billion이 영국의 EU 기금으로 배정 예정, 2014~20년 영국 EU 기금의 세부 프로젝트 분야 별 배정 내역은 아직 발표된 자료가 없고 현재 각 지역별로만 EU 기금이 배정되어 있음

- 북아일랜드(Northern Ireland): €457 million
- 스코틀랜드(Scotland): €795 million
- 웨일즈(Wales): €2,145billion
- 잉글랜드(England): €6,174 billion

## 오스트리아

### 1

### 2007~13년 EU기금 배정 및 집행현황

#### ■ EU 기금 배정 내역 집행현황

- 2007~13 기간 중 오스트리아는 EU 농업기금(EAFRD : European Agricultural Fund for Rural Development)을 제외하고 총 12억 500만 유로(지역간 협력 프로그램 포함 시 14억 6100만 유로)의 EU 구조조정기금(EU Structural Fund)을 배정받았으며, 이중 총 9억 1200만 유로 규모의 개별 프로그램을 승인받아 집행하였음
- 종류별로는 EU 지역개발기금(ERDF : European Regional Development Fund) 5억 3080만 유로, EU 사회기금(ESF : European Social Fund) 3억 8130만 유로이며, 목적별로는 Convergence 부문에 1억 3530만 유로, 지역 경쟁력 강화 및 고용 창출 부문에 7억 7680만 유로를 배정받아 집행하였음

#### 〈EU 기금 배정 및 집행 현황(2007~2013)〉

(단위 : 백만유로)

| 목적               | 종류            | 지역       | EU 배정액 | 승인 집행액 | 비율(%) |
|------------------|---------------|----------|--------|--------|-------|
| 계                |               |          | 1,205  | 912.1  | 76    |
| Convergence      | ERDF          | 부르겐란트    | 125.0  | 99.3   | 79    |
|                  | ESF           | 부르겐란트    | 52.1   | 36.0   | 69    |
| 지역경쟁력강<br>화/고용창출 | ERDF          | 케른텐      | 67.4   | 46.9   | 70    |
|                  |               | 니더외스터라이히 | 145.6  | 114.8  | 79    |
|                  |               | 오버외스터라이히 | 95.5   | 85.8   | 90    |
|                  |               | 잘츠부르크    | 13.8   | 11.5   | 83    |
|                  |               | 슈타이어막    | 155.1  | 106.1  | 68    |
|                  |               | 티롤       | 34.8   | 29.4   | 85    |
|                  |               | 포랄베르크    | 17.7   | 14.2   | 80    |
|                  |               | 빈        | 25.2   | 22.8   | 91    |
|                  | ESF(부르겐란트 제외) |          | 472.3  | 345.3  | 73    |

\*자료원 : 오스트리아 재무부

- EU 기금과 관련하여 오스트리아의 눈에 띄는 특징은 R&D 부문에 대한 지원 규모가 매우 크다는 점인데, EU 지역개발펀드(ERDF : European Regional Development Fund) 승인집행액 5억 3080만 유로 중 R&D 및 혁신 부문에 전체의 80% 가까운 금액이 집중되어 있는 통계에서 잘 알 수 있음

## 〈ERDF 승인집행 내역(2007~2013)〉

(단위 : 건, 백만유로)

| 구분           | 프로젝트 수<br>(건)        | 프로젝트<br>규모 | 공공부문재원조달 |      |     |
|--------------|----------------------|------------|----------|------|-----|
|              |                      |            | 계        | ERDF | 정부  |
| 계            | 10,036               | 4,266      | 1,074    | 531  | 543 |
| 기술지원(프로그램관리) | 349                  | 17         | 17       | 10   | 7   |
| 부문           | R&D/혁신               | 8,860      | 3,844    | 848  | 424 |
|              | 정보통신                 | 25         | 17       | 6    | 3   |
|              | 교통                   | 3          | 3        | 2    | 1   |
|              | 에너지/기후               | 259        | 256      | 98   | 43  |
|              | 관광/문화유산보호            | 81         | 40       | 28   | 17  |
|              | 도시/농촌 지역개선           | 248        | 62       | 48   | 19  |
|              | 파트너십/네트워킹/<br>정치제도개선 | 211        | 27       | 27   | 14  |

\*자료원 : ERDF-Monitoring

## ■ EU 기금 집행관련 주요 이슈

- EU 기금과 관련하여 오스트리아에서는 전통적으로 부르겐란트州的의 관련 자금 수혜 및 집행 비율이 높은 편임. 이는 오스트리아의 9개 州 중 부르겐란트州가 상대적으로 개발이 덜 된 지역이기 때문이며, 이 같은 추세는 2007~2013 기간에도 이어졌음
- 동 기간 중 부르겐란트州는 ERDF 9930만 유로, ESF 3600만 유로 등 총 1억 3530만 유로의 관련 기금을 받아 집행하였는데, 이는 오스트리아 전체의 14.8%에 해당하는 규모임
- 담당자가 확인해 준 바에 따르면, EU 기금 집행과 관련하여 프로젝트 입찰 지연으로 인한 기금 미집행, EU committee 기금 지원 거부, 각종 담합 및 부패, 외국기업 프로젝트 참여 피해 사례 등은 특별히 알려진 것이 없음

## ■ EU 기금 프로젝트 한국기업 참여현황

- EU 기금 프로젝트와 관련하여, 현재까지 한국 기업의 참여는 없는 것으로 파악됨
- EU 기금 프로젝트뿐만이 아니라 공공입찰을 통한 오스트리아 정부 조달 시장 자체에 한국 기업의 참여 실적이 거의 없을 정도로, 관련 시장에 대한 한국 기업들의 진출은 매우 미약한 상황임

## 2

## 2014~2020년 EU 기금 배정 예정내역

- 차기(2014~2020년) 오스트리아는 총 11억 1400만 유로의 EU 기금을 배정받았음
- 그 구성은 ERDF 및 ESF 8억 8900만 유로, 지역간 협력 기금 2억 2600만 유로이며  
기금별 세부 배정 계획은 빠르면 2014년 3월 중 파악이 가능
- 오스트리아가 배정받는 EU 구조조정 기금은 매 기마다 조금씩 감소하고 있는 추세임

## 〈오스트리아의 EU 구조조정기금 배정 추이〉

(단위 : 억 유로)

| 기간 | 1995~1999 | 2000~2006 | 2007~2013 |
|----|-----------|-----------|-----------|
| 금액 | 16        | 19        | 14.6      |

\*자료원 : 오스트리아 재무부

## 핀란드

### 1

### 2007~13년 EU기금 배정 및 집행현황

- 핀란드는 해당기간 동안 EU 구조기금(Structural Fund) 17억 유로를 배정받음
  - 동 기금으로 진행하는 프로젝트를 위해 핀란드는 약 20억 유로의 공적기금(중앙정부 75%, 지방정부 25%)과 23억 유로의 민간기금이 추가 투입됨
  - 구조기금을 통한 핀란드 지원은 유럽지역개발기금(ERDF, European Regional Development Fund)와 유럽사회기금(ESF, European Social Fund)의 프로그램을 통해 진행
  - 구조기금 중 약 16억 유로는 지역별 경쟁력과 고용을 목표로 하여 상대적으로 인구가 적은 동부와 북부 핀란드에 집중적으로 집행
  - 잔여기금 약 1억 유로는 European Regional Cooperation objective 및 ENPI CBC (European Neighbourhood and Partnership Instrument)을 위해 사용
- EU 기금 집행관련 국가별 주요 이슈
  - 핀란드 내 EU기금 집행 프로젝트 중 다수는 입찰 지연 등으로 인해 지연
  - 핀란드 남부와 발틱지역의 관광개발을 위한 프로젝트인 'TouNet - Tourism Development in co-opetition in Southern Finland and Baltic Region'은 ERDF 자금을 포함한 약 150만 유로를 투입하여 2012년 4월부터 2014년 6월까지 진행 예정이었으나, 6개월 지연되어 프로젝트 시작
- EU 기금 프로젝트 한국기업 참여현황
  - 2013년 11월 현재 한국기업 참여 사례는 없는 것으로 파악

## 2

## 2014~20년 EU 기금 배정 예정내역

| 기금번호 | 기금목표              | 재원   | 지원규모(백만유로) |
|------|-------------------|------|------------|
| TL1  | 중소기업 경쟁력 개선       | ERDF | 328        |
|      | 저탄소 경제 실현         |      |            |
| TL2  | 기술 혁신 연구 지원       | ERDF | 435        |
|      | 저탄소 경제 실현         |      |            |
| TL3  | 고용개선 및 근로자 이동 지원  | ESF  | 233.65     |
| TL4  | 교육, 전문가, 평생교육 투자  | ESF  | 164        |
| TL5  | 사회적 참여 개선 및 빈곤 방지 | ESF  | 99         |

\*자료원: 핀란드 고용경제부

- 핀란드는 2014년부터 2020년까지 약 12.59억 유로의 EU기금이 배정
  - 해당 기금은 ① 중소기업 ② 기술혁신 ③ 고용 ④ 교육 ⑤ 빈곤방지의 5개 프로그램으로 운영
- 약 13억 유로의 배정액은 EU의 기금운용목적 및 EU기금 종류에 따라 아래와 같이 구분됨
  - 기금운영목적에 따르면, 기술혁신연구에 가장 많은 약 4억 유로가 배정되었으며, 중소기업 경쟁력 개선 3.3억 유로, 고용 개선 2.3억 유로, 교육, 전문가, 평생교육 투자에 1.6억 유로, 빈곤 방지에 약 1억 유로를 투입할 예정
  - 기금종류에 따라 구분하면, 유럽지역개발기금(ERDF)이 약 7.6억 유로, 유럽사회기금(ESF)이 약 5억 유로를 차지함

## 루마니아

### 1

### 2007~13년 EU기금 배정 및 집행현황

#### ■ 2007~13년 루마니아 EU기금 배정 내역

- 루마니아가 EU집행위(European Commission)에 제출하고 협상한 ‘중기전략적국가발전 계획 2007~2013 (National Strategic Reference Framework (NSRF) 2007~2013)<sup>1)</sup>’에 따라 2007~13년 기간 동안 루마니아에 배정된 EU기금은 구조기금과 결속기금을 합해 약 197억 유로임
- ‘NSRF 2007-2013’에 정의된 운영 프로그램(Operation Program) 중 ‘수렴(convergence)<sup>2)</sup>’ 목표 하의 프로그램들로는 ① 교통, ② 환경, ③ 지역개발, ④ 인적자원개발, ⑤ 경제 경쟁력 제고, ⑥ 행정역량 제고, ⑦ 기술지원의 총 7개가 있으며, 각기 서로 다른 정부부처에서 관할하고 있음. 동 프로그램들에 배정된 EU기금은 약 192억 유로임

#### 〈루마니아 2007~13년 운영 프로그램별 EU기금 배정현황〉

(단위: 유로)

|   | 분야        | 프로그램                                               | 관할 부처                                               | 배정액           |
|---|-----------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| ① | 교통        | SOP Transport                                      | Ministry of Economy and Finance                     | 4,565,937,295 |
| ② | 환경        | SOP Environment                                    | Ministry of Transport                               | 4,512,470,138 |
| ③ | 지역개발      | Regional Operation Program                         | Ministry of Environment and Sustainable Development | 3,726,021,762 |
| ④ | 인적자원 개발   | SOP HRD - Human Resources Development(DRU)         | Ministry of Development, Public Works and Housing   | 3,476,144,996 |
| ⑤ | 경제 경쟁력 제고 | SOP IEC - Increasing Economic Competitiveness(CCE) | Ministry of Labour, Family and Equal Opportunities  | 2,554,222,109 |

- 1) 각 EU 회원국들이 EU기금을 활용 전략을 기술한 문서로 이 문서를 갖고 EU 집행위와 교섭함. 루마니아의 경우, 경제재정성(Ministry of Economy and Finance)이 작성. 동 문서는 "EU결속정책(EU Cohesion Policy)"을 루마니아에서 실행하기 위한, 구체적인 다년간의 전략계획 및 재정지원 프로그램을 담은 "국가개발전략(The National Development Plan, NDP)"를 기초로 함
- 2) NSRF의 운영프로그램들은 '수렴(Convergence)'을 목표로 하는 것과 '유럽영역연합(European Territorial Cooperation)'을 목표로 하는 것으로 양분됨.

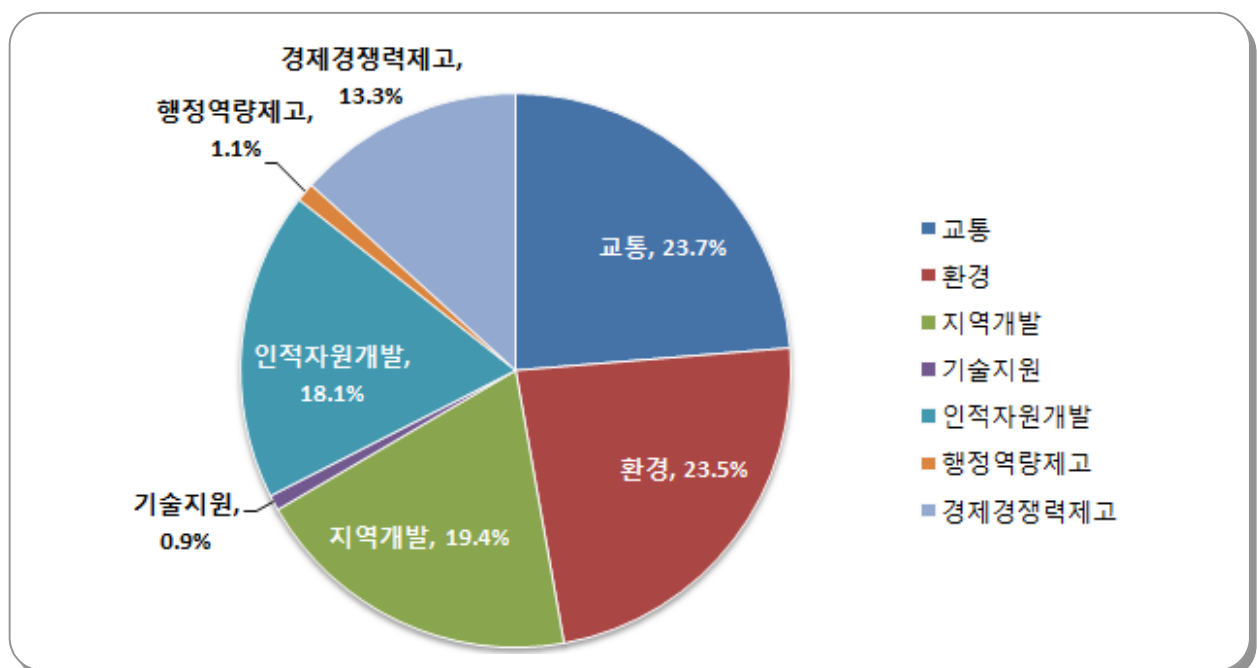
|    | 분야      | 프로그램                                               | 관할 부처                                          | 배정액            |
|----|---------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------|
| ⑥  | 행정역량 제고 | OP ACD - Administrative Capacity Development (DCA) | Ministry of Interior and Administrative Reform | 208,002,622    |
| ⑦  | 기술 지원   | OP TA - Technical Assistance (TA)                  | Ministry of Economy and Finance                | 170,237,790    |
| 전체 |         |                                                    |                                                | 19,213,036,712 |

\*자료원 : 루마니아 EU기금청(Romanian Ministry of European Funds)

○ 운영프로그램 중 가장 큰 예산이 배정된 것은 교통(23.7%)이며, 그 다음이 환경(23.5%), 지역개발(19.4%) 순임

- 루마니아는 도로, 철도, 수상, 항공 교통 시설의 낙후 및 부족으로 지역간 연결성이 크게 떨어짐. 이 때문에, 루마니아 정부는 도로 및 철도망, 공항, 다뉴브강의 운항을 위한 인프라에 투자함으로써 지역간 및 루마니아와 타 국가간 연결성을 제고하여 더 큰 시장에 접근이 가능하도록 하며, 이동시간 및 비용을 절감하고자 함
- 상하수도 시설, 쓰레기 처리시설의 낮은 보급률과 기존 시설이 열악하여 EU기준에 맞추기 위한 인프라 개선이 시급. 에너지 분야에 있어서도 생산, 운송, 배급, 소비의 전 과정에서 있어서 효율성 제고가 필요. 에너지 효율성 제고는 궁극적으로 경제경쟁력 제고에도 기여하며, 지속가능한 개발을 가능케 할 것임

#### 〈운영프로그램별 EU기금 배정현황〉



\*자료원 : National Strategic Reference Framework 2007-2013, Ministry of Economy and Finance

## ■ 2007~13년 루마니아 EU 기금 집행현황

- 루마니아의 EU 기금 집행비율(흡수율, absorption)은 2013년 10월 말 기준으로 25.85%이며, 2013년 말에는 30%에 달하게 될 것으로 예상되고 있음. EU국가 중 최저 수준의 집행비율을 보이고 있음
- 7개 운영프로그램에 대해 제출된 프로젝트 수는 총 41,599건이었으며, 이 중 승인받은 프로젝트 수는 14,118건, 약 862억 레일로 총 EU기금 배정액 857억 레이(약 192억 유로)의 약 100.4% 수준임. 프로젝트의 재정지원 계약이 체결된 건은 총 10,751건으로 EU기금의 지원금은 약 783억 레일로 총 EU기금 배정액의 91%에 달함
- 프로젝트 수혜자에게 지급금액(선불용자 및 변제) 중 EU기금에서 지급된 금액은 약 312억 레일로 총 배정액의 32.48%에 해당함

### <각 SOP별 EU 구조 및 결속기금 집행 현황(2013년10월31일 기준)(현지화표시 데이터)>

(단위: 건, 백만 레이, %)

| 프로그램                                             | EU기금<br>배정액 | 제출 프로젝트 |         | 승인 프로젝트 |        | 프로젝트 계약 |        | 프로젝트수혜자에<br>대한 내부 결제 |       |
|--------------------------------------------------|-------------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|----------------------|-------|
|                                                  |             | 건수      | 금액      | 건수      | 금액     | 건수      | 금액     | 건수                   | 비율    |
| SOP Transport                                    | 20,406      | 168     | 63,743  | 103     | 16,257 | 93      | 15,772 | 3,571                | 17.50 |
| SOP Environment                                  | 20,167      | 652     | 39,157  | 459     | 21,364 | 433     | 20,733 | 6,759                | 28.75 |
| Regional Operation<br>Program                    | 16,652      | 8,540   | 58,976  | 4,016   | 19,497 | 3,614   | 18,044 | 8,590                | 45.56 |
| SOP HRD - Human<br>Resources Development         | 15,536      | 14,892  | 67,219  | 3,075   | 15,276 | 2,503   | 12,606 | 7,709                | 44.64 |
| SOP IEC - Increasing<br>Economic Competitiveness | 11,415      | 15,815  | 85,168  | 5,876   | 11,845 | 3,542   | 9,488  | 4,047                | 30.43 |
| OP ACD - Administrative<br>Capacity Development  | 930         | 1,371   | 3,691   | 449     | 1,141  | 440     | 1,085  | 377                  | 39.00 |
| OP TA - Technical<br>Assistance                  | 761         | 161     | 1,155   | 140     | 799    | 126     | 596    | 162                  | 21.03 |
| 합계                                               | 85,867      | 41,599  | 319,109 | 14,118  | 86,179 | 10,751  | 78,324 | 31,215               | 32.48 |

\*자료원 : 루마니아 EU기금청(Romanian Ministry of European Funds)

- EU에 보고된 집행액은 약 49억7천 유로로 집행비율(흡수율)은 25.85%이며, EU에서 선지급한 금액은 47억 유로로 총 배정액의 24.56%임

〈각 SOP별 EU 구조 및 결속기금 집행 현황(2013년10월31일 기준)(유로화표시 데이터)〉  
(단위 : 백만 유로, %)

| 프로그램                                             | EU기금<br>배정액 | EU에 보고된 집행액<br>(현재 흡수율) |       | EU의 선지급금 |       |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------------------|-------|----------|-------|
|                                                  |             | 금액                      | 비율    | 금액       | 비율    |
| SOP Transport                                    | 4,566       | 840.20                  | 18.40 | 805.78   | 17.65 |
| SOP Environment                                  | 4,512       | 1037.46                 | 22.99 | 973.19   | 21.57 |
| Regional Operation Program                       | 3,726       | 1,646.57                | 44.19 | 1,579.57 | 42.39 |
| SOP HRD - Human Resources<br>Development         | 3,476       | 909.84                  | 26.17 | 876.20   | 25.21 |
| SOP IEC - Increasing Economic<br>Competitiveness | 2,554       | 416.25                  | 16.30 | 369.17   | 14.45 |
| OP ACD - Administrative Capacity<br>Development  | 208         | 80.42                   | 38.66 | 80.42    | 38.66 |
| OP TA - Technical Assistance                     | 170         | 35.26                   | 20.71 | 33.59    | 19.73 |
| 합계                                               | 19,213      | 4,966.00                | 25.85 | 4,717.92 | 24.56 |

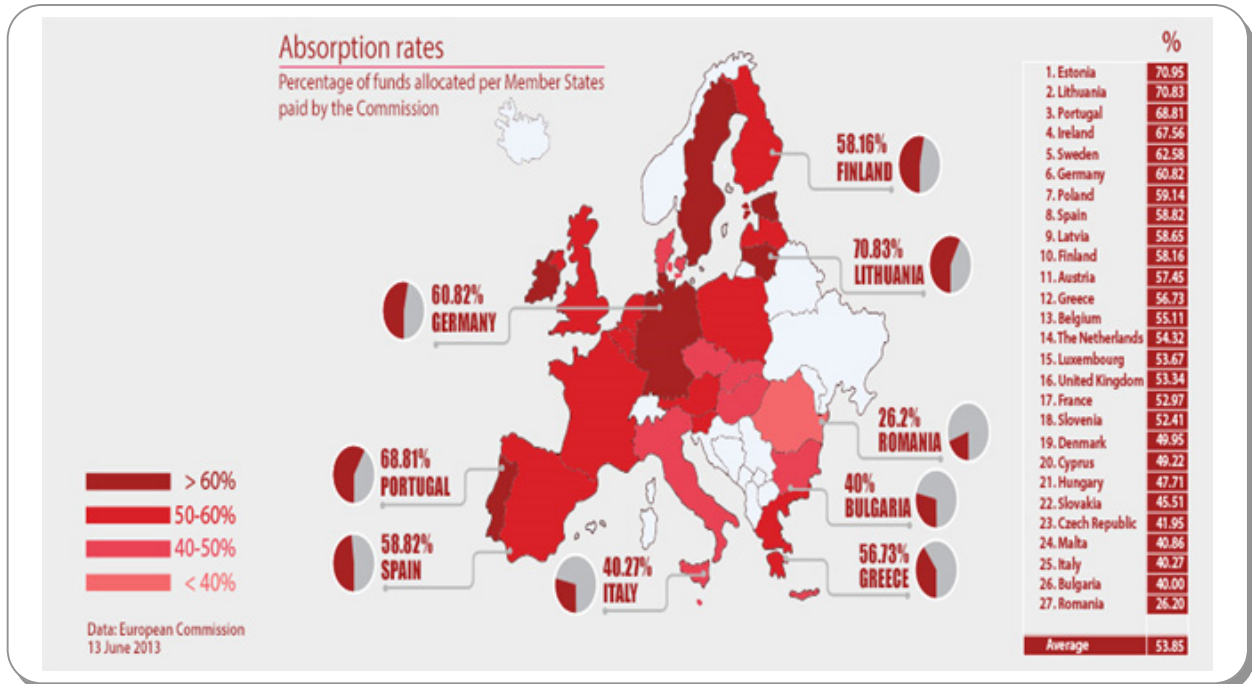
\*자료원 : 루마니아 EU기금청(Romanian Ministry of European Funds)

## ■ EU 기금 집행관련 루마니아 주요 이슈

- 루마니아는 2013년 6월 기준 EU국가들 중 EU기금 집행률이 최저 수준이며, 그 원인으  
로는 다음의 사항들이 꼽히고 있음
  - EU기금 관련 전문기관들의 낮은 효율성 및 행정기관들의 무능력
  - 프로젝트 수혜자들의 제한된 정보 및 경험으로 인해 목표 및 기대성고가 불분명한 실  
제 이행이 어려운 프로젝트들의 도입
  - 자금조달 능력 부족으로 인해, EU와의 공동 자금 조달 프로그램 및 프로젝트 수행이  
어려움
  - 부가세 인상(2010년 말, 19% → 24%) 및 환율 변동으로 인해 당초의 예상된 자금조달  
여건이 변경됨에 따라 프로젝트 진행 포기 사례 발생
  - EU기금 수령 조건의 잦은 변경을 포함한 예측가능성이 낮은 입법 관행
  - 프로젝트 포트폴리오를 준비하는 공공기관의 역량 부족으로 인해 프로젝트 준비 및  
평가에 장기간 소요

- 공표된 기한 이후로 프로젝트 착수가 연기되는 등 과도하게 유동적인 프로젝트 착수 일정
- 복잡한 공공입찰 절차

### 〈EU회원국들의 EU기금 집행률(2013년 6월 기준)〉



\*주 : 2013년 9월 자료

\*자료원 : European Monitor

- 2010년 공공입찰 중에서 상당한 건수가 계약취소가 되고 이의제기로 인해 낙찰자를 발표하지 못하는 사례가 발생하자, 루마니아 정부는 표준계약서 양식을 제정
  - 2010년 90억 유로의 입찰 중에서 603건 27억 2,000만 유로의 입찰계약이 취소되고 8,000여건의 입찰에 대해 입찰과정에 이의제기가 발생하여 입찰이 중단되는 사례가 발생
  - 이에 따라 루마니아 정부는 입찰결과에 대한 이의제기로 인해 입찰이 지연되는 경우 벌금을 부과하겠다는 계획을 발표하였지만 EU에서 이러한 조치를 거부하자, 공공입찰 계약에 관한 표준양식을 제정
- 2011년 6월에는, 3월 말경 실시된 EU의 회계감사 시, 부자우주(Buzau), 알로미차주(Ialomita), 일포브주(Ilfov) 등 세 개 주의 공공 프로젝트 입찰과정에서의 회계부정문제가 발견되어, EU 집행위에서 지역운영프로그램(Regional Operational Program)의 부속서 2에 대한 선지급(interim payments)을 두 달간 중단하기로 결정한 바 있음

- 지역운영프로그램(Regional Operational Program)의 부속서 2는 군도(county road), 시내도로, 도시 외곽 순환 도로(ring road) 등 지역간 및 지역 내 교통 인프라를 개선하는 프로젝트에 대한 재정지원에 대해 규정한 것임
- EU 집행위는 루마니아 당국에 부속서 2와 관련된 모든 공공 프로젝트 계약을 재확인할 것을 요구하고, 루마니아의 개발부(Ministry of Development)은 2000년부터 당시까지 체결되었던 총 124개 계약을 모두 재검토하기로 함
- 루마니아 당국에 따르면, 이 사건으로 인해 EU에서 지급을 중단한 금액은 3천5백만 유로에 달한다고 함
- 지역운영프로그램을 관할하는 지역개발관광부(Ministry of Regional Development and Tourism)에 따르면, 공공입찰절차가 주로 입찰 주최자(tender organizer)들에 의해 잘못 진행되었다고 함
- 2013년 8월에도 공공입찰과정에서의 불법적인 절차로 인해, EC로부터 약 2억5300만 유로에 대한 자금집행 정정 요구를 받기도 함
- 2007~13년 기간의 낮은 EU기금 집행률로 인해, 이 기간의 프로그램 이행기간이 연장되면서, 2014-20년 프로그램의 개시가 지연되고 있음

## ■ EU 기금 프로젝트 한국기업 참여현황

- EU기금 프로젝트 입찰에 외국기업이 참여하기에는 장애물이 다수 존재하며, 루마니아 EU기금 프로젝트 시장에 대한 한국기업들의 정보 및 인식 부족으로, 아직까지 한국기업이 참여한 사례는 없음
- 루마니아 법률은 EU규정을 수용하고 있지만, EU규정과 는 별도의 요구사항도 규정해 두고 있음
- 프로젝트의 실행을 위해서는 현지 상황에 대한 발 빠른 입수가 중요
- 입찰서류는 루마니아어로 작성되어 있으며, 서류 제출 역시 루마니아어로 작성하여 제출해야 함
- 향후에는 환경, 도로 및 에너지 분야에서 한국기업의 참가가 활발해질 것으로 전망
- 최근 루마니아에 환경설비 납품계약이 성사됨에 따라 프로젝트 베이스 참가도 활발해질 수 있을 것으로 전망되며, 도로 및 에너지 프로젝트 수주도 예상

## 2

## 2014~20년 EU 기금 배정 예정내역

## ■ EU기금 배정 예정 규모

- EU 구조기금 및 결속기금을 모두 합해, 2014-20년 루마니아가 배정받을 것으로 예상되는 금액은 398.8억 유로 규모임

■ EU기금 배정 우선 분야<sup>3)</sup>

- 차기 EU기금 프로그램 관련 루마니아 정부의 우선 분야는 ① 고용 및 사회 통합 증진과 교육 정책을 통한 인적자본 향상, ② 경제성장 및 고용창출을 위한 현대화된 인프라 개발, ③ 경제 경쟁력 강화 및 지역 개발 추진<sup>4)</sup>, ④ 천연자원 활용 극대화 및 보전, ⑤ 행정 및 사법 현대화, 강화임<sup>5)</sup>
- 인프라 개발관련, 교통·운송 분야 투자 우선순위는 핵심 회랑지대의 고속도로 완공, 주요 도시간 연결, 병목지역(bottleneck) 해소, 이동시간 단축 및 교통안전 증진 등이며, 현재 작성 중인 '일반교통운송마스터플랜(General Transport Master Plan, GTMP)'에 의해 확정 예정
- 천연자원과 관련해서는, 현재 경제부(Ministry of Economy)이 '루마니아에너지전략 2007~2020(Romanian Energy Strategy 2007~2020)'를 개정 중임. 동 문서는 산업, 교통, 주택 및 공공건물의 에너지 효율성과 신재생에너지에 대한 내용을 담고 있음

3) 루마니아의 EU기금 차기 프로그램 이행에 있어 가장 중요한 가이드라인인 '개발기본전략 2014-2020 (Strategic Framework for Development 2014-2020)' 작성이 지연되고 있어 세부사항은 아직 미정임. 동 문서는 2014년부터 EU 구조기금을 수령하기 위해 모든 EU 회원국이 체결하는 파트너십 계약의 기본이 됨. 루마니아의 경우, EU기금국이 수립

4) 현재 작성 중인 'National Strategy RDI 2014-2020'로 구체화될 예정

5) 루마니아 정부는 EU집행위(European Commission)가 수립한 11개 TO(Thematic Objectives) 중에서 우선 분야를 선정하고 이에 대한 7개 집행 프로그램(Operational program, 루마니아의 중앙정부 및 지방정부가 작성하여 EU 집행위에 제출하는 EU기금을 활용한 경제 및 사회 개발 액션 플랜)을 제안. 7개 집행 프로그램은 ① Regional Operational Program, ② Operational Program Competitiveness, ③ Operational Program Human Capital, ④ Operational Program Major Infrastructure, ⑤ Operational Program Development of Administrative Capacity, ⑥ Rural Development Operational Program ⑦ Operational Program for Fishing and Marine Affairs

## ■ 기타 EU기금 집행관련 변경 예상 사항

- 루마니아 정부는 EU집행위(EU Commission)에 EU기금 집행과 관련해 몇 가지 제안을 한 상태임
  - 당초 2011년과 2012년에 배정된 금액의 집행기간은 2014년 말까지 2년간의 유예기간이 설정되어 있었지만(N+2), 이 유예기간을 1년 더 연장하여 2015년 말까지 집행(N+3)
  - 현행의 부가가치세의 EU기금 지불을 허용하는 규정 유지
  - 루마니아가 IMF 또는 EU와 자금지원협정을 체결하게 될 경우, 현행의 협조금융(co-financing) 비율 중 EU기금 비율을 상향조정(EU구조기금 85% → 95%, EU농업기금 75% → 85%)
  - EU기금의 사전 자금조달 비율(Pre-financing rate)을 프로젝트 금액의 3%에서 4%로 상향 조정
- EU기금 관할기관과 관련해서는, 2007-13년 기간 동안 존재했던 SOP<sup>6)</sup>별 관리 당국을 모두 폐지하고, 중앙정부 레벨에서는 EU기금省(Ministry of European Funds)만이 EU기금 프로젝트를 관할하는 것으로 결정<sup>7)</sup>

6) Sectoral Operational Program. 섹터별 집행 프로그램으로 차기 EU 기금 프로그램에서는 폐지됨

7) 농업 프로젝트 및 지역개발 프로젝트는 제외. 농업 프로젝트는 농업성(Ministry of Agriculture), 지역개발 프로젝트는 지역개발성(Ministry of Regional Development)에서 관할. 지방정부 차원에서는 별도의 관할 당국 존재

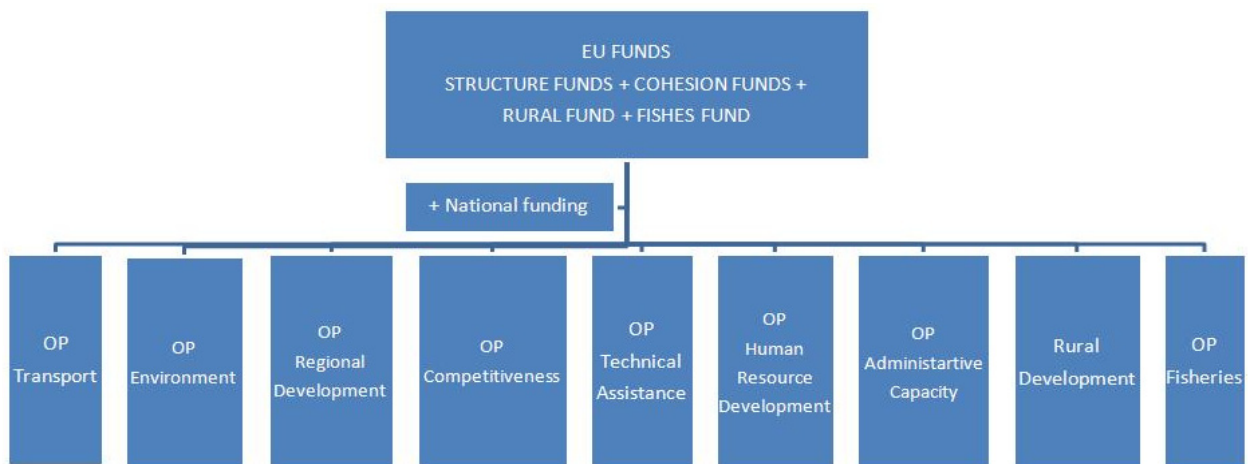
## 불가리아

### 1

### 2007~13년 EU기금 배정 및 집행현황

- 2007.1.1. 부로 EU 회원국인 된 불가리아는 EU 회원국 국가개발지원 프로그램(NSRF; National Strategic Reference Framework)에 따라 2007~2013년간 구조·결속기금 (Structure and Cohesion Fund)과 농어촌개발기금을 지원받게 됨
- 불가리아는 1단계로 2007~2013년간 각종 인프라개선과 경제·사회 개발에 총 93억 유로의 기금 지원을 승인받음
- 불가리아에서 구조·결속기금은 OP(Operational Program)로 명칭하며, 크게 7개 분야로 구분되어 있으며 여기에 농어촌개발 기금 2개 분야를 합해 모두 9개 분야로 구성되어 있음

#### 〈OP 구조〉



\*자료원 : 무역관 보유자료

- 2007년부터 2013년 9월말 기준, 불가리아 정부가 EU로부터 수혜받은 기금은 총 44억 유로로 EU 기금 집행 실적이 50%를 넘기지 못함
  - 전체 프로젝트 26,022 건 가운데 승인을 득한 건은 9,552건에 그침
- 2007년부터 2013년 9월말 기준, 불가리아의 EU 기금 수혜현황은 아래의 표와 같음

## 〈EU 기금 수혜 현황〉

(단위: 백만 유로, %)

| 구분      | 배정액    |       |       | EU 기금 집행실적 |       |
|---------|--------|-------|-------|------------|-------|
|         | 합계     | EU 기금 | 정부예산  | EU 집행액     | 이행률   |
| 교통개선    | 2,003  | 1,624 | 379   | 896        | 55.20 |
| 환경개선    | 1,801  | 1,466 | 334   | 353        | 24.11 |
| 지역개발    | 1,601  | 1,361 | 240   | 608        | 44.68 |
| 경쟁력 강화  | 1,162  | 988   | 174   | 551        | 55.75 |
| 기술지원    | 57     | 48    | 8     | 20         | 41.95 |
| 인력개발    | 1,214  | 1,032 | 182   | 501        | 48.59 |
| 행정능력 배양 | 181    | 154   | 27    | 72         | 47.16 |
| 농촌개선    | 3231   | 2603  | 628   | 1413       | 54.30 |
| 어촌개선    | 101    | 76    | 25    | 27         | 35.21 |
| 총계      | 11,352 | 9,353 | 1,999 | 4,443      | 47.51 |

\*주: 2013.09.30 기준

\*자료원: EU 구조기금 정보사이트(eufunds.bg/en)

## ■ EU 기금 집행관련 주요 이슈

- 불가리아는 2008년 7월에 수혜절차의 미숙지와 과다청구, 정부의 일관성 없는 정책, 정부와 지방자치단체의 관료주의, 만성적인 부패 고리, 비능률적인 업무추진 등의 이유로 한시적인 수혜 중지를 당하기도 함
- EU 전문매체 유랙티브(EurActiv) 발표 자료 인용 : The decision to suspend roughly 500 million euros of EU funding was adopted by the Commission when it released its latest monitoring report on Bulgaria on 23 July, under the Cooperation and Verification Mechanism put in place with the country's EU accession(EurActiv 24/07/08).
- 7월 EU 집행위의 결정이 나온 지 4개월 후, 불가리아 주요 경제일간지(Phare money, Sofia daily Dnevnik)들은 11월 26일자 보도를 통해 불가리아 정부가 2억 2000만 유로의 사전가입기금(pre-accession funding)을 상실하게 되었다고 일제히 발표함
- 그 이후, 불가리아 정부는 EU 기금의 집행률을 높이기 위해 2010년 7월 특별전담기구를 설치하는 노력을 통해 EU 기금의 수혜확대에 국가적 역량을 결집해 왔음
- 도로, 상하수도 시설 개보수, 농촌 및 지역 개발, 경제사회 기반 조성 등을 위해 EU 자금 유입이 절박한 상황이나 비효율적이고 미숙한 행정절차, 불분명한 심사기준, 집행 과정의 불투명성 등은 지속적인 개선요구 사항임

- 2013.11.20. 정부는 각료회의에서 2007-2013년간 EU 기금의 수혜기한을 현행 2013.12.31.에서 2014.6.30.로 6개월 연장하는 결의안을 채택하였으며, EU에 승인을 요청한 상황임

## ■ EU 기금 프로젝트 한국기업 참여현황

- 국내업체들이 불가리아 프로젝트에 주로 관심을 보인 수처리, 지능형교통망(ITS), IT, 철도 분야임
- 특히, 최근에는 수처리, ITS 프로젝트에 집중적인 관심과 현지 출장을 통해 프로젝트 세부 정보 입수, 향후 파트너쉽 체결을 위한 현지 유력업체들과의 미팅이 이루어졌으나, 아직까지 실질적인 입찰참가나 수주성공 사례는 없음

## 2

## 2014~20년 EU 기금 배정 예정내역

- 2013년 2월 8일(금) EU 의회는 향후 7년간 EU 회원국 지원예산을 승인했고, 이에 따라 불가리아는 2014~2020년간 총 120억 유로의 기금을 지원받게 됨
- 2단계 EU 기금은 크게 5개 분야로 구분 및 배정됨
  - 156억 유로(net budget 120억 유로 : without the national fee for the period to EU)
    - Cohesion Fund : 23억 유로
    - European Fund for regional development : 35억 유로
    - European Social Fund : 12억 유로
    - European Agriculture Fund : 23억 유로
    - European Maritime and Fisheries Fund : 63억 유로

## 체 코

### 1

### 2007~13년 EU기금 배정 및 집행현황

#### ■ 체코의 EU 기금 배정 내역

- 2007-2013년에 EU기금 활용 목적을 달성하기 위해 테마 및 지역별 수렴적 목적, 지역 경쟁력과 고용 목적과 EU역내 협력 목적을 위한 프로그램의 3가지 분야에서 세분화된 26개의 운영프로그램이 실시되었음
- EU기금은 교통 발달, 교통 인프라, 환경 보호, 도시 개발, 관광, 인적 자원관련 프로젝트 지원 외에도 정부와 지방자치 단체, 개인 사업자, 과학계와 연구기관, 국가 간의 교류에서 제공되는 서비스의 질을 향상시키기 위한 프로젝트를 지원하는데 사용됨
- 일반적으로 지방 자치, 지역, 부처, 기업, 교통 인프라 소유자, 비영리 단체, 학교, 연구 기관, 교육 기관 등등에서 프로젝트를 제안할 수 있음
- 체코 운영 프로그램(OP)은 NSRF(National Strategic Reference Frame)의 주요 전략적 목표를 따라야 함. NSRF (One chapter)의 각 목적은 구체적인 목표와 그에 대한 일반적인 정보, 목표가 어떻게 기여하는지는 아래 도표와 같음

| 목표                       | 분류    | 내용                                                                                                                                   |
|--------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 경쟁력 있는 체코경제           | 기대효과  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 생산성향상 → 사업분야 경쟁력 향상</li> <li>• R&amp;D 용량 증진</li> <li>• 지속가능한 관광사업 및 문화유산 잠재성 증진</li> </ul> |
|                          | 지원 내용 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 기업과 혁신(R&amp;D) → 기업가 정신 및 비즈니스 인프라</li> <li>• 개발의 동기 부여</li> </ul>                         |
| 2. 개방적, 유연성 있고 결속력 있는 사회 | 기대효과  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• soft projects 추진 → 숙련되고 유연한 인력 육성 → 교육 잠재성 증진 및 행정과 서비스의 효과적 시스템 조성</li> </ul>              |
|                          | 지원 내용 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 교육과 고용 지원</li> </ul>                                                                        |
| 3. 매력적인 환경               | 기대효과  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 환경개선</li> <li>• 환경 인프라 개선</li> <li>• 교통 접근성 증진(유럽 표준에 맞게)</li> </ul>                        |
|                          | 지원 내용 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 환경 및 교통 지원</li> </ul>                                                                       |

| 목표             | 분류    | 내용                                                                                                                                                   |
|----------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. 균형 잡힌 지역 발전 | 기대효과  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 지역의 잠재성 개발</li> <li>• 도시와 중심부의 성장</li> <li>• 지방 개발(문제점 해결)</li> <li>• 균형 있는 지역 개발 → 지역 간 경제격차 축소</li> </ul> |
|                | 지원 내용 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 지역 지원</li> <li>• 프라하 적응력(고용)과 통합성 지원</li> <li>• 교통 지원</li> </ul>                                            |

### ■ 테마 및 지역별 수렴 목표(과제)

- 체코에서 지역 간 불균형한 발전이 논란의 대상이 되는 가운데 수도 프라하를 제외한 모든 지역이 본 프로그램의 대상이 되며, 테마별 운영프로그램(8가지 프로그램)과 지역 운영 프로그램(7가지)로 나뉨

|       | 테마별 운영프로그램 (OP)                                                                                                                                                                               | 지역 운영 프로그램 (ROP NUTS)                                                                                                                                                 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 적용 지역 | 전지역 (프라하 제외)                                                                                                                                                                                  | 전지역 (프라하 제외)                                                                                                                                                          |
| EU 기금 | 212.3억 유로                                                                                                                                                                                     | 46.6억 유로                                                                                                                                                              |
| 프로그램  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 교통</li> <li>2. 환경</li> <li>3. 기업혁신</li> <li>4. R&amp;D 혁신</li> <li>5. 인적자원 및 고용</li> <li>6. 교육경쟁력</li> <li>7. 통합운영 프로그램</li> <li>8. 기술지원</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>북서지역</li> <li>2. 모라비아-실레시아</li> <li>3. 남동지역</li> <li>4. 북동지역</li> <li>5. 중부모라비아</li> <li>6. 남서지역</li> <li>7. 중부보헤미아</li> </ol> |
| 총 기금  | 258.9억 유로                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                       |

### ■ 지역 경쟁력과 고용 목표(과제)

- 이 정책은 EU기금을 지원받지 않는 지역을 지원하며 체코 공화국은 수도인 프라하에 두 개의 운영프로그램이 해당됨. 지역 경쟁력과 고용(적응성) 목표 두 가지를 위해 EUR 4.2억 유로가 투입됨

|       | 지역 경쟁력 및 고용 목표          |
|-------|-------------------------|
| 적용 지역 | 프라하                     |
| EU 기금 | 4.2억 유로                 |
| 프로그램  | 1. 지역 경쟁력<br>2. 적응성(고용) |

## ■ EU 역내 협력 목표

- 이 목표는 국경간, 지역간, 국가간의 협력을 지원하는 것을 골자로 하고 총 3.9억 유로가 배정됨. 체코의 모든 지역이 이 범위에 속하고 지원금은 9개의 운영프로그램을 통해 사용됨

|       | EU 역내 협력 목표                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 적용 지역 | 체코 전국                                                                                                                                                                                                                       |
| EU 기금 | 3.9억 유로                                                                                                                                                                                                                     |
| 프로그램  | 1. 국경간 협력 체코-바바리아(Bavaria)<br>2. 국경간 협력 체코-폴란드<br>3. 국경간 협력 체코-오스트리아<br>4. 국경간 협력 체코- Saxony<br>5. 국경간 협력 체코-슬로바키아<br>6. 지역간 협력 (모든 EU국, 노르웨이, 스위스)<br>7. 중부유럽<br>8. 네트워크 운영 프로그램 ESPON 2013<br>9. 네트워크 운영 프로그램 INTERACT II |

## ■ 체코의 운영프로그램(OP Program)

| OP Abbrev                 | OP Name / ROP and finance source                  | Managing authority                      | share on allocation |
|---------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|
| Objective 1 - Convergence |                                                   |                                         |                     |
| Thematic OP               |                                                   |                                         |                     |
| 1. OP D                   | OP Transportation (CF / ERDF)                     | Ministry of Transportation              | 21.8                |
| 2. OP ŽP                  | OP Environment (CF / ERDF)                        | Ministry of Environment                 | 18.4                |
| 3. OP PI                  | OP Enterprise and Innovation (ERDF)               | Ministry of Industry and Trade          | 11.7                |
| 4. OP VaVpI               | OP Research and Development for Innovation (ERDF) | Ministry of Education, Youth and Sports | 7.7                 |
| 5. OP VK*                 | OP Education for Competitiveness (ESF)            | Ministry of Education, Youth and Sports | 6.6                 |

| OP Abbrev                                             | OP Name / ROP and finance source                       | Managing authority                   | share on allocatio |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|
| 6. OP LZZ*                                            | OP Human Resources and Employment (ESF)                | Ministry of Labour and Social Affair | 7.1                |
| 7. IOP                                                | Integrated OP (ERDF)                                   | Ministry for Regional Development    | 6.1                |
| 8. OP TP*                                             | OP Technical Assistance (ERDF)                         | Ministry for Regional Development    | 0.7                |
| Regional OP                                           |                                                        |                                      |                    |
| 9. ROP SZ                                             | ROP NUTS II Northwest (ERDF)                           | RR Northwest (Ústí nad Labem)        | 2.9                |
| 10. ROP MS                                            | ROP NUTS II Moravia-Silesia (ERDF)                     | RR MS (Ostrava)                      | 2.7                |
| 11. ROP JV                                            | ROP NUTS II South-East (ERDF)                          | RR Eastsouth (Brno)                  | 2.7                |
| 12. ROP SM                                            | ROP NUTS II Central Moravia (ERDF)                     | RR Central Moravia (Olomouc)         | 2.5                |
| 13. ROP SV                                            | ROP NUTS II Northeast (ERDF)                           | RR Northeast (Hradec Králové)        | 2.5                |
| 14. ROP JZ                                            | ROP NUTS II Southwest (ERDF)                           | RR Southwest (Ceske Budejovice)      | 2.4                |
| 15. ROP SČ                                            | ROP NUTS II Central Bohemia (ERDF)                     | RR Central Bohemia (Prague)          | 2.1                |
| Objective 2 - Regional Competitiveness and Employment |                                                        |                                      |                    |
| 16. OP PK                                             | OP Prague-Competitiveness (ERDF)                       | Prague City Hall                     | 0.9                |
| 17. OP PA                                             | OP Prague-Adaptability (ESF)                           | Prague City Hall                     | 0.4                |
| Objective 3 - European Territorial Cooperation        |                                                        |                                      |                    |
| 18. CR-PL                                             | OP Cross border cooperation CZ-Poland (ERDF)           | Ministry for Regional Development    | 0.8                |
| 19. CR-SR**                                           | OP Cross border cooperation CZ-Slovakia (ERDF)         | -                                    | -                  |
| 20. R-CR**                                            | OP Cross border cooperation Austria-CZ (ERDF)          | -                                    | -                  |
| 21. S-CR**                                            | OP Cross border cooperation Saxony (Sachsen)-CZ (ERDF) | -                                    | -                  |
| 22. B-CR**                                            | OP Cross border cooperation Bavaria-CZ (ERDF)          | -                                    | -                  |
| 23. OP MS**                                           | OP Interregional cooperation                           | -                                    | -                  |
| 24. OP NS**                                           | OP National cooperation                                | -                                    | -                  |
| 25. Interact**                                        | Service program INTERACT II                            | -                                    | -                  |
| 26. ESPON**                                           | ESPON Program 2013                                     | -                                    | -                  |

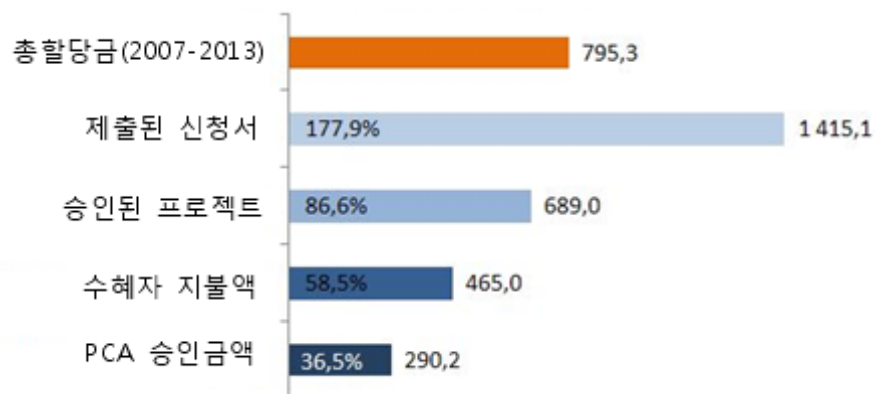
## ■ EU 자금 집행현황

- 2013년 10월 3일 관리당국(managing authority)은 1조4151억 크라운(약 722.6억 달러)에 달하는 99,285개의 응용프로그램 신청을 접수함. 이는 2007-2013년 기간의 체코에 할당된 총 할당 금액의 178%에 해당하며 여기에는 구조자금, 결속자금, 국가공동자금이 포함됨

- 이 중 6890억 달러에 해당하는 45,471개의 프로그램을 승인함. 이는 체코 할당량의 86.6%에 해당함
- 승인받은 수혜자는 동기간의 할당량의 58.5%에 해당하는 4650억 달러를 지급받음
- 2013년 10월 3일 기준, 재정부의 지불 및 인증기관(PCA)이 2007-2013년 총 할당량 중 35.5% 인 2902억 CZK(148.2억 달러)를 인증함

### 최신 EU기금 집행 통계(2013.9)

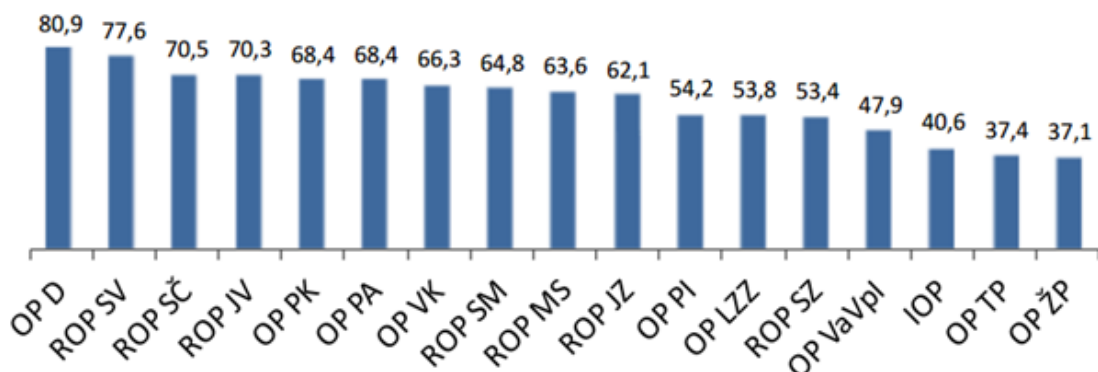
(구조기금, 수렴기금, 정부협력기금)



※ PCA: 재무부 산하 지급 및 인증기관(Paying and Certifying Authority at the Ministry of Finance)

\*자료원: MSC2007

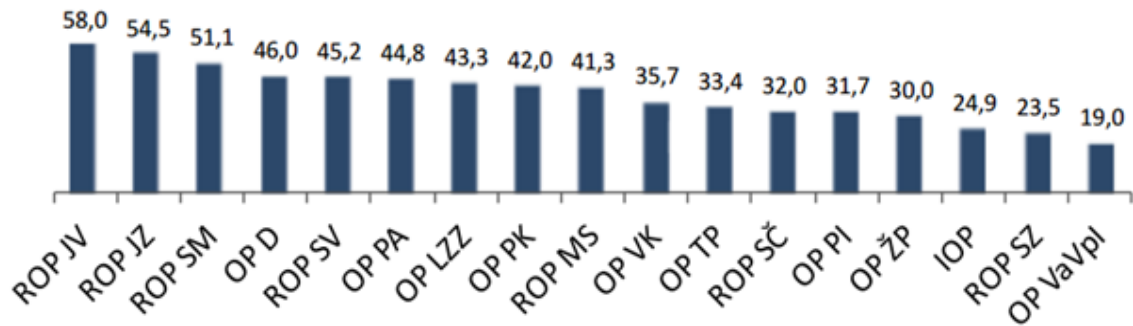
### 운영프로그램의 총 할당량에 대한 지급 비율



\* Included ex-ante, ongoing and ex-post payments.  
Source: MSC2007.

2013.10.3 기준

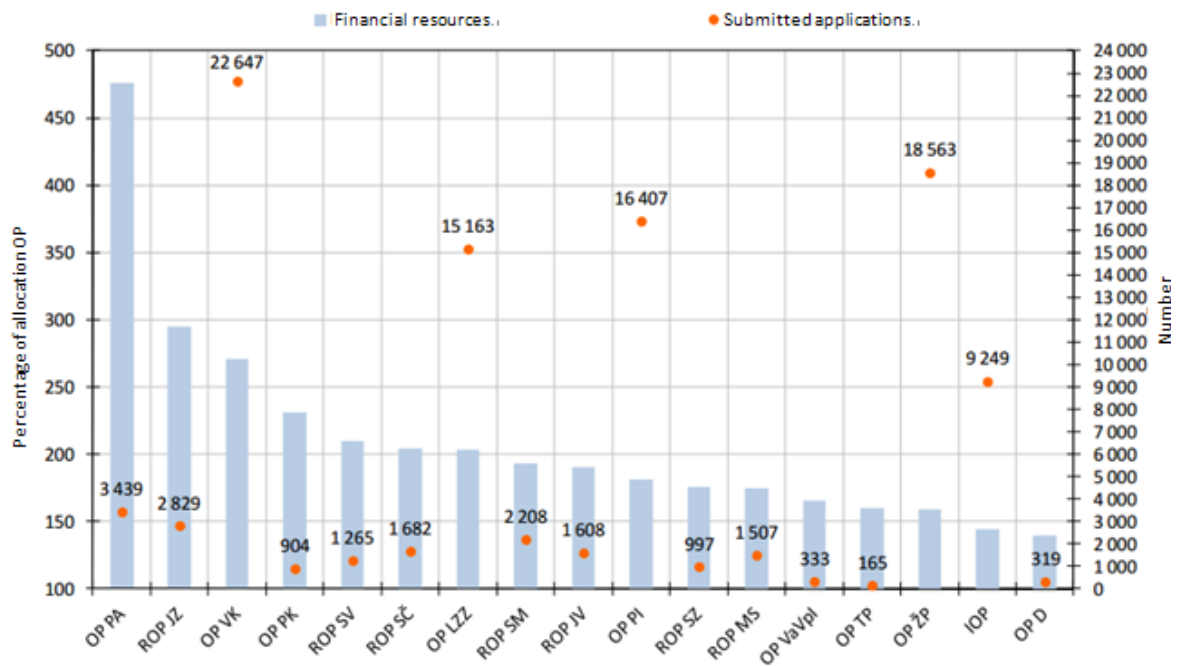
### 운영프로그램의 총 할당량에 대한 인증기금 비율



\* The funds drawn down from SF / FS and National Resources.  
Source: MSC2007

2013.10.3기준

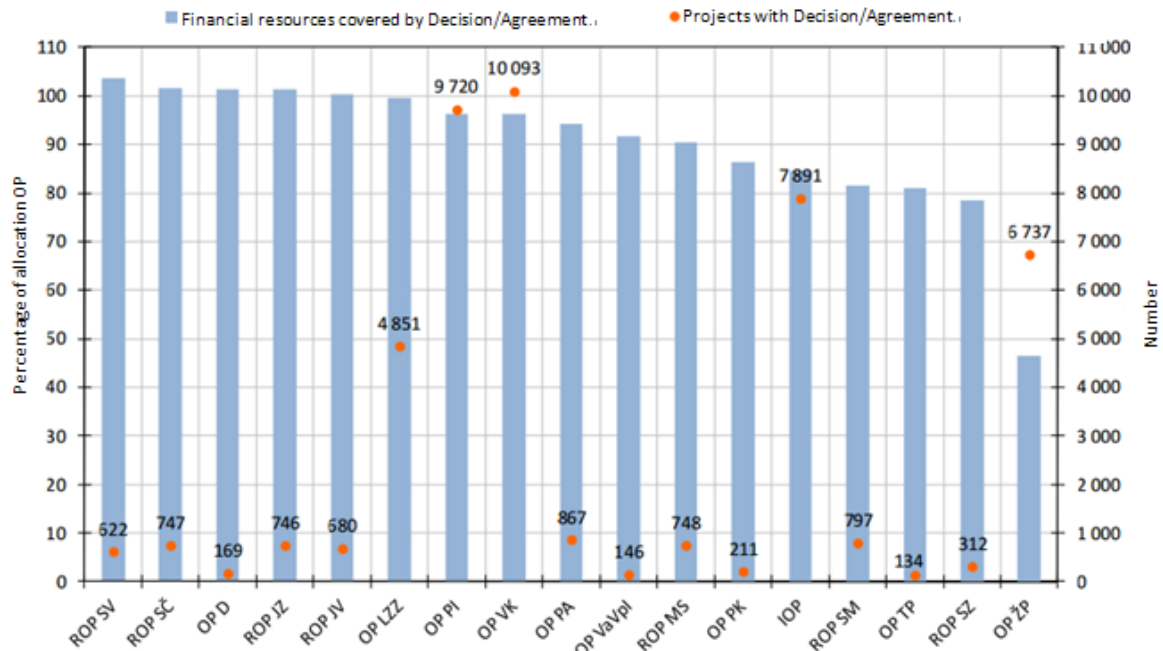
### 각 운영프로그램의 신청 현황 2013.10.3기준



Submitted applications for individual projects (IP) and grant projects (GP).  
Source: MSC2007 - Oct 3, 2013.

### 각 운영프로그램의 지원 결정된 프로젝트

2013.10.3기준



\* Decision / Agreement for the provision of subsidies for individual projects (IP) and grant projects (GP).

Source: MSC2007 - Oct 3, 2013.

### 〈EU 펀드와 각 운영프로그램(OP)에 의한 자금 인출 현황〉

| Operation Program / Fund | Managing authority                      | Total Allocation (2007~2013) | Submitted applications |       | Projects with issued Decision/signed Agreement (Appendix) |       | Paid to beneficiaries (including advances) |      | Resources in aggregated requests recorded by PCO |      | Certified expenses submitted to EU Commission (including tax refunds) |      |
|--------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|------------------------|-------|-----------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------|------|--------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------|------|
|                          |                                         | mil. CZK                     | mil. CZK               | %     | mil. CZK                                                  | %     | mil. CZK                                   | %    | mil. CZK                                         | %    | mil. CZK                                                              | %    |
|                          |                                         | a                            | b                      | b/a   | c                                                         | c/a   | d                                          | d/a  | e                                                | e/a  | f                                                                     | f/a  |
| OP D                     | Ministry of Transportation              | 174 139,1                    | 243 647,0              | 139,9 | 176 555,4                                                 | 101,4 | 140 923,5                                  | 80,9 | 108 116,9                                        | 62,1 | 80 040,0                                                              | 46,0 |
| OP ŽP                    | Ministry of Environment                 | 147 672,0                    | 235 037,9              | 159,2 | 68 723,7                                                  | 46,5  | 54 774,2                                   | 37,1 | 52 912,8                                         | 35,8 | 44 348,2                                                              | 30,0 |
| OP PI                    | Ministry of Industry and Trade          | 93 526,5                     | 169 884,6              | 181,6 | 90 165,0                                                  | 96,4  | 50 707,7                                   | 54,2 | 45 550,2                                         | 48,7 | 29 633,1                                                              | 31,7 |
| OP VaVpI                 | Ministry of Education, Youth and Sports | 56 764,0                     | 115 404,3              | 203,3 | 56 547,2                                                  | 99,6  | 30 561,6                                   | 53,8 | 26 961,8                                         | 47,5 | 24 560,2                                                              | 43,3 |
| OP LZZ                   | Ministry of Labour and Social Affairs   | 62 394,7                     | 103 114,1              | 165,3 | 57 272,1                                                  | 91,8  | 29 894,2                                   | 47,9 | 16 239,6                                         | 26,0 | 11 883,2                                                              | 19,0 |
| OP VK                    | Ministry of Education, Youth and Sports | 48 598,4                     | 70 205,8               | 144,5 | 41 162,5                                                  | 84,7  | 19 714,6                                   | 40,6 | 17 772,9                                         | 36,6 | 12 098,5                                                              | 24,9 |
| IOP                      | Ministry for Regional Development       | 53 110,4                     | 143 837,1              | 208   | 51 099,1                                                  | 96,2  | 35 207,8                                   | 66,3 | 23 417,0                                         | 44,1 | 18 960,4                                                              | 35,7 |

| Operation Program / Fund | Managing authority                | Total Allocation (2007~2013) | Submitted applications |       | Projects with issued Decision/signed Agreement (Appendix) |       | Paid to beneficiaries (including advances) |      | Resources in aggregated requests recorded by PCO |      | Certified expenses submitted to EU Commission (including tax refunds) |      |
|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------------|-------|-----------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------|------|--------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------|------|
|                          |                                   | mil. CZK                     | mil. CZK               | %     | mil. CZK                                                  | %     | mil. CZK                                   | %    | mil. CZK                                         | %    | mil. CZK                                                              | %    |
|                          |                                   | a                            | b                      | b/a   | c                                                         | c/a   | d                                          | d/a  | e                                                | e/a  | f                                                                     | f/a  |
| OP TP                    | Ministry for Regional Development | 5 876,0                      | 7 384,8                | 159,7 | 4 755,3                                                   | 80,9  | 2 195,3                                    | 37,4 | 2 128,6                                          | 36,2 | 1 962,8                                                               | 33,4 |
| ROP SZ                   | RR Northwest                      | 22 740,1                     | 40 014,7               | 176   | 17 872,5                                                  | 78,6  | 12 134,5                                   | 53,4 | 11 102,5                                         | 48,8 | 5 338,5                                                               | 23,5 |
| ROP MS                   | RR MS                             | 21 926,0                     | 38 268,3               | 174,5 | 19 805,6                                                  | 90,3  | 13 944,7                                   | 63,6 | 13 605,1                                         | 62,1 | 9 063,1                                                               | 41,3 |
| ROP JV                   | RR Eastsouth                      | 21 563,3                     | 41 078,2               | 190,5 | 21 651,9                                                  | 100,4 | 15 159,3                                   | 70,3 | 14 776,6                                         | 68,5 | 12 503,1                                                              | 58,0 |
| ROP SM                   | RR Central Moravia (Olomouc)      | 20 181,9                     | 39 082,9               | 193,7 | 16 462,9                                                  | 81,6  | 13 081,9                                   | 64,8 | 12 660,0                                         | 62,7 | 10 302,9                                                              | 51,1 |
| ROP SV                   | RR Northeast                      | 20 073,4                     | 42 114,5               | 209,8 | 20 812,2                                                  | 103,7 | 15 584,5                                   | 77,6 | 15 228,9                                         | 75,9 | 9 082,3                                                               | 45,2 |
| ROP JZ                   | RR Southwest                      | 18 996,3                     | 56 080,4               | 295,2 | 19 251,5                                                  | 101,3 | 11 801,2                                   | 62,1 | 11 608,4                                         | 61,1 | 10 358,0                                                              | 54,5 |
| ROP SČ                   | RR Central Bohemia                | 17 090,0                     | 34 861,6               | 204   | 17 348,3                                                  | 101,5 | 12 053,8                                   | 70,5 | 10 749,3                                         | 62,9 | 5 471,3                                                               | 32,0 |
| OP PK                    | Prague City Hall                  | 7 240,7                      | 16 738,1               | 231,2 | 6 262,1                                                   | 86,5  | 4 954,3                                    | 68,4 | 4 311,9                                          | 59,6 | 3 044,3                                                               | 42,0 |
| OP PA                    | Prague City Hall                  | 3 427,1                      | 16327,0                | 476,4 | 3 233,9                                                   | 94,4  | 2 343,8                                    | 68,4 | 1 938,1                                          | 56,6 | 1 534,2                                                               | 44,8 |
| ESF                      | Ministry for Regional Development | 113 302,4                    | 275 568,4              | 243,2 | 110 880,3                                                 | 97,9  | 68 113,2                                   | 60,1 | 52 316,9                                         | 46,2 | 45 054,8                                                              | 39,8 |
| ERDF                     | -                                 | 417 600,4                    | 749 035,7              | 179,4 | 386 756,2                                                 | 92,6  | 243 324,9                                  | 58,3 | 214 529,2                                        | 51,4 | 115 001,5                                                             | 27,5 |
| FS                       | -                                 | 264 418,0                    | 390 477,0              | 147,7 | 191 344,8                                                 | 72,4  | 153 598,7                                  | 58,1 | 122 234,6                                        | 46,2 | 90 128,3                                                              | 34,1 |
| NSRR                     | -                                 | 795 320,8                    | 1 415 081,2            | 177,9 | 688 981,2                                                 | 86,6  | 465 036,7                                  | 58,5 | 389 080,8                                        | 48,9 | 290 184,6                                                             | 36,5 |

자료원: MSC2007-Oct 3, 2013

○ 주어진 연도 안에 집행되지 않은 할당금은 자동적으로 계약에서 해지되어 EU로 반환됨.

### 〈반환된 기금〉

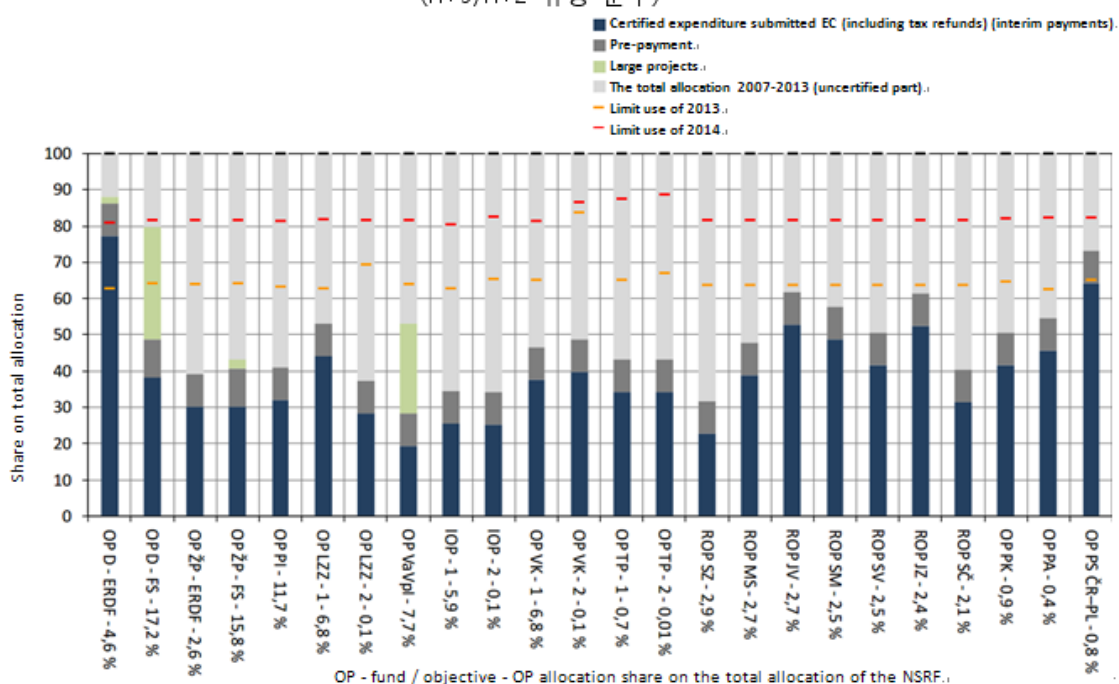
| OP       | Fund | Objective | The difference between the predictions of aggregate applications predicted by the managing authority and the reality | Predictions performance in % | Aggregated applications prediction performance in 2013 |
|----------|------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------|
|          |      |           | in mil. EUR                                                                                                          | %                            | interval                                               |
|          |      |           | a                                                                                                                    | b                            | c                                                      |
| OP D     | ERDF | 1         | -9,8                                                                                                                 | 96,5                         | fulfilling                                             |
|          | FS   |           | -38,2                                                                                                                | 96,2                         | fulfilling                                             |
| OP ŽP    | ERDF | 1         | -29,1                                                                                                                | 56,4                         | not fulfilling                                         |
|          | FS   |           | -150,2                                                                                                               | 66,8                         | not fulfilling                                         |
| OP PI    | ERDF | 1         | -99,9                                                                                                                | 76,6                         | not fulfilling                                         |
| OP LZZ   | ESF  | 1         | -13,6                                                                                                                | 93,2                         | slightly not fulfilling                                |
|          |      | 2         | -0,8                                                                                                                 | 67,9                         | not fulfilling                                         |
| OP VaVpI | ERDF | 1         | -8,0                                                                                                                 | 97,1                         | fulfilling                                             |
| IOP      | ERDF | 1         | -122,7                                                                                                               | 50,4                         | not fulfilling                                         |
|          |      | 2         | -5,2                                                                                                                 | 28,5                         | not fulfilling                                         |

| OP     | Fund | Objective | The difference between the predictions of aggregate applications predicted by the managing authority and the reality | Predictions performance in % | Aggregated applications prediction performance in 2013 |
|--------|------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------|
|        |      |           | in mil. EUR                                                                                                          | %                            | interval                                               |
|        |      |           | a                                                                                                                    | b                            | c                                                      |
| OP VK  | ESF  | 1         | -17,0                                                                                                                | 94,8                         | slightly not fulfilling                                |
|        |      | 2         | -0,3                                                                                                                 | 78,0                         | not fulfilling                                         |
| OP TP  | ERDF | 1         | 1,1                                                                                                                  | 109,6                        | slightly over fulfilling                               |
|        |      | 2         | 0,02                                                                                                                 | 109,3                        | slightly over fulfilling                               |
| ROP SZ | ERDF | 1         | -85,5                                                                                                                | 0,0 <sup>1</sup>             | not fulfilling                                         |
| ROP MS | ERDF | 1         | -54,5                                                                                                                | 58,0                         | not fulfilling                                         |
| ROP JV | ERDF | 1         | -18,8                                                                                                                | 69,9                         | not fulfilling                                         |
| ROP SM | ERDF | 1         | -17,1                                                                                                                | 66,3                         | not fulfilling                                         |
| ROP SV | ERDF | 1         | -17,8                                                                                                                | 69,7                         | not fulfilling                                         |
| ROP JZ | ERDF | 1         | -44,4                                                                                                                | 62,8                         | not fulfilling                                         |
| ROP SČ | ERDF | 1         | -28,5                                                                                                                | 60,6                         | not fulfilling                                         |
| OP PK  | ERDF | 2         | -24,4                                                                                                                | 55,4                         | not fulfilling                                         |
| OP PA  | ESF  | 2         | -0,1                                                                                                                 | 99,2                         | fulfilling                                             |

| Interval in %  | word rating              |
|----------------|--------------------------|
| less than 80,0 | not fulfilling           |
| 80,1~95,0      | slightly not fulfilling  |
| 95,1~105,0     | fulfilling               |
| 105,1~110,0    | slightly over fulfilling |
| over 110,1     | over fulfilling          |

## 반환된 운영프로그램 자금

(n+3/n+2 규정 준수)



## ■ EU 자금 집행관련 주요 이슈

- 인증 연기, 정지인증 연기는 PCO에 의해 결정 되는데 이는 프로젝트 관리와 OP의 구현에서의 불규칙 혐의를 받음. 그 관리 과정은 제어 메커니즘의 일부인데 이는 SF/FS의 투명한 인출을 확인하기 위한 것임. 인증은 상황이 의심이 해소될 때와 상황의 종료 때까지 일시 중단됨
- 일반적으로, 정치인의 의견에 따르면 자금 인출이 만족스럽게 되지 않고 있으므로 지역개발부 장관은 몇 개의 프로그램에 대해 위기관리를 적용함. 또 이것은 경제장관의 의제 회의에서도 일반적으로 거론되는 의제임
- 체코 공화국에서 EU기금이 활발히 이용되지 못하는 이유가 운영 프로그램의 복잡한 구조, 처음부터 예산이 부족했던 이유, 지역 운영 프로그램과 관리팀 직원의 높은 변동 등임
- 수혜자 관리 프로젝트의 부족함과 절차의 질에 큰 문제를 안고 있음. OPC(the Office for the Protection of Competition)에서의 오랜 기간 대기하여 지연되거나 이러한 지연으로 인한 해고도 빈번함
- 지역 개발부에 따르면 이러한 문제들로 인해 체코 공화국은 150억~300억 CZK(7.7억~15.3억 달러)를 인출하지 못할 것으로 예상됨. OP 환경, 통합 OP, OP 경쟁력을 위한 OP 교육, OP 기술 지원과 ROP North-west 프로젝트가 가장 위험함. 다른 전문가들에 따르면 R&D, 운송과 환경 프로그램에서의 오차 때문에 사용 되지 않은 기금이 1000억 CZK(51억 달러)에 달할 수 있을 것으로 보임

### 〈현재 중단된 4개의 운영프로그램 (2013.10.3 기준)〉

| OP                           | OP Managing authority             | Date of certification suspension |
|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| ROP SČ                       | RR Central Bohemia                | 22.5.2012                        |
| Integrated OP                | Ministry for Regional Development | 16.1.2013                        |
| OP Enterprise and Innovation | Ministry of Industry and Trade    | 17.1.2013                        |
| OP Praha-Adaptability        | Prague City Hall                  | 4.4.2013                         |

## 〈현재까지 중단된 운영프로그램 (22개)〉

| OP             | OP Managing authority                   | Date of certification suspension | Date of certification renewal |
|----------------|-----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| ROP JZ         | RR JZ                                   | 12.1.2010                        | 8.9.2011                      |
| OP Environment | Ministry of Environment                 | 22.12.2010                       | 3.10.2011                     |
| OP VaVpI       | Ministry of Education, Youth and Sports | 22.12.2010                       | 15.4.2011                     |
| OP PI          | Ministry of Industry and Trade          | 21.3.2011                        | 6.10.2011                     |
| OP PI          | Ministry of Industry and Trade          | 14.3.2012                        | 23.4.2012                     |
| OP VaVpI       | Ministry of Education, Youth and Sports | 14.3.2012                        | 23.4.2012                     |
| IOP            | Ministry for Regional Development       | 14.3.2012                        | 23.4.2012                     |
| OP TP          | Ministry for Regional Development       | 14.3.2012                        | 23.4.2012                     |
| ROP MS         | RR MS                                   | 14.3.2012                        | 23.4.2012                     |
| ROP JV         | RR JV                                   | 14.3.2012                        | 23.4.2012                     |
| ROP SM         | RR SM                                   | 14.3.2012                        | 23.4.2012                     |
| ROP SV         | RR SV                                   | 14.3.2012                        | 23.4.2012                     |
| ROP JZ         | RR JZ                                   | 14.3.2012                        | 23.4.2012                     |
| ROP SČ         | RR SČ                                   | 14.3.2012                        | 23.4.2012                     |
| OP Transport   | Ministry of Transport                   | 14.3.2012                        | 15.10.2012                    |
| OP Environment | Ministry of Environment                 | 14.3.2012                        | 15.10.2012                    |
| OP VK          | Ministry of Education, Youth and Sports | 12.1.2012                        | 22.11.2012                    |
| ROP JZ         | RR JZ                                   | 16.1.2013                        | 29.4.2013                     |
| ROP SV         | RR SV                                   | 16.1.2013                        | 19.8.2013                     |
| ROP MS         | RR MS                                   | 17.1.2013                        | 27.8.2013                     |
| ROP SM         | RR SM                                   | 16.1.2013                        | 6.9.2013                      |
| ROP SZ         | RR SZ                                   | 25.3.2011                        | 12.9.2013                     |

- 복잡하고 많은 단계를 거쳐야 하는 인출과정으로 인해 인출 문제가 대두되어 새로운 의제들과 결정들이 행해지고 있음
- 모든 운영 프로그램은 검토를 받아야 하며 모니터링 위원회의 승인을 받아야 하고 마지막으로 유럽 위원회의 승인도 받아야 함. 위험이 적은 프로그램에 돈을 옮기는 것도 하나의 방법임. 하지만 그것은 해당 운영 프로그램의 관리 책임자에게 허락을 받아야 함
- 일부 운영 프로그램에 대한 검토는 진행 중이고 어떠한 프로그램들의 자금 교류는 이미 체코 정부의 승인을 받음. 체코 재무부는 EU기금의 인출에 열을 올리고 있음. 그리하여, 정부와 지역 대표의 일자리 창출 기반을 확보함

- 최근에 체코 국립 은행(CNB)은 약한 국가경제를 재 팽창시키기 위해 환율 시장에 개입하고 있음
  - 이 개입으로 체코 크라운 화(CZK)의 가치가 하락되었고 이는 CZK로 표시된 돈의 총량을 증가시킴. 따라서 EU기금의 감소는 더욱 큰 논란이 될 것으로 보임
- 체코 측의 문제로 유럽 연합은 몇 가지의 프로그램을 중단함. 유럽 위원회는 표면적인 수정과 벌금을 요구함. 벌금이 지불되면 차단된 프로그램을 복구 할 수 있음
  - ROP의 일부는 프로젝트를 평가관련, 지역 대표의 부정부패와 기업의 뇌물(특히 건설업) 거래와 관련이 있어 일부 ROP 자금의 인출이 유럽위원회에서 향후 문제를 방지하기 위해 재무부에 의해 중지됨
  - 공공 조달의 일부는 가격이 인위적으로 조작되었다는 의혹으로 결제가 연기됨. 이는 기금과 관련된 프로그램의 인증이 몇 가지 문제를 야기 할 수 있음. 이 경우에는 기금 조달이 지연 될 수 있으며 프로젝트는 보조금을 받을 수 없게 됨
- 유럽위원회(지역 정책 이사회 총장)의 연례 보고서에 따르면, 체코는 EU 기금 인출 관리의 측면에서 최악의 국가로서 체코 재무부가 인출과 개별 프로그램의 감사 규칙 감독을 제대로 하지 않았음을 보여줌
  - 프로그램은 오류와 사기를 포함하고 있었는데 이는 수혜자 또는 기금을 분배 관리자들에 의해 생김
  - 높은 벌금, 건축 및 인프라에 대한 기금 차단과 같은 새로운 문제들이 '환경 프로그램, 공공 및 민간 프로그램 효과 평가'에서 드러났다. 이것은 EIA라고 불림
  - 몇몇 부처에서 다루고 있는 프로젝트는 수정, 공공조달, 실행하여 EU기금에 의해 지불될 수 있음. 특히 교육부에서 행해지는 연구실 재건과 갱신, 현대 기술 및 응용 연구의 구입에 관한 프로그램이 여기에 속함
  - 통합 운영 프로그램의 문화 프로젝트와 같은 프로젝트들은 비현실적인 기금 인출 문제로 연기되고 있음. 이 분야는 보조금을 부여하거나, 추가 작업을 승인하는 등 관리가 가장 중요한 곳임
  - 2012년 12월 2012년 보고서에 따르면 EU는 관리와 제어 시스템의 향상을 보인 체코 내 대부분의 프로그램에 대해서 정지를 종료 하였고, 2013년 6월의 양자회의는 결과를 통해 EU와 EC에 만족을 가져다주어 프로그램의 기능과 신뢰성 향상에 도움이 됨

- 현재 체코 공화국은 기금을 1년 더 받을 것을 희망하고 있음. EU와의 타협이 진행되고 있지만 결과를 예측할 수 없음

■ EU 기금 프로젝트 한국기업 참여현황 : 없음

## 크로아티아

1

### 2007~13년 EU기금 배정 및 집행현황

#### ■ EU기금 배정 내역

- 크로아티아는 2013년 7월 1일 EU에 가입, EU 펀드 활용 등과 관련해서는 아직 경험이 일천하며 아직 활용실적이 구체적으로 나오지는 않았음
- EU는 가입 이전 크로아티아에 가입전펀드(Integrated Pre- Accession Fund, IPA) 등을 정기적으로 지원
- EU 집행위는 2013년 가입 전까지 매년 1.5억 유로씩 총 6.8억 유로의 예산 배정
- 그러나 EU가입을 기점으로 2013년 중 다음과 같이 EU 펀드 예산을 배정받아 집행 노력을 추진 중

(단위: 백만 EUR)

| 분야     | 펀드 종류                              | 배정액   |
|--------|------------------------------------|-------|
| 교통     | European Regional Development Fund | 120.0 |
| 환경     | Cohesion Fund                      | 149.8 |
| 지역개발   | European Regional Development Fund | 108.4 |
| 인적자원개발 | European Social Fund               | 60.0  |
| 총계     | 438.2                              |       |

\*자료원 : 크로아티아 지역개발 및 EU펀드부

○ 동 펀드의 부문별 배정현황은 다음과 같음

| 부 문                         | 비 중    |
|-----------------------------|--------|
| 환경보호 및 리스크 방지               | 32.82% |
| 교통                          | 26.36% |
| R&D, 혁신 및 기업 지원             | 16.71% |
| 기술 지원(Technical Assistance) | 4.66%  |
| 중앙 및 지자체 제도 및 기관 역량 강화      | 3.28%  |
| 취약계층 보호                     | 3.24%  |
| 인적자본 개선                     | 2.74%  |
| 고용 분야 개혁                    | 2.68%  |
| 관광                          | 2.47%  |
| 취업 및 경제적 지속가능성 강화           | 1.83%  |
| 문화                          | 1.24%  |
| 정보 사회                       | 1.05%  |
| 근로자 및 기업 적응력 강화             | 0.91%  |

\*자료원 : 상동

## ■ EU 기금 집행관련 주요 이슈

- 크로아티아 정부는 EU 가입 이전부터 관련 프로젝트 개발 등에 착수하여 EU 펀드를 통한 가입 효과 극대화를 추진 중
  - 이를 위해 EU 펀드 관련 입안 및 배정 등의 역할을 총괄적으로 코ордин레이팅 하는 정부부서를 설치 운영
    - \* 담당부서 : 지역개발및EU펀드부(Croatian Ministry of Regional Development and EU Funds)
- 현재 크로아티아의 EU 펀드 관련 가장 커다란 문제점은 정부 재정적자 확대에 의해 EU 측 자금에 매칭해야 하는 크로아티아 정부측 재정의 고갈 문제
  - 따라서 현재 크로아티아 정부가 추진 중인 재정개혁이 얼마나 성공적이냐에 따라서 펀드 활용도가 높아지게 될 것으로 전망

## ■ 한국기업 참여 현황 : 현재까지 전무

## 2

## 2014~20년 EU 기금 배정 예정내역

## ■ EU기금 배정 내역

- 2014~20년 크로아티아에 배정된 EU기금 내역은 다음과 같음

(단위 : 백만유로)

| 구 분                                                | 금 액    |
|----------------------------------------------------|--------|
| European Regional Development/Social Fund (취약지역개발) | 5,228  |
| Cohesion Fund                                      | 2,676  |
| European Regional Development Fund (EU 지역공동개발)     | 125    |
| European Agricultural Fund for Rural Development   | 2,066  |
| European Fishery Fund                              | 170    |
| 총 계                                                | 10,265 |

- 크로아티아 정부는 동 재원과 관련 다음과 같은 집행 계획을 수립했음

| 분 야                                 | 비 중 |
|-------------------------------------|-----|
| 혁신, 기업경쟁력 및 연구환경 개선                 | 20% |
| 에너지 효율성, 신재생 에너지 및 환경보호             | 30% |
| 교통 네트워크 및 인프라                       | 20% |
| 교육의 질, 노동시장 참여, 빈곤퇴치, 행정 및 사법효율성 개선 | 20% |

## 폴란드

### 1

### 2007~13년 EU기금 배정 및 집행현황

#### ■ 2007~2013 EU 기금 개요

- 경제, 사회 인프라 개선을 목적으로 한 EU 기금 배정 및 운영은 기금 배정의 우선순위를 정리한 국가결속전략(Narodowa Strategia Spójności - NSS 혹은 National Strategic Reference Framework - NSRF)에 따라 지원
- 폴란드는 국가결속 전략의 우선순위를 지식경제를 중심으로 한 경제성장 기반 및 경쟁력 강화, 일자리 창출, 사회 경제적 결속 강화에 두고 있으며 이를 운영하기 위한 운영프로그램(OP)을 마련하여 운영
- 국가결속전략 이행을 위한 재원은 총 856억 유로로 아래와 같이 충당되며 EU 기금이 재원을 절대비중을 차지 (78.6%)
  - EU 기금 : 673억 유로
  - 폴란드 정부(중앙, 지방) : 119억 유로
  - 민간자본 : 64억 유로

○ 폴란드는 국가결속전략 이행을 위한 7개의 운영프로그램(OP)을 운영 중

| Operational Program (OP)         | OP 코드  | 배정금액(억유로) | 집행률     |
|----------------------------------|--------|-----------|---------|
| Infrastructure and Environment   | PO IS  | 283.4     | 92%*    |
| Human Capital                    | PO KL  | 100.1     |         |
| Innovative Economy               | PO IG  | 86.6      |         |
| Eastern Poland Development       | PO PRW | 23.9      |         |
| Technical Support                | PO PT  | 5.2       |         |
| Regional Operational Programes   | RPO    | 172.8     | 88.8%** |
| European Territorial Cooperation | EWT    | 7.3       | 92%     |

\* 폴란드 통계청에서는 각 OP별 집행률 자료는 제공치 않음

\*\* RPO의 경우 16개 지방정부가 참여하여 88.8% 집행률 기록

\* 자료원 : 바르샤바 무역관 취합

- 인프라/환경 개선 프로그램 (Infrastructure and Environment, PO IS)
  - 사회 인프라 개선을 위한 투자환경 개선, 자연환경 보호, 보건시스템 개선 등을 목적으로 하며 에너지 산업, 상/하수도 처리, 쓰레기처리 및 교통인프라 등을 대상으로 함

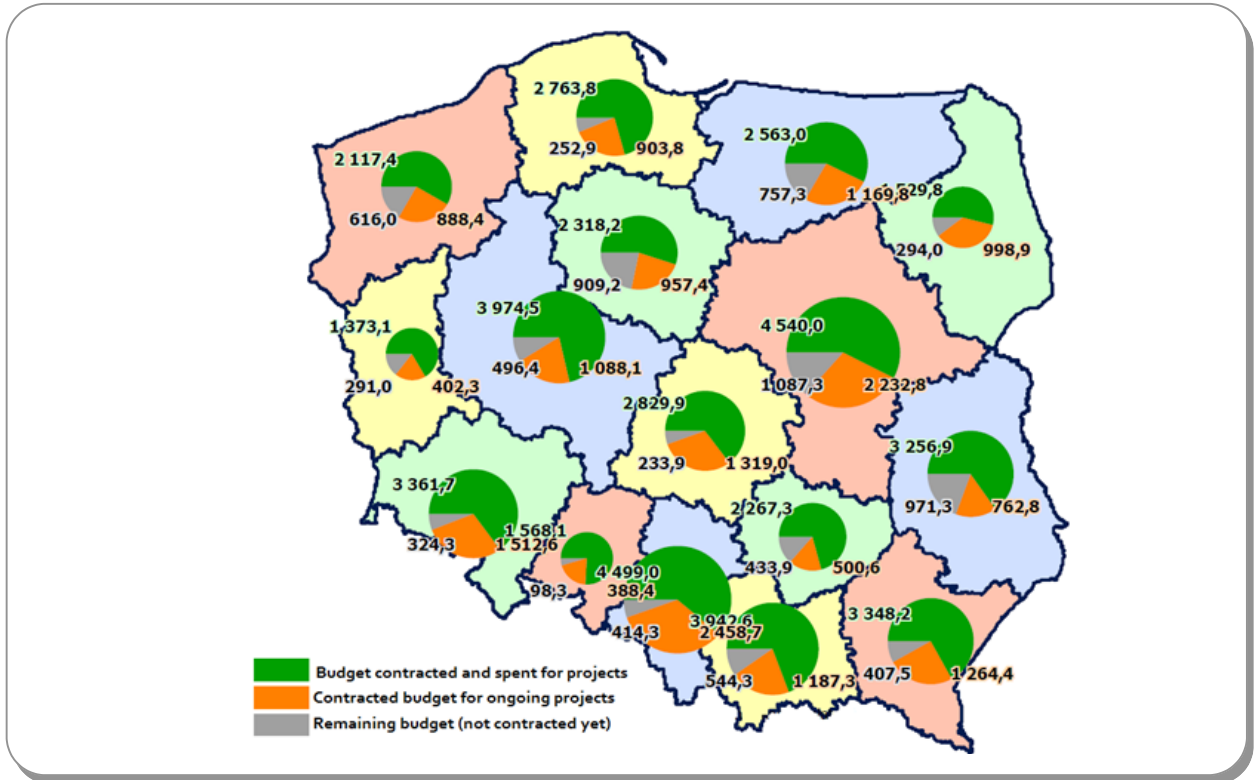
- 인적개발 프로그램 (Human Capital, PO KL)
  - 소외지역 지원, 효율적인 공공행정의 구현 등을 위한 고용, 교육, 인적자원 개발을 목적으로 고용창출, 기업 및 고용인의 정착, 교육수준 향상, 공공조직의 운영 효율화 등을 지원
- 혁신경제 프로그램 (Innovative Economy, PO IG)
  - R&D 자금지원, 산학 연계 연구개발 지원, 창업 활성화 등을 통한 국가차원일 혁신 경제 창출을 목적으로 하며 궁극적인 목적은 혁신기업에 기반한 경제 개발임
  - 지역 단위의 지원 프로그램은 ‘지역 지원프로그램’(Regional Operational Programs) 통해서도 지원
  - 지원 방향은 기업혁신성 증대, 과학기술 경쟁력 강화, 지속가능한 고용창출, 경제전반의 ICT 기술 도입 등으로 구체적인 내역은 아래와 같음
    - 1) Research and development of new technologies
    - 2) R&D infrastructure
    - 3) Capital for innovation
    - 4) Investments in innovative undertakings
    - 5) Diffusion of innovation
    - 6) Polish economy on the international market
    - 7) Information society - establishment of electronic administration
    - 8) Information society - increase of innovativeness of economy
    - 9) Technical assistance
- 동부 폴란드 개발 프로그램 (Eastern Poland Development, PO PRW)
  - 지역적으로 저개발 되어 있고 소득수준도 낮은 폴란드 동부 5개주의 개발을 촉진하기 위한 프로그램으로 바민스코 마주르스키에(warmińsko - mazurskie), 포들라스키에(podlaskie), 루벨스키에(lubelskie), 포드카르파츠키에(podkarpackie), 슈비엥토크리슈키에( świętokrzyskie) 주가 대상
  - 프로그램의 주요한 내용은 경제발전 촉진을 위한 해당 지역 소재 기업에 대한 고용지원, 투자 인센티브 제공 등을 포함하는 금융지원, 인터넷망, 도로 등의 인프라 개발 지원, 자연환경을 이용한 관광산업 개발 등임
  - 폴란드 동부 5개주 인터넷망 구축과 관련하여서는 국내 KT-대우인터내셔널 컨소시엄이 포들라스키에주 프로젝트 참여 중(2천1백만불 규모)

### 〈동부 폴란드 개발 프로그램 지원대상 동부 5개주〉



- EU 기금 운영 지원 프로그램 (Eastern Poland Development, PO PRW)
  - EU 기금 운용을 위한 행정지원을 위한 프로그램(서류작성, 신청서 취합, 심사 등)으로 EU 기금의 효과적인 빠른 사용을 목적으로 함
- 지역개발 프로그램 (Regional Operational Programs, RPO)
  - 국가차원의 지원을 위한 상기 5개 프로그램 외에 16개 지방정부 각종 프로젝트 지원을 위해 마련된 프로그램으로 해당 지역의 보건, 교육, 관광산업, 각종 인프라 및 ICT 향상 등을 목적으로 함
  - 지역개발 프로그램 관련 우선지원 분야선정, 프로그램 개발, 신청 접수 및 선정 등을 포괄하는 운영 주체는 지방정부(Urzędy Marszałkowskie - office of province Governor)임
  - 2007~2013 기간 중 배정된 EU 기금의 배정 및 집행은 2013년내 사업추진을 위한 계약이 체결 된다는 전제하에 회기 종료 후 2년까지 가능(2015년말)하며 2015년 말까지 프로젝트가 종료되지 못할 경우 EU 기금 지원을 받을 수 없음

### 〈지역별 EU 기금 운용현황〉



녹색 : 집행 예산

오렌지 : 진행 중인 프로젝트 예산

회색 : 미사용 잔여예산

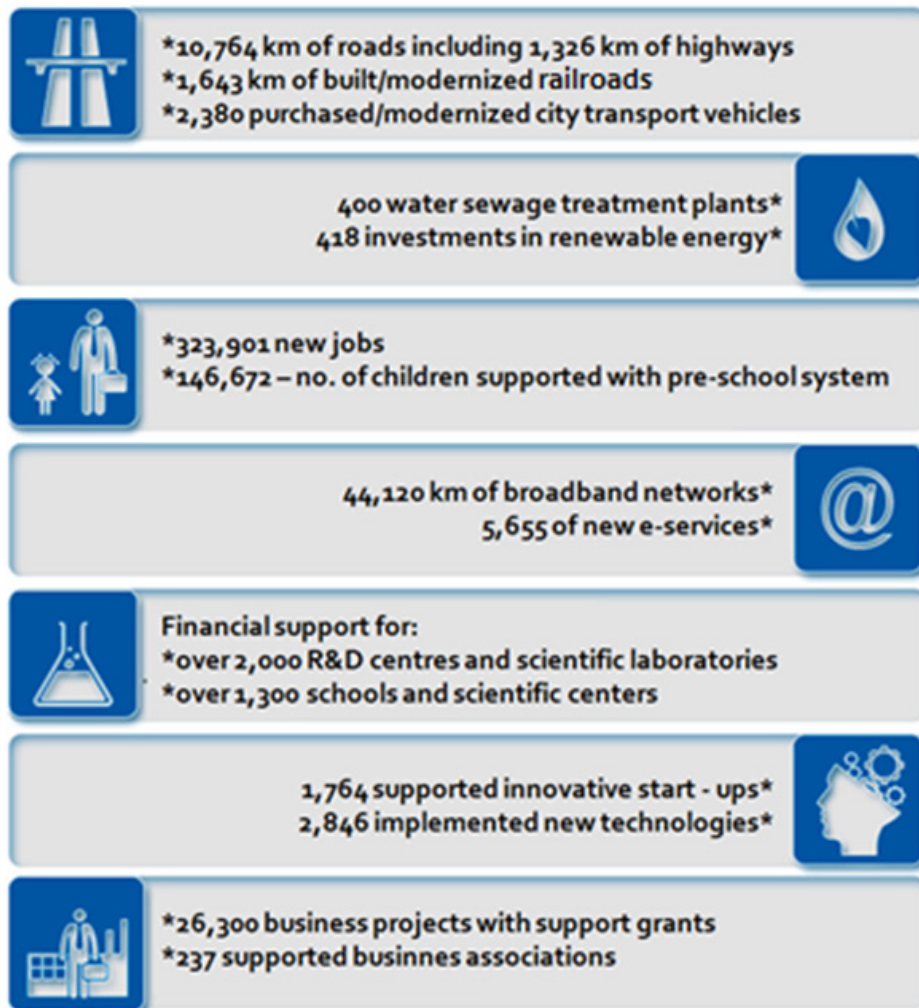
\*자료원 : 폴란드 지역개발부

- 유럽 지역협동 지원 프로그램 (European Territorial Cooperation, EWT)
  - 폴란드 특정 지역과 주변 EU 국가간 국제협력 강화를 목적으로 하며 cross-border programs, Pan-European program, Inter-regional program 등 3가지 지원 프로그램이 있음
  - 프로그램의 특성상 지역간 벤치마킹, 교육협력, 환경관련 기술교류, 연구개발, 보건 산업, 에너지, 문화, 문화유산 등 매우 다양한 내용 포괄

### ■ EU 기금 배정에 따른 효과

- 폴란드는 EU 기금의 최대 수혜국으로 EU 기금을 통한 지원을 통해 경제, 과학, 사회 발전을 이루고 있음

### 〈EU 기금 배정을 통한 폴란드 내 분야별 기여 내역〉



\*자료원 : 폴란드 지역개발부

### ■ EU 기금 집행관련 주요이슈

- EU 기금의 운영은 EU 위원회에서 정한 규정과 가이드라인을 준수하여야 하며 그렇지 않을 경우 EU 위원회는 기금의 지급 거부, 집행 중단, 이자를 포함한 기금의 회수 등의 조치를 취할 수 있음
- 2007~2013 회기에 배정된 기금은 2013년 마감전 계약이 이루어져야 향후 2년간 프로젝트를 진행할 수 있으며 인프라/환경 개선 프로그램(Infrastructure and Environment, PO IS)에서 폴란드 철도 인프라 개선을 위한 배정된 기금은 폴란드 내 모든 OP 중 가장 낮은 집행률을 보이고 있어 배정 자금 회수 등이 조치가 취해질 것으로 예상
- 2013년 1월 EU 위원회에서는 폴란드 내 3개의 고속도로 건설 프로젝트 관련(S8 고속도로 2개 구간, A4 고속도로 1개 구간) 입찰 참여 업체간 담합이 의심된다는 이유

로 957백만 유로에 달하는 기금의 집행을 유예한바 있으며 폴란드 정부의 개입으로 유예 조치가 해제되었으나 이후 담합을 방지하게 위한 추가적인 조치가 취해짐

- 2010년에는 인적개발 프로그램 (Human Capital, PO KL)에 배정된 324백만유로의 기금이 회수될 위기에 놓였는데 이는 EU 기금의 집행을 위한 폴란드 내 관련 제도(공공입찰 제도 등) 미비로 인한 것이었음
- 폴란드 정부조직 중 국가 정보화를 담당하는 CPI(Centrum Projektów Informatycznych - IT Project Center)는 검찰에 의해 38명이 공공입찰 부정에 관련된 것으로 발표되기도 하였는데 대상에는 내무부 차관, 중앙통계청장 등이 포함되었음, CPI에 의해 추진된 프로젝트의 총 규모는 350백만 유로임
- OP의 목적은 혁신적인 기업들을 육성하기 위한 목적을 가지고 있음에도 EU에서는 '페이스북'과 유사한 개념으로 추가적인 혁신성이나 기술적 진보가 없는 것으로 판단되는 100여개의 인터넷 포털이 창업지원 프로그램에 의해 지원된 것으로 보고한 바 있음

## ■ EU 기금 프로젝트 한국기업 참여현황

- 크라쿠프시 소각 플랜트 프로젝트(포스코건설)
  - 폴란드는 EU 내 6번째로 쓰레기가 발생하는 국가로 쓰레기의 95%를 매립처리하고 있었으나 EU 가입과 더불어 2013년까지 매립방식으로 처리되는 폐기물의 50% 감축 필요, 쓰레기처리 관련 시장규모는 연간 1,614백만불(12천만톤, 2010)로 추산
  - 매립 쓰레기 절감을 위한 소각로 건설 프로젝트가 각 지역 및 도시별로 추진 중이며 포스코건설이 폴란드 주요 도시의 하나인 크라쿠프시의 소각 플랜트 프로젝트 입찰에 참여, 2012년 10월 9일 최종 낙찰을 받음
  - 총 사업비는 1억9천만 유로로 약 80% 가량의 사업비가 EU 기금을 통해 지원
- 포들라스케에 및 마조비에츠키에 주 인터넷망 구축 프로젝트(KT-대우인터넷내셔널)
  - 폴란드는 동부 폴란드 개발 프로그램(Eastern Poland Development, PO PRW)의 주요 사업 중 하나로 동부 지역의 낙후된 인터넷 인프라 개선 및 수도 바르샤바가 속한 마조비에츠키주의 초고속 인터넷망 구축 사업 추진 중(사업비 총 4.27억 유로)
  - KT-대우인터넷내셔널은 인터넷망 구축 프로젝트 입찰에 참가하여 포들라스키에주(2013년 1월 21일)와 마조비에츠키에주(2013년 7월 10일)의 프로젝트를 수주(포들라스키에 : 21.3백만불, 마조비에츠키에주 : 116.9백만불)
  - 포들라스키에와 마조비에츠키에 인터넷망 구축 프로젝트는 EU 기금으로 85%의 사업비가 지원

## 2

## 2014~2020년 EU 기금 배정 예정내역

## ■ 2014~2020 EU 기금 개요

- 폴란드는 2014~2020 기간 중 EU로부터 728억유로의 기금을 지원받게 될 것으로 기대되며 이는 EU 회원국 중 가장 많은 액수임
- 2007-2013 기간과 비슷하게 총 예산은 중앙정부 및 16개 지방정부별 운영 프로그램(OP, Operational Program)에 할당될 예정이며 지역개발 프로그램(ROP, Regional Operational Program)이 전체 예산의 60% 가량을 차지할 것으로 전망
- 대부분의 프로젝트들은 약 85% 정도가 EU 기금으로 지원이 되며 나머지 15%를 지방정부 혹은 민간차원에서 매칭을 하는 방식으로 추진이 되며 바르샤바의 주도인 마조비에츠키주의 경우는 프로젝트 비용의 80% 정도가 EU 기금으로 지원될 것으로 예상

## 〈폴란드 16개 지방별 EU 기금 배정 내역 예상치〉

단위 : 백만유로

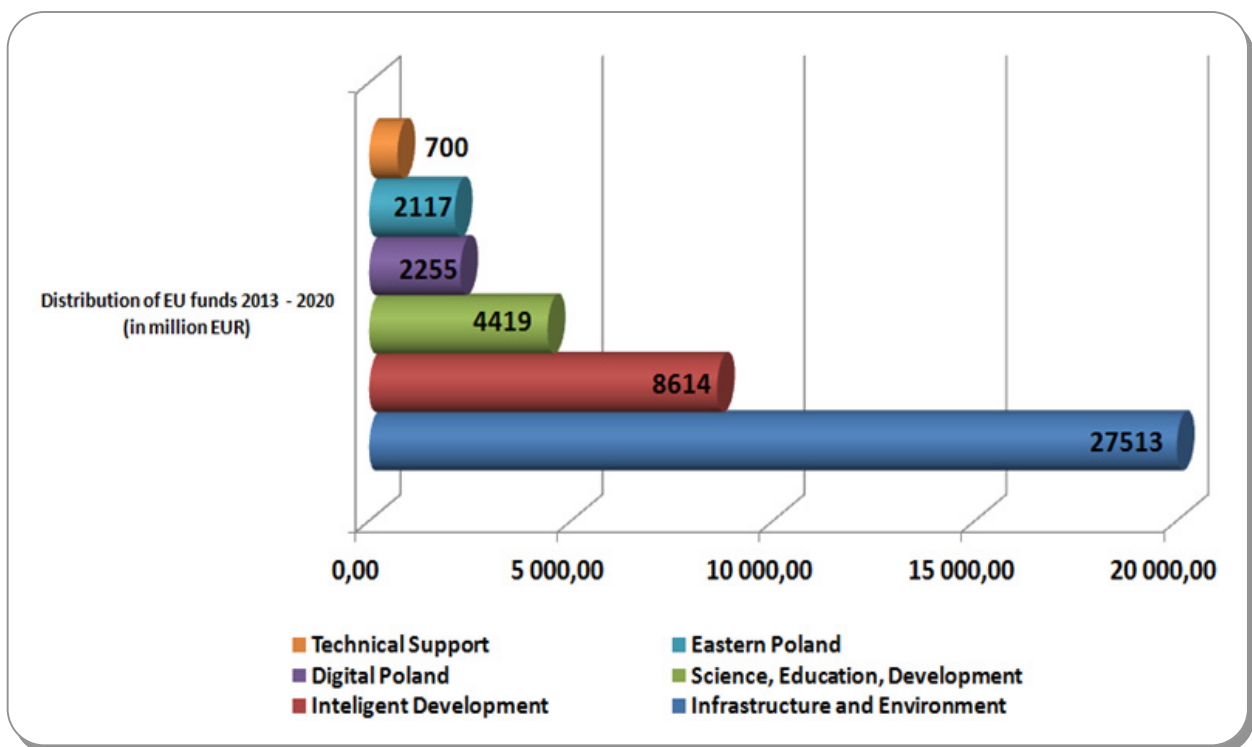
\*자료원 : [www.funduszeuropejskie.gov.pl](http://www.funduszeuropejskie.gov.pl)

- 현재 2014~2020 기간 EU 기금의 최종 예산 배정이 진행 중에 있어 각 프로그램별 최종 배정 예산은 일부 변경될 수 있으나 큰 틀에서는 변화가 없을 것으로 예상
- 다음 회기 폴란드 내 EU 기금 운영 프로그램은 폴란드 경제 전반의 혁신성 강화, 지식경제로의 이행을 위한 인적 자원 개발, 동부 폴란드 지역과 타 지역간 격차 해소를 위한 지원 지속을 특징으로 꼽을 수 있음

#### ■ 중앙정부 운영프로그램(OP) EU 기금 배정 예상내역

- 중앙정부 차원에서 운영하는 운영프로그램별 기금 배정 예상 내역은 아래표와 같으며 인프라 및 환경개선 프로그램에 가장 많은 예산이 배정될 것으로 전망

〈운영 프로그램별 예산 배정내역 예상치〉



\*자료원 : Ministry of Infrastructure and Regional Development

- 인프라/환경 개선 프로그램 (Infrastructure and Environment)
  - 경제, 사회 분야의 인프라 개선을 위한 공공 인프라, 에너지, 보건, 문화 분야 등을 포함하여 가장 많은 EU 기금이 배정 (275억유로)
  - 지원 분야별 우선순위는 아래 표와 같으며 신재생에너지 지원 및 에너지 효율성 개선에 가장 높은 우선순위가 주어질 것으로 예상

## 〈인프라/환경 개선 프로그램 지원 분야 및 우선순위〉

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Promotion of renewable energy sources and energy efficiency | <ul style="list-style-type: none"> <li>- promotion of green energy generation and distribution</li> <li>- promotion of energy efficiency and use of green energy by business, public institutions and households</li> <li>- development and implementation of intelligent distribution systems on low and medium voltage (smart metering, smart grids)</li> <li>- promotion of low - emission strategies</li> <li>- promotion of highly effective cogeneration of heat and electricity</li> </ul> |
| 2. Environment protection; adoption to climate changes         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- prevention of natural disasters; management systems</li> <li>- waste management investments</li> <li>- water management investments</li> <li>- protection of species; restoration of biological diversity</li> <li>- improvement of environment conditions in large cities</li> </ul>                                                                                                                                                                    |
| 3. Improvement of eco - friendly transport infrastructure      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- promotion of low-emission strategies</li> <li>- support of multi-modal Single European Transport Area via TEN-T investments</li> <li>- development of low noise and low-emission transport systems</li> <li>- water management investments</li> <li>- improvement of railway transport infrastructure</li> </ul>                                                                                                                                         |
| 4. Access to Europe transportation network                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- support of multi-modal Single European Transport Area via TEN-T investments</li> <li>- increase of local road network mobility; connections of local network to TEN-T</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5. Development of energy security infrastructure               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- development of smart grids for electricity</li> <li>- development of intelligent gas storage and transmission systems</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6. Development and protection of culture heritage              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- protection and development of historical and culture heritage</li> <li>- promotion and development of natural heritage of Poland</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7. Health protection infrastructure                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- investments in health and social infrastructure (modernization of health units)</li> <li>- prevention of health service exclusion</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

\* TEN-T : Trans European Transportation Network

- 1, 5번 프로그램은 경제부, 2번은 환경부, 7번은 보건부, 3, 4번은 국토 및 지역개발부, 6번은 문화부에서 담당하여 운용 예정

- 지식개발 프로그램 (Intelligent Development)

- 총 86억 유로의 예산이 배정될 예정으로 공공 및 민간 분야 R&D 활성화를 위해 사용, 연구소 및 공과대학과 기업간 연구협력 활성화가 주요한 지원 대상 분야이며 주요 지원 대상 분야는 아래 표와 같음

〈지식개발 프로그램 지원 분야 및 우선순위〉

|                                                                                |                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Support to R&D activities by enterprises and science - industry consortiums | - support for entrepreneurs in research and innovations, development of products and services, technology transfer, social innovations and applications for public use. |
| 2. Support to innovations in business                                          | - support for implementation of R&D results into private sector<br>- support for set-up of new, technological businesses                                                |
| 3. Support for business environment                                            | - not clarified yet, however main support will be for SME sector                                                                                                        |
| 4. Improvement of R&D potential                                                | - support for R&D centers increasing their scientific abilities and research infrastructure                                                                             |

- 과학, 교육, 개발 프로그램(Science, Education, Development)

- 44억불의 예산이 투입될 예정으로 공공, 민간 분야 인력개발이 주요 목적
- 주요 지원 대상 분야는 교육기회 소외 방지, 혁신적인 분야의 고용활성화를 지원하기 위한 제도적 장치마련, 노동시장 요구에 맞는 교육시스템 개발, 높은 수준의 교육기회 제공 등임

- 디지털 폴란드 (Digital Poland)

- 전자경제, 전자정부의 구현을 위한 프로그램으로 22.5억불의 예산이 투입될 예정이며 사회경제적 개발을 위한 디지털 지원 기반 마련이 주요 목표
- 주요 지원 대상 분야는 초고속 인터넷망 접근 기회 확대, 공공 전자 서비스의 효율성 및 편의성 증대 등이며 구체적인 내용은 아래 표와 같음

## 〈디지털 폴란드 프로그램 지원 분야〉

|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. Broad access to high speed Internet (872,620,000 EUR)</p>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reduction of territorial disparities in the accessibility of high speed broadband</li> <li>- measures to ensure the widest possible access to broadband in areas where access to the Internet on solely commercial conditions would not be provided</li> <li>- projects concerning construction, extension or alteration of broadband infrastructure, providing access to broadband internet at speeds of at least 30 Mb/s</li> </ul> <p>Potential beneficiaries:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- broadband service providers</li> <li>- local authorities or their associations (only in exceptional cases, when private companies are not interested in investing in the particular area)</li> </ul>                                                                                                                     |
| <p>2. E-administration and open government (885,000,000 EUR)</p>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Improvement in quality and availability of public e-services; Improvement in the availability and use of public sector information</li> <li>- projects concerning interoperability of information systems providing an adequate level of security, storage capacity and data protection</li> <li>- projects concerning re-use of public sector information</li> <li>- IT security policy, personal data processing</li> <li>- dissemination of EDM (electronic document management)</li> </ul> <p>Potential beneficiaries:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Government institutions and their branches</li> <li>- Law courts, public prosecutor's offices</li> <li>- Partnerships of above mentioned bodies with private sector, R&amp;D bodies, NGOs, health care system bodies of more than regional character</li> </ul> |
| <p>3. Digital inclusion / activation of the society (130,000,000 EUR)</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- E- inclusion in order to increase the level and the quality of internet use (Information campaigns to underline the importance of e-skills and to promote the benefits of the use of the ICT)</li> <li>- Stimulation of the potential of talented IT specialists to increase the level of implementation of digital solutions in economy and administration</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

- 동부 폴란드 개발 프로그램 (Eastern Poland)

- 지역적으로 저개발 되어 있고 소득수준도 낮은 폴란드 동부 5개주의 개발을 촉진하기 위한 프로그램으로 2014-2020 기간 중에도 지속적인 지원 예정
- 바르민스코 마주르스키에(warmińsko - mazurskie), 포들라스키에(podlaskie), 루벨스키에(lubelskie), 포드카르파츠키에(podkarpackie), 슈비엥토크리슈키에( świętokrzyskie) 주가 대상
- 프로그램은 동부 폴란드 지역의 혁신 및 경쟁력 강화를 주요 목적으로 하며 지역 내 연구개발, 소재기업 국제화 지원, 교통 인프라 개발 등을 포함

## 헝가리

### 1

### 2007~13년 EU기금 배정 및 집행현황

#### (1) 헝가리 EU기금 배정 내역

- 헝가리는 EU집행위에 제출한 중기전략적국가발전계획(NSRF, National Strategic Reference Framework)에 따라 약 249억 유로의 기금이 배정됨
- 중기전략적국가발전계획은 국내에서는 신헝가리개발계획(New Hungary Development Plan)으로 불리며, 총 15개 운영프로그램(OP, Operational program)들로 이루어짐
- 15개 운영프로그램은 ① 경제 ② 교통 ③ 사회 ④ 환경·에너지 ⑤ 지역 ⑥ 국가개혁에 대한 내용을 담고 있으며 ⑦ 프로그램관리·운영을 위한 프로그램을 별도로 두고 있음

#### 〈운영프로그램(OP)에 따른 헝가리 중기전략적국가발전계획〉

| 우선순위          | 운영프로그램(Operational Program)              | 현지어   |
|---------------|------------------------------------------|-------|
| 1. 경제         | Economic Development(Competitiveness) OP | GOP   |
| 2. 교통         | Transport OP                             | KÖZOP |
| 3. 사회         | Social Renewal OP                        | TÁMOP |
|               | Social Infrastructure OP                 | TIOP  |
| 4. 환경·에너지     | Environment and Evergy OP                | KEOP  |
| 5. 지역         | West Pannon OP                           | NYDOP |
|               | Central Transdanubia OP                  | KDOP  |
|               | South Transdanubia OP                    | DDOP  |
|               | North Hungary OP                         | ÉMOP  |
|               | North Great Plain OP                     | ÉAOP  |
|               | South Great Plain OP                     | DAOP  |
|               | Cental Hungary OP                        | KMOP  |
| 6. 국가개혁       | State Reform OP                          | ÁROP  |
|               | Electronic Public Administration OP      | EKOP  |
| * 프로그램 관리, 운영 | Implementatinon OP                       | VOP   |

\*자료: 헝가리국가개발청, 부다페스트무역관 종합

- 약 249억 유로의 배정액은 EU의 기금운용목적 및 EU기금 종류에 따라 아래와 같이 구분됨

- 기금운영목적에 따르면, 지역경쟁력과 고용부문에 약 20억 유로, '수렴(Convergence)' 부문에 약 228억이 배정됨
- 기금종류에 따라 구분하면, 유럽지역개발기금(ERDF)이 약 125억 유로, 유럽사회기금(ESF)이 약 36억 유로, 결속기금(CF)이 86억 유로를 차지함

### 〈2007~13 연도별 헝가리 EU 기금 배정현황〉

(단위: 천 유로)

| 기금운영목적                    | 기금종류 | 2007      | 2008      | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 합계         |
|---------------------------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 지역경쟁력과<br>고용 부문           | ERDF | 520,665   | 409,722   | 294,001   | 173,358   | 47,642    | 48,618    | 49,613    | 1,543,619  |
|                           | ESF  | 164,927   | 129,505   | 92,732    | 54,566    | 14,965    | 15,241    | 15,523    | 487,459    |
|                           | 합계   | 685,592   | 539,227   | 386,733   | 227,924   | 62,607    | 63,859    | 65,136    | 2,031,078  |
| 수렴<br>(Convergence)<br>부문 | CF   | 348,177   | 744,018   | 1,192,886 | 1,473,169 | 1,542,929 | 1,627,041 | 1,714,096 | 8,642,316  |
|                           | ERDF | 1,520,643 | 1,406,042 | 1,406,450 | 1,457,151 | 1,654,282 | 1,747,517 | 1,844,039 | 11,036,124 |
|                           | ESF  | 430,150   | 417,533   | 397,848   | 412,190   | 467,953   | 494,326   | 521,630   | 3,141,630  |
|                           | 합계   | 2,298,969 | 2,567,594 | 2,997,184 | 3,342,509 | 3,665,165 | 3,868,885 | 4,079,765 | 22,820,071 |

\*자료: 헝가리국가개발청, Eurostat, 부다페스트무역관 종합

- 운영프로그램(OP) 15개 중 2개는 유럽사회기금을, 나머지 13개는 유럽지역개발기금과 결속기금을 지원받음
- 이중 Environment and Energy와 Transport 프로그램은 유럽지역개발기금과 결속기금이 동시에 배정되었으며, 그 내역은 아래와 같음

### 〈2007~13 운영프로그램 및 EU기금 종류별 배정현황〉

(단위: 천 유로)

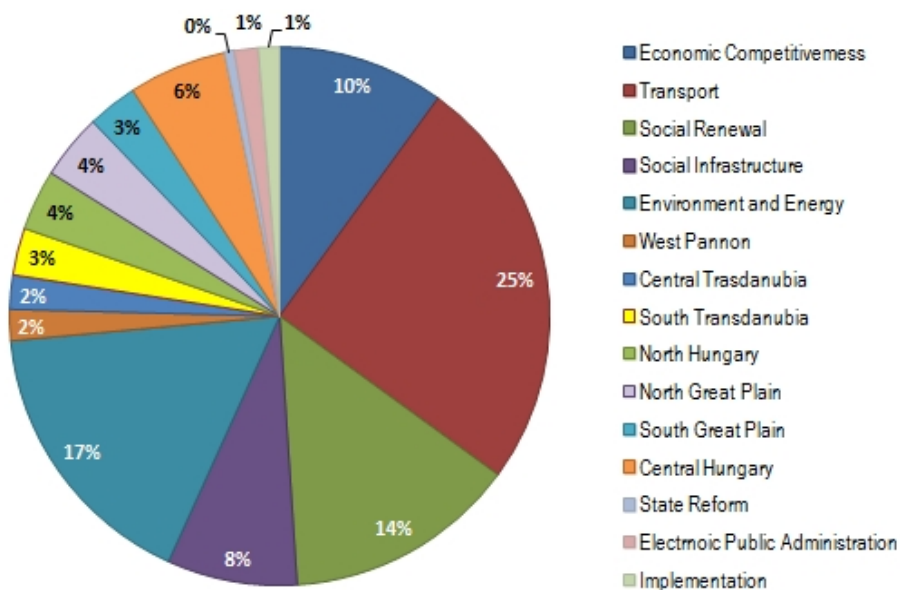
| 지역경쟁력과 고용부문                      |          |           |
|----------------------------------|----------|-----------|
| 운영프로그램                           | 기금종류     | 기금 배정액    |
| Social Renewal                   | ESF      | 443,788   |
| State Reform                     | ESF      | 43,670    |
| Central Hungary                  | ERDF     | 1,467,196 |
| Electronic Public Administration | ERDF     | 76,422    |
| 합계                               | ERDF+ESF | 2,031,078 |

| 수렴(Convergence) 부문              |                    |                   |
|---------------------------------|--------------------|-------------------|
| 운영프로그램                          | 기금종류               | 기금 배정액            |
| Social Renewal                  | ESF                | 3,038,729         |
| State Reform                    | ESF                | 102,900           |
| Economic Competitiveness        | ERDF               | 2,495,769         |
| Environment and Energy          | CF                 | 3,782,815         |
| Environment and Energy          | ERDF               | 396,031           |
| West Pannon                     | ERDF               | 463,752           |
| South Great Plain               | ERDF               | 748,714           |
| Central Transdanubia            | ERDF               | 507,919           |
| North Hungary                   | ERDF               | 903,723           |
| Transport                       | CF                 | 4,544,368         |
| Transport                       | ERDF               | 1,679,061         |
| Social Infrastructure           | ERDF               | 1,948,922         |
| North Great Plain               | ERDF               | 975,070           |
| Implementation                  | CF                 | 315,132           |
| South Transdanubia              | ERDF               | 705,136           |
| Electmoic Public Administration | ERDF               | 282,022           |
| <b>합계</b>                       | <b>ERDF+ESF+CF</b> | <b>22,820,071</b> |

\*자료: 헝가리국가개발청, 부다페스트무역관 종합

- 배정금액별로 구분하면 교통 운영프로그램(Transport OP)이 가장 큰 금액을 배정받음.  
배정액은 총 62억 유로로, 전체 배정액의 25%를 차지함
- 환경 및 에너지 부문(41억 유로)이 17%, 사회개선 부문(34억 유로)이 14%로 그 뒤를 이음

〈2007~13 운영프로그램별 배정비중〉

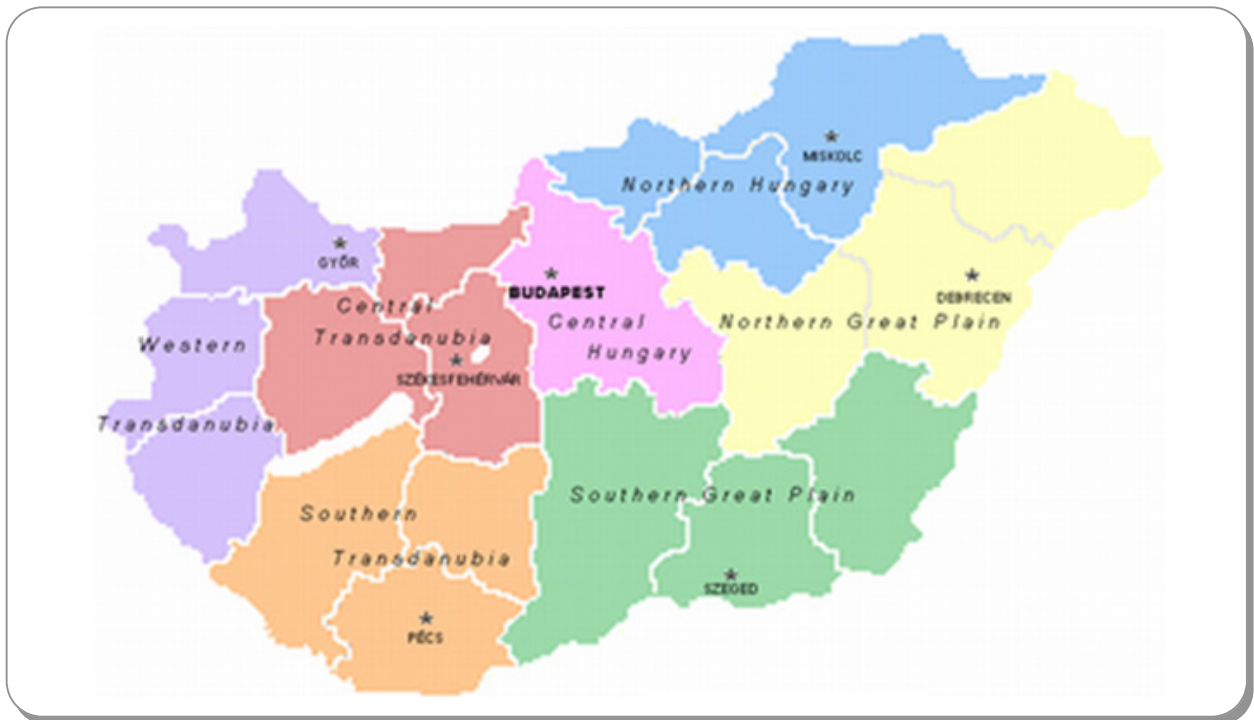


\*자료: 헝가리국가개발청, 부다페스트무역관 종합

### <참고>

헝가리는 부다페스트가 위치한 중앙헝가리(Central Hungary) 지역과 다른 6개 지역 간 경제 및 산업 불균형이 큼. 따라서 정부는 지역경제 활성화를 위한 운영프로그램을 별개로 마련해 유럽지역개발기금(ERDF)을 지원받고 있음. 헝가리 지역은 아래와 같음

#### <헝가리 지역구분>



## (2) 헝가리 EU 기금 집행현황

### ■ EU 기금 집행현황

- 헝가리의 현재까지 EU기금 집행률은 약 63% 정도임
  - 헝가리는 2007~13 배정예산(Available Budget) 249억 유로 중, 현재까지의 집행액(Paid Grants)이 158억 유로로 63.67%의 집행률(Payment Ratio)을 보이고 있음
    - \* 집행액은 2013년 11월 말 기준, 2007-13 누계치임 (연말 증가 예상)
    - \* 배정예산은 유로이나, 배정예산을 제외한 모든 수치는 현지화(포린트)로 제공되고 있어, 2012년 평균 환율인 1유로=290포린트를 적용해 직접 계산하였음

## 〈2007~13 EU기금 운영프로그램별 집행현황〉

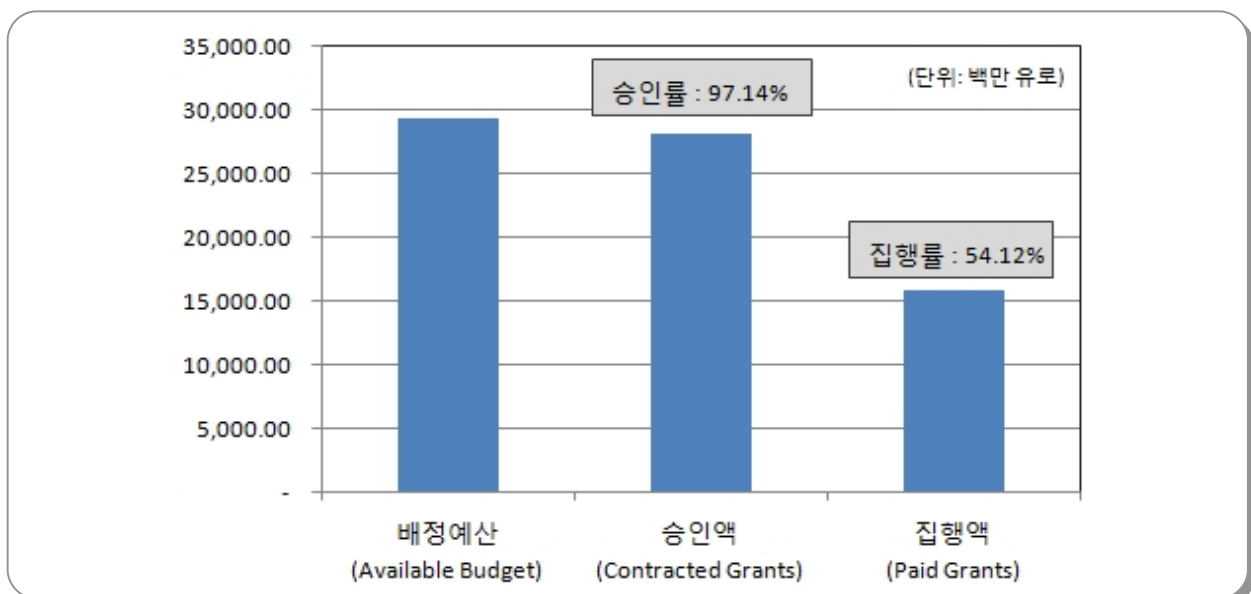
| 대분류                                                                 | 운영프로그램                           | 배정예산<br>(백만 유로)  | 집행액<br>(백만 유로)   | 집행률(%)       |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| 1. Economic development                                             | Economic Development             | 2,495.77         | 2,083.59         | 83.48        |
| 2. Transport development                                            | Transport                        | 6,223.43         | 3,715.31         | 59.70        |
| 3. Social renewal                                                   | Social Renewal                   | 3,482.52         | 2,220.76         | 63.77        |
|                                                                     | Social Infrastructure            | 1,948.92         | 1,011.31         | 51.89        |
| 4. Environment and energy development                               | Environment and Energy           | 4,178.85         | 1,803.86         | 43.17        |
| 5. Regional development                                             | West Pannon                      | 463.75           | 365.79           | 78.88        |
|                                                                     | Central Transdanubia             | 507.92           | 359.52           | 70.78        |
|                                                                     | South Tansdanubia                | 705.14           | 537.93           | 76.29        |
|                                                                     | North Hungary                    | 903.72           | 666.14           | 73.71        |
|                                                                     | North Great Plain                | 975.07           | 684.07           | 70.16        |
|                                                                     | South Great Plain                | 748.71           | 589.03           | 78.67        |
|                                                                     | Central Hungary                  | 1,467.20         | 1,256.07         | 85.61        |
| 6. State reform                                                     | State Reform                     | 146.57           | 76.21            | 51.99        |
|                                                                     | Electronic Public Administration | 358.44           | 213.38           | 59.53        |
| Co-ordination and communication of the New Hungary Development Plan | Implementation                   | 315.44           | 283.31           | 89.81        |
| <b>Total</b>                                                        |                                  | <b>24,921.45</b> | <b>15,866.28</b> | <b>63.67</b> |

\*자료: 헝가리국가개발청, 부다페스트무역관 직접 계산

\*주: 헝가리 자체분담금 제외

- 반면, 헝가리 자체 분담금(Contribution) 44억 유로를 포함할 경우, 배정예산은 293억 유로로 집행율은 다소 내려간 54.12%선으로 산정됨

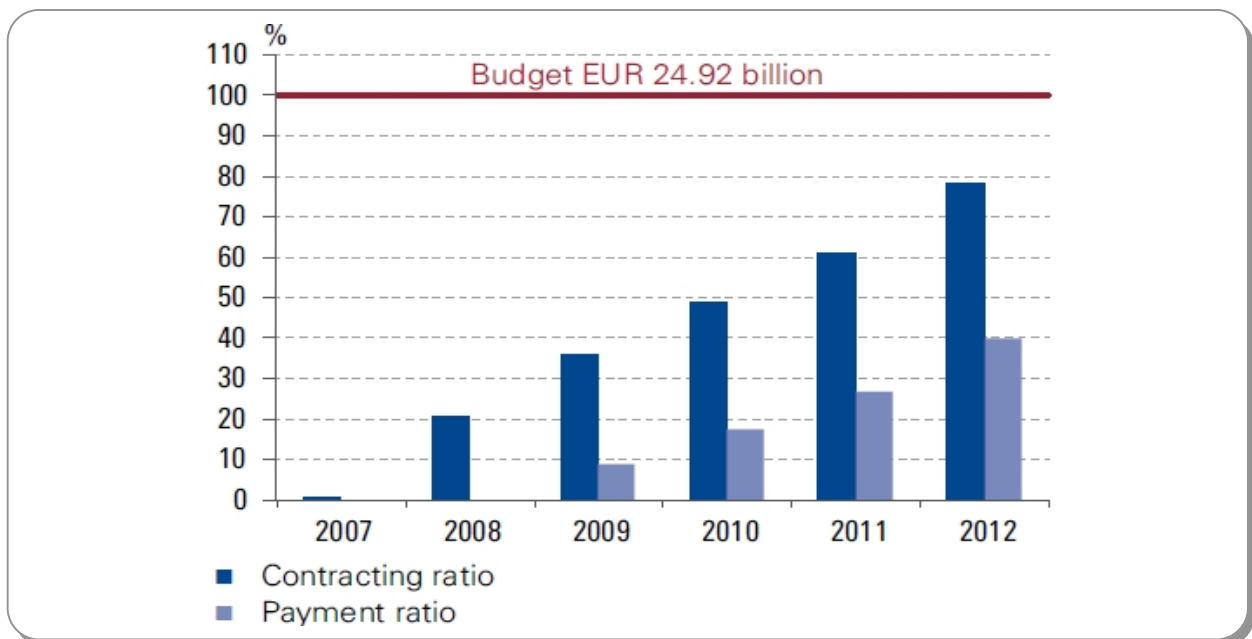
## 〈2007 13 EU기금 집행률 현황〉



\*자료: 부다페스트무역관, 헝가리 자체분담금 포함

- KPMG의 'Funds in Central and Eastern Europe' 보고서에 따르면 2007-12 EU기금 승인률 및 집행률은 아래와 같이 증가함
- 2012년 말 기준, 헝가리의 EU기금의 집행률은 약 40%에 불과해 CEE 지역 평균인 44%에 미달했음
- 헝가리 내에서도 기금 소진에 대한 우려가 높았으나 2013년 11월 말 기준 약 63%로 크게 증가해 연말까지는 약 70%가 집행될 것으로 예측하고 있음

〈2007~12 6년간 EU기금 집행률 추이〉



\*자료: KPMG

### ■ 운영프로그램(OP)별 집행현황

- 앞서 언급한 바와 같이 EU기금은 신헝가리개발계획(New Hungary Development Plan)에 따라 15개 운영프로그램(OP)에 나뉘어 배정되었음
- 15개 운영프로그램 가운데 7개 주요 운영프로그램은 프로젝트 성격에 따라 세부 운영프로그램으로 구분됨
  - 세부 운영프로그램으로 나뉘지 않는 것들은 지역경제활성화를 위한 7개 운영프로그램, 운영프로그램들을 관리하는 운영프로그램인 Implementation OP임
  - 지역경제활성화를 위한 운영프로그램에는 OP West Pannon OP, Central Transdanubia OP, South Transdanubia OP, North Hungary OP, North Great Plain OP, South Great Plain OP, Central Hungary OP가 있음

○ 운영프로그램별 집행률은 아래와 같으며, 산정기준은 아래와 같음

\* 배정예산의 경우 자체분담금 포함(자체분담금을 제외한 집행률은 5페이지 참고)  
 \* 11월 말 기준, 헝가리 국가개발청에서 승인 및 집행한 프로젝트 수 및 예산을 기초 데이터로 활용  
 \* 배정예산은 유로이나, 배정예산을 제외한 모든 수치는 현지화(포인트)로 제공되고 있어, 2012년 평균 환율인 1유로=290포인트를 적용해 직접 계산하였음.

○ Economic Development OP

| 소분류                                                   | 배정예산<br>(백만유로) | 승인건수<br>(개)   | 승인액<br>(백만유로) | 집행액<br>(백만유로) | 집행률<br>(%)   |
|-------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| R&D and innovation for competitiveness                | 991            | 3,059         | 1,101         | 639           | 64.48        |
| Complex development of enterprises (focusing on SMEs) | 1,314          | 22,057        | 1,421         | 988           | 75.19        |
| Improvement of modern business environment            | 226            | 442           | 143           | 80            | 35.40        |
| Financial instruments                                 | 727            | 11            | 709           | 543           | 74.69        |
| Technical assistance                                  | 105            | 10            | 94            | 74            | 70.48        |
| <b>Total</b>                                          | <b>3,363</b>   | <b>25,579</b> | <b>3,468</b>  | <b>2,324</b>  | <b>69.10</b> |

\*자료: 부다페스트무역관 / 주: 헝가리 자체분담금 포함

○ Transport OP

| 소분류                                                                                                                    | 배정예산<br>(백만유로) | 승인건수<br>(개) | 승인액<br>(백만유로) | 집행액<br>(백만유로) | 집행률<br>(%)   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|---------------|--------------|
| Improving the international road accessibility of the country and the regional centres *                               | 1,391          | 30          | 1,341         | 958           | 68.87        |
| Improving the international railway and waterway accessibility of the country and the regional centres **              | 2,025          | 39          | 2,405         | 1,217         | 60.10        |
| Improving regional accessibility                                                                                       | 1,796          | 260         | 2,356         | 770           | 42.87        |
| Linking up the modes of transport and improving the intermodality and the transport infrastructure of economic centers | 179            | 18          | 117           | 111           | 62.01        |
| Improving urban and suburban public transport                                                                          | 1,834          | 68          | 1,787         | 1,053         | 57.42        |
| Technical assistance                                                                                                   | 96             | 16          | 77            | 36            | 37.50        |
| <b>Total</b>                                                                                                           | <b>7,322</b>   | <b>431</b>  | <b>8,083</b>  | <b>4,144</b>  | <b>56.60</b> |

\*자료: 부다페스트무역관 / 주: 헝가리 자체분담금 포함

## ○ Social Renewal OP

| 소분류                                                                                                                                                        | 배정예산<br>(백만유로) | 승인건수<br>(개) | 승인액<br>(백만유로) | 집행액<br>(백만유로) | 집행률<br>(%) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|---------------|------------|
| <b>1) Improving employability, promoting entry to the labour market</b>                                                                                    | 897            | 345         | 995           | 759           | 84.62      |
| Development of the employment services and establishment of an integrated employment and social                                                            |                |             |               |               |            |
| Labour market activation, prevention and training                                                                                                          |                |             |               |               |            |
| Social economy, innovative and local employment initiatives and pacts                                                                                      |                |             |               |               |            |
| <b>2) Improving adaptability</b>                                                                                                                           | 647            | 4,394       | 639           | 444           | 68.62      |
| Facilitation of access to training                                                                                                                         |                |             |               |               |            |
| Development of the institutional system promoting adaptability on the labour market                                                                        |                |             |               |               |            |
| Enhancement of the adaptability of organizations                                                                                                           | 722            | 4,537       | 710           | 441           | 61.08      |
| <b>3) Providing quality education and ensuring access for all</b>                                                                                          |                |             |               |               |            |
| Supporting the dissemination of competence based education                                                                                                 |                |             |               |               |            |
| Improving efficiency of the public education system; developing innovative solutions and cooperation                                                       |                |             |               |               |            |
| Decreasing the segregation of severely disadvantaged and Roma pupils, promoting their equal opportunities in public education                              |                |             |               |               |            |
| Supporting the education of groups with different educational needs, and the integration of pupils with special educational needs, intercultural education | 519            | 405         | 542           | 382           | 73.60      |
| <b>4) Developing the content and organization of higher education to create a knowledge-based economy</b>                                                  |                |             |               |               |            |
| Improving the quality of tertiary education in accordance with lifelong learning                                                                           |                |             |               |               |            |
| Expansion of the capacities of R&D&I&E of tertiary education, thus supporting the enhancement of institutional cooperation with businesses                 |                |             |               |               |            |

|                                                                                                                                             |              |               |              |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>5) Strengthening social inclusion and participation</b>                                                                                  |              |               |              |              |              |
| Developing the human capacities of the most disadvantaged territories                                                                       |              |               |              |              |              |
| Investment in our future: child and youth programmes                                                                                        |              |               |              |              |              |
| Improvement in access of increasingly disadvantaged groups to social services, in order to promote their integration into the labour market | 444          | 1,353         | 426          | 291          | 65.54        |
| Development of local communities and the civil society                                                                                      |              |               |              |              |              |
| Development of the social care system, improvement in access to services                                                                    |              |               |              |              |              |
| Enhancing social cohesion through crime prevention and reintegration programmes                                                             |              |               |              |              |              |
| <b>6) Health preservation and human resource development in</b>                                                                             |              |               |              |              |              |
| health care system                                                                                                                          |              |               |              |              |              |
| Improving health and encouraging health-conscious behavior                                                                                  | 221          | 2,207         | 166          | 83           | 37.56        |
| Development of human resources and services to support restructuring of health care                                                         |              |               |              |              |              |
| <b>7) Technical Assistance* in the</b>                                                                                                      | 123          | 17            | 112          | 78           | 63.41        |
| <b>Total</b>                                                                                                                                | <b>3,573</b> | <b>13,258</b> | <b>3,590</b> | <b>2,477</b> | <b>69.33</b> |

\*자료: 부다페스트무역관 / 주: 헝가리 자체분담금 포함

○ Social Infrastructure OP

| 소분류                                                                                                    | 배정예산<br>(백만유로) | 승인건수<br>(개) | 승인액<br>(백만유로) | 집행액<br>(백만유로) | 집행률<br>(%)   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>1) Development of the infrastructure of education</b>                                               |                |             |               |               |              |
| Development of the infrastructure of school-based education - the "Intelligent School"                 |                |             |               |               |              |
| Development of infrastructure supporting co-operation between education and cultural institutions      | 563            | 1746        | 510           | 443           | 78.69        |
| Development of the infrastructure of services and research activities in higher education              |                |             |               |               |              |
| <b>2) Development of the infrastructure of the health care system</b>                                  |                |             |               |               |              |
| Development of out-patient specialist care centers                                                     |                |             |               |               |              |
| Preparation of the institutional system of in-patient specialist care for restructuring                | 1133           | 192         | 1093          | 517           | 45.63        |
| IT development activities in the health care system                                                    |                |             |               |               |              |
| <b>3) Development of the infrastructure supporting labor market participation and social inclusion</b> |                |             |               |               |              |
| Development of the infrastructure of services supporting labor market participation                    | 318            | 319         | 218           | 148           | 46.54        |
| Development of the infrastructure supporting social inclusion                                          |                |             |               |               |              |
| Financing the implementation of the Social Infrastructure Operational Programme (Technical Assistance) | 83             | 13          | 51            | 20            | 24.10        |
| <b>Total</b>                                                                                           | <b>2097</b>    | <b>2270</b> | <b>1872</b>   | <b>1128</b>   | <b>53.79</b> |

\*자료: 부다페스트무역관 / 주: 헝가리 자체분담금 포함

## ○ Environment and Energy OP

| 소분류                                                                                    | 배정예산<br>(백만유로) | 승인건수<br>(개)  | 승인액<br>(백만유로) | 집행액<br>(백만유로) | 집행률<br>(%)   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>1) Healthy, clean settlements</b>                                                   | 2,609          | 444          | 2,308         | 798           | 30.59        |
| Waste management                                                                       |                |              |               |               |              |
| Wastewater treatment                                                                   |                |              |               |               |              |
| Improvement of drinking water quality                                                  |                |              |               |               |              |
| <b>2) Proper treatment of our living waters</b>                                        | 1,411          | 167          | 1,341         | 645           | 45.71        |
| Formation of good flood protection practices                                           |                |              |               |               |              |
| Complex river catchment development                                                    |                |              |               |               |              |
| Recultivation of municipal solid waste landfills                                       |                |              |               |               |              |
| Remediation of polluted areas                                                          |                |              |               |               |              |
| River basin management plans                                                           |                |              |               |               |              |
| <b>3) Wise management of natural assets</b>                                            | 135            | 186          | 122           | 60            | 44.44        |
| Restoration, preservation and development of protected natural assets and areas        |                |              |               |               |              |
| Creation of the infrastructure basis for habitat-conserving agriculture                |                |              |               |               |              |
| Development of the forest school network                                               |                |              |               |               |              |
| <b>4) Increase of the use of renewable energy sources</b>                              | 253            | 1,208        | 229           | 137           | 54.15        |
| <b>5) Efficient energy use</b>                                                         | 154            | 870          | 150           | 142           | 92.21        |
| <b>6) Sustainable lifestyle and consumption patterns</b>                               | 78             | 948          | 71            | 51            | 65.38        |
| Promotion of sustainable consumption                                                   |                |              |               |               |              |
| Developments targeting e-environmental protection                                      |                |              |               |               |              |
| <b>7) Project preparation</b>                                                          | 197            | 733          | 154           | 114           | 57.87        |
| <b>8) Financing the management of the Operational Programme (technical assistance)</b> | 79             | 23           | 84            | 65            | 82.28        |
| <b>Total</b>                                                                           | <b>4,916</b>   | <b>4,579</b> | <b>4,459</b>  | <b>2,012</b>  | <b>40.93</b> |

\*자료: 부다페스트무역관 / 주: 헝가리 자체분담금 포함

## ○ State Reform OP

| 소분류                                                                                                | 배정예산<br>(백만유로) | 승인건수<br>(개) | 승인액<br>(백만유로) | 집행액<br>(백만유로) | 집행률<br>(%)   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|---------------|--------------|
| Renewal of processes and organizational development                                                | 94             | 534         | 101           | 48            | 51.06        |
| Improvement of the quality of human resources                                                      | 25             | 49          | 51            | 26            | 104.00       |
| Developments to be attained in the Central Hungarian Region                                        | 50             | 122         | 14            | 7             | 14.00        |
| Technical assistance (both the Convergence and Regional Competitiveness and Employment Objectives) | 4              | 7           | 6             | 5             | 125.00       |
| <b>Total</b>                                                                                       | <b>172</b>     | <b>712</b>  | <b>172</b>    | <b>85</b>     | <b>49.42</b> |

\*자료: 부다페스트무역관 / 주: 헝가리 자체분담금 포함

## ○ Electric Public Administration OP

| 소분류                                                                                                | 배정예산<br>(백만유로) | 승인건수<br>(개) | 승인액<br>(백만유로) | 집행액<br>(백만유로) | 집행률<br>(%)   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|---------------|--------------|
| Renewal of the internal procedures and the services of public administration                       | 151            | 67          | 243           | 140           | 92.72        |
| Developments aimed at improving access to public services (delivering the services to the clients) | 175            | 41          | 179           | 74            | 42.29        |
| Preferential developments                                                                          | 88             | 10          | 38            | 20            | 22.73        |
| Technical assistance (both Convergence and Regional Competitiveness and Employment Objectives)     | 8              | 8           | 5             | 4             | 50.00        |
| <b>Total</b>                                                                                       | <b>422</b>     | <b>126</b>  | <b>465</b>    | <b>238</b>    | <b>56.40</b> |

\*자료: 부다페스트무역관 / 주: 헝가리 자체분담금 포함

### (3) EU기금 집행관련 국가별 주요 이슈

- 재정적자 기준 위반으로 EU결속기금 동결 압박
  - ‘12.3.13일 EU재무장관회의는 헝가리가 GDP 대비 3% 재정적자 기준을 지속적으로 위반하자 EU결속기금(Cohesion Fund)을 동결하겠다고 발표해 파장이 일었음
  - EU가 재정적자 기준 위배를 이유로 EU기금을 중단하겠다고 선언한 것은 처음이자 마지막
  - 당시 동결하기로 결정한 예산은 총 ‘13년 전체 결속기금 배정액의 30%로 약 4억9518만 유로에 해당
    - \* 헝가리 GDP의 0.5%에 맞먹는 수준이어서 당시 큰 이슈로 다뤄짐
  - 헝가리는 강도 높은 재정적자 감축계획을 EU에 제출하는 등의 노력으로 EU결속기금 동결 압박에서 풀려남

#### 〈2011~13 EU결속기금 배정예산〉

(단위: 천 유로)

| 기금종류         | 분야       | 2011      | 2012      | 2013      | 합계        |
|--------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| CF<br>(결속기금) | 환경 및 에너지 | 674,996   | 710,597   | 747,383   | 3,782,815 |
|              | 교통 및 운송  | 812,018   | 858,637   | 907,007   | 4,544,368 |
|              | 개발       | 55,915    | 57,808    | 59,706    | 315,133   |
|              | 합계       | 1,542,929 | 1,627,041 | 1,714,096 | 8,642,316 |

\*자료: 헝가리국가개발청, Eurostat, 부다페스트무역관 종합

- EU기금의 사용이 부적합하다는 이유로, 기금 중단 압박
  - ‘13.8.17일 EU집행위는 헝가리의 EU기금 운영 모니터링 결과, 비효율적이고 부적절한 예산집행이 발견되었다며, 750억 포린트(2억4천만 유로)에 달하는 기금지원 중단을 발표하였음
  - 이 조처는 9.9일 해제되었으며, 동결금액은 신규 프로젝트에 재투입이 가능해, 최종적으로 손실분은 없음
- 프로젝트 절차문제로 EU기금 일부 회수
  - ‘03년 데브레첸(Debrecen, 헝가리 동부 대도시)시는, 하수처리 프로젝트에 착수하였음
  - 프로젝트의 총 규모는 1억 유로이며, 이중 58%가 EU기금으로 조달됨

- '12년 EU조사단은 시정부가 별도의 입찰공고 없이 프로젝트를 추진한 점, 프로젝트 계획에도 없는 하수처리 시설이 설치된 점을 발견함
- EU는 데브레첸시에 약 190만 유로 회수명령을 내림
- 프로젝트 시공업체에 대금미납 피해를 입힌 사례
  - 헝가리 소도시 Gelse는 '08년 온천시설, '10년 학교설립을 목적으로 EU기금을 지원받았음
  - 그러나, Gelse 시장인 Mr. Jozsef Racz는 프로젝트 완공 뒤 시공업체에 대금미지불로 손해를 입힘
  - Gelse 시장은 공공자본 남용 및 사기혐의로 현재 처벌 중
- EU기금 오용사례
  - '09년 헝가리 소도시 Bodrogkeresztúr는 전망대를 설치하기 위해 4천만 포린트(약 2억원)의 EU기금 지원을 받았으나, 전망대의 높이가 40cm에 불과해 논란의 대상이 됨
  - 현재까지 EU조사단과 시정부는 어떤 문제도 보고하지 않았으나, 실제로 4천만 포린트가 오용된 것이 아니냐는 추측이 있음

〈40cm 높이의 전망대〉



\*자료: index.hu

#### (4) EU기금 프로젝트 한국기업 참여현황

- 현재까지 한국기업 참여이력은 전무함
  - EU기금 프로젝트는 아니나, EBRD(유럽부흥개발은행) 투자 프로젝트에 한국기업이 참여하고 있음
  - 국내 L사는 부다페스트시 교통요금자동징수시스템(AFC, Automated Fare Collection) 프로젝트 참여해, 현재 PQ입찰 상태이며 프로젝트 규모는 총 6700만 유로, 이 중 80%인 5400만 유로가 EBRD의 투자

## 2

### 2014~20년 EU 기금 배정 예정내역

#### (1) 헝가리 EU기금 배정 예정내역

- 경제부 정부장관(Economy Ministry State Secretary) 졸탄체팔버이(Zoltán Cséfalvay)에 따르면, 2014-20 제 5차 프로그래밍 배정내역은 약 7조800억 포린트(236억 유로) 수준
  - EU기금 배정은 인구 1인당 71만2000 포린트(약 2372 유로) 수준으로, 2007-13 제 4차 프로그래밍의 1인당 66만 포린트(약 2199 유로)보다 7% 증가함

#### (2) 분야별 배정비중

- **(경제)** 경기부양에 투자를 늘릴 계획이며, 특히 SME와 이노베이션 파트에 집중할 예정임. 기금 전체중 약 30% 차지할 전망 (2007~13: 최대 15%)
- **(교통)** 4차 프로그램보다 다소 줄어들 예정임. 약 20~25% 차지할 전망 (2007~13: 최대 30%)
- **(사회)** 교육과 공공부문의 투자를 늘릴 계획으로 전체대비 약 10~15%를 차지할 예정 (2007~13: 최대 12%)
- **(에너지 및 환경)** Paks 원전 5,6호기 증설사업 규모에 따라 달라질 예정이나 전체대비 약 10~15% 정도로 예측하고 있음 (2007~13: 최대 15%)
- **(지역)** 지역별 낙후도 측정 후, 전년대비 소폭 조정 예정



### Ⅲ. 유망분야 및 예정 프로젝트

#### 1. 서유럽

독일 / 93    영국 / 100    오스트리아 / 106    핀란드 / 117

#### 2. 중동부 유럽

루마니아 / 120    불가리아 / 130    체코 / 135  
크로아티아 / 148    폴란드 / 156    헝가리 / 170

## 독 일

### 1

### 유망 분야

※ 현재 독일 내 각 연방주의 EU 기금 관련 세부 지원 프로그램이 최종 확정되지는 않았으나, 이는 EFRE 기금 중점투자 분야(아래 세부 정보 참조)의 틀 아래 운영되며, 아래 유망 분야는 동 분야 중 국내 진출이 유망한 분야임

#### ■ 유망 분야별 시장현황

| 품목(산업)명(1) | IT 및 텔레커뮤니케이션 기기(특히 통신기기, 보안기기 및 정보통신용 응용기기)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 유망사유       | <ul style="list-style-type: none"> <li>독일 정부차원에서 정보사회 구현을 위한 기술현대화와 IT R&amp;D 강화 정책 추진에 적극적이며, 독일 내 공공 조달 중 가장 규모가 큰 품목군</li> <li>특히 휴대폰을 비롯해 통신기기, 디지털 영상장치, 보안기기 등의 수요 지속적 증가세</li> <li>또한, 동 품목군은 독일을 비롯한 인근 국가의 공향에 대한 독일진출 한국기업의 납품 경력 有, 특히 한국의 경우 통신기기 및 보안기기 분야 비교적 높은 경쟁력 보유</li> <li>현지진출 한국 대기업의 시장 인지도가 높아 독일 기업과 관급입찰에서 동등한 대우를 받고 있어 진출 가능성 다대, 이에 따른 기타 한국기업 이미지 동반 상승 효과</li> </ul> |

#### ○ 시장규모

- '12년 독일 IT 산업과 텔레커뮤니케이션 시장은 지속되는 유럽 재정위기에도 각각 2.8% 증가, '13년에는 총 1,431억 유로 규모로 각각 2.8%와 0.5% 증가 전망
- IT 시장의 경우 특히 소프트웨어 부문에서 '12년 5.4%에 이어, '13년 4.9% 성장 예상
- 텔레커뮤니케이션 시장의 경우 유럽 경기침체 및 시장의 포화로 성장이 다소 둔화되고 있으나, 규모가 비교적 크며, 관련 서비스를 제외한 기기, 인프라 분야에서는 성장 예상

## 〈독일 IT 및 텔레커뮤니케이션 시장 규모〉

(단위: 10억 유로, %)

| 분야                       | 2011 |             | 2012 |             | 2013 |             | 2014 |             |
|--------------------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|
|                          | 규모   | 전년대비<br>증감율 | 규모   | 전년대비<br>증감율 | 규모   | 전년대비<br>증감율 | 규모   | 전년대비<br>증감율 |
| IT 총 합계                  | 71.2 | 3.3         | 73.2 | 2.8         | 74.7 | 2.0         | 76.8 | 2.8         |
| IT 하드웨어                  | 20.8 | 2.0         | 21.2 | 1.8         | 21.0 | -1.1        | 21.0 | 0.0         |
| 소프트웨어                    | 16.4 | 4.9         | 17.3 | 5.4         | 18.1 | 4.9         | 19.0 | 5.1         |
| IT 서비스                   | 34.1 | 3.4         | 34.8 | 2.2         | 35.7 | 2.4         | 36.8 | 3.2         |
| 텔레커뮤니케이션<br>(TK) 기기 총 합계 | 64.2 | 0.8         | 66.0 | 2.8         | 66.0 | 0.0         | 66.3 | 0.5         |
| TK-기기                    | 7.1  | 13.8        | 8.8  | 24.4        | 9.5  | 7.9         | 10.2 | 7.2         |
| TK-인프라                   | 5.7  | 2.7         | 6.0  | 1.8         | 6.2  | 2.9         | 6.4  | 3.7         |
| TK-서비스                   | 51.8 | -1.0        | 51.2 | -0.1        | 50.3 | -1.7        | 49.7 | -1.2        |

\*자료원 : Bitkom(독일연방정보기술미디어협회)

\*주 : '13년 및 '14년 통계는 전망수치임

## ○ 시장 내 수요 특징 및 동향

- 시장에 진출한 기존 기업 간 경쟁이 매우 심한 편으로, 이미 시장에 선보인 기술을 위주로 한 제품의 경우 가격 경쟁이 치열해 전반적인 가격 하락세 지속, 특히 IT 제품 간의 품질이 균일해지면서 제품 가격이 구매 행태를 결정하는 주된 요인으로 부상
- 제품 혁신주기가 짧아지면서 신제품 출시에 대한 압박이 크며, 브랜드 강화와 디자인 차별화가 경쟁 우위를 획득하는 데 중요한 요소로 작용
- 독일 내 한국산 대기업 제품의 인지도 상승에 비례해 전반적인 한국산 브랜드 인지도 상승
- 독일 현지 진출 국내 대기업의 경우, 각 연방주 EU 기금 관련 IT 프로젝트에 직접 지원신청이 가능하나, 대다수의 중소기업의 경우 입찰에 참여하고 있는 대형 유통바이어를 통한 간접경로가 바람직

## ■ 유망분야별 동향

| 품목(산업)명(2) | 텔레메디슨/텔레케어 제품                                                                                                                                                                                       |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 유망사유       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 인구 고령화와 아울러 고령자의 안전과 독립적인 삶을 위한 서비스에 대한 관심 부각, 특히 만성질환 환자의 질환관리를 위한 텔레 케어 서비스 시장 확대 양상</li> <li>• 독일 보건시스템 개선을 통해 디지털 헬스케어 시스템이 트렌드로 부상할 것으로 기대</li> </ul> |

### ○ 시장규모

- EU 내 커뮤니케이션 및 정보시스템을 포함한 텔레 케어 시장은 '14년까지 연간 약 11%의 성장 예상, '14년 총 376억 유로 규모의 매출 기대
- 원거리 진단이나, 디지털 의료영상 관리 등의 원거리 커뮤니케이션 솔루션을 의미하는 EU 텔레메디슨 시장 역시 '14년 113억 유로 규모('10년 대비 +105.5%)로 성장 전망

### ○ 시장 내 수요 특징 및 동향

- 인구 고령화와 아울러 고령자의 안전과 독립적인 삶을 위한 서비스에 대한 관심 부각, 특히 만성질환 환자의 질환관리를 위한 텔레 케어 서비스 시장 확대 양상, 건강관리와 예방 중심의 헬스케어 트렌드가 맞물리면서 시장규모가 급속히 확대 중
- 독일정부는 고부가가치 산업인 의료와 IT 융합 관련 분야 지원
- 독일 의료기기 시장 진입이 어려우나 의료영상저장전송시스템, 원격판독 솔루션, 임상 정보 및 병원정보 시스템을 비롯하여, 클라우드 서버를 접목한 웹 기반의 의료정보 시스템 등 국내 기업의 기술 경쟁력을 토대로 차세대 솔루션의 시장 개척 필요
- 의료정보 시스템 관련 기술 경쟁력을 보유한 기업의 시장 진출 타진 필요

## 2

## 유망분야별 주요 예정 프로젝트

※독일에 배정된 EU 기금은 기본적으로 각 연방주 별로 분배되어 관할, 정부에서는 2007~2013년 EFRE-교통인프라 개선프로그램(EFRE-Verkehr-Bund)과 ESF 사회 프로그램(ESF-Bund) 등의 2개 프로그램이 수행된 바 있으나, 독일 재무장관회의는 '13년 6월 2014~20년의 경우, 연방차원의 EFRE 프로그램이 부재한다고 공표

○ EFRE 기금 중점투자 분야 : 독일은 향후 연구와 혁신, 중소기업 경쟁력 강화, 에너지효율성과 재생에너지에 총 예산의 80% 투입 예정, 세부 주제는 아래와 같음

- 연구와 혁신
- IT 기술
- 중소기업 경쟁력 강화
- 저탄소 경제로 전환
- 기후 변화 적응과 리스크 예방
- 환경보호와 효율적인 자원 활용
- 친환경 교통과 인프라 개선
- 고용과 인력 이동성
- 사회통합과 빈곤 타파
- 교육 및 평생교육
- 효율적인 공공 행정

○ 독일의 각 연방주는 상기 기금 중점 투자와 연계 하에 자체 중점 지원 프로그램 마련

- 각 신청희망자는 아래 프로그램에 부합되는 프로젝트 아이디어로 지원 신청 가능

- 대표 사례 I : 2014~2020년 독일 헤센주의 중점 지원프로그램 목표
  - 연구, 기술 개발 및 혁신 강화(총 기금의 33%)
  - 중소기업의 경쟁력 향상 및 창업지원(총 기금의 37%)
  - 경제 모든 분야 내 CO2 방출 노력 지원(총 기금의 20%)
  - 지속가능한 도시개발(총 기금의 10%)
- 대표 사례 II : 2014~2020년 독일 노르트라인-베스트팔렌주 중점 지원프로그램 목표
  - 연구, 기술 개발 및 혁신 강화
  - 중소기업의 경쟁력 향상 및 창업지원
  - 경제 모든 분야 내 CO2 방출 노력 지원
  - 환경보호 및 자원의 지속가능한 활용 지원
  - 사회통합과 빈곤 타파 지원
  - 직업교육과 재교육 인프라 개선을 통한 교육과 평생교육 투자

#### 〈각 연방주 프로젝트 관할지원 기관 및 정보 사이트〉

| 연방주 명        | 관할 기관 및 담당부서                                                                                                                                          | 해당 기관 사이트                                                                                                                                                                                              |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 바덴-뷔르템베르크    | Ministerium für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz                                                                                                 | <a href="http://www.rwb-efre.baden-wuerttemberg.de">www.rwb-efre.baden-wuerttemberg.de</a>                                                                                                             |
| 바이에른         | Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft und Medien, Energie und Technologie                                                                      | <a href="http://www.stmwmet.bayern.de/EFRE/">www.stmwmet.bayern.de/EFRE/</a>                                                                                                                           |
| 베를린          | Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Forschung                                                                                            | <a href="http://www.berlin.de/sen/strukturfonds/strukturfonds_2014.html">www.berlin.de/sen/strukturfonds/strukturfonds_2014.html</a>                                                                   |
| 브란덴부르크       | ZukunftsAgentur Brandenburg GmbH (ZAB)                                                                                                                | <a href="http://www.zab-brandenburg.de/">www.zab-brandenburg.de/</a>                                                                                                                                   |
| 브레멘          | Der Senator für Wirtschaft, Arbeit und Häfen der Freien Hansestadt Bremen<br>Referat Z3 "Abteilungsübergreifende Aufgaben"<br>EFRE-Verwaltungsbehörde | <a href="http://www.efre-bremen.de">www.efre-bremen.de</a>                                                                                                                                             |
| 함부르크         | Bumper<br>Behörde für Wirtschaft, Verkehr und Innovation<br>Wirtschaftsförderung, EFRE-Verwaltungsbehörde                                             | <a href="http://www.hamburg.de/efre/kontakt/">http://www.hamburg.de/efre/kontakt/</a>                                                                                                                  |
| 헤센           | Wirtschafts- und Infrastrukturbank Hessen                                                                                                             | <a href="http://www.wibank.de/">www.wibank.de/</a>                                                                                                                                                     |
| 메클렌부르크-포어폼머른 | Staatskanzlei Mecklenburg-Vorpommern<br>Gemeinsame Verwaltungsbehörde für den EFRE, ESF und ELER                                                      | <a href="http://www.europa-mv.de">www.europa-mv.de</a>                                                                                                                                                 |
| 니더작센         | Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr                                                                                      | <a href="http://www.mw.niedersachsen.de/">www.mw.niedersachsen.de/</a><br><a href="http://www.nbank.de">www.nbank.de</a><br><a href="http://www.efre.niedersachsen.de/">www.efre.niedersachsen.de/</a> |

| 연방주 명       | 관할 기관 및 담당부서                                                                                                                                       | 해당 기관 사이트                                                                          |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 노르트라인-베스트팔렌 | Ministerium für Wirtschaft, Energie, Industrie, Mittelstand und Handwerk des Landes Nordrhein-Westfalen<br>Referat IV.1                            | <a href="http://www.ziel2.nrw.de">www.ziel2.nrw.de</a>                             |
| 라인란트-팔츠     | Referat 8304 "Europäische Strukturpolitik (EFRE, INTERREG A)" in dem<br>Ministerium für Wirtschaft, Klimaschutz, Energie und Landesplanung         | <a href="http://efre.rlp.de">http://efre.rlp.de</a>                                |
| 자르란트        | Ministerium für Wirtschaft, Arbeit, Energie und Verkehr<br>Verwaltungsbehörde des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung                     | <a href="http://www.saarland.de">www.saarland.de</a>                               |
| 작센          | Sächsisches Staatsministerium für Wirtschaft und Arbeit                                                                                            | <a href="http://www.smul.sachsen.de/foerderung">www.smul.sachsen.de/foerderung</a> |
| 작센-안할트      | Investitionsbank Sachsen-Anhalt                                                                                                                    | <a href="http://www.ib-sachsen-anhalt.de">www.ib-sachsen-anhalt.de</a>             |
| 슐레스비히-홀슈타인  | Ministerium für Wissenschaft, Wirtschaft und Verkehr des Landes Schleswig-Holstein<br>über die Geschäftsstelle für das Zukunftsprogramm Wirtschaft | <a href="http://www.schleswig-holstein.de">www.schleswig-holstein.de</a>           |
| 튀링겐         | Thüringer Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Technologie<br>Referat 35 „Verwaltungsbehörde der EU-Strukturfonds (EFRE/ESF)“                    | <a href="http://www.thueringen.de">www.thueringen.de</a>                           |

\*주: 헤센주나, 니더작센주, 작센-안할트 중 등 일부 연방주에서는 프로젝트 관할을 해당지역 투자은행에 위임함

## ■ 한국기업의 프로젝트 참여 방안

- EU 기금을 활용한 공공 프로젝트 및 입찰은 법적으로 외국기업과 자국기업간의 차별이 존재하지 않으나, 각 독일 지원 관할 지역 내 소재기업이어야 하므로, 독일 및 EU 지역 진출기업이 아닌 경우 신청 불가
  - 프로젝트 신청이나, 입찰서류 검토 및 작성 시 독일어 능력이 필요하며, 전담 인력 없이 실질적인 정보 입수 및 관리가 용이하지 않은 상황
- 이에 따라 공공 조달 시장 관련 현지 기업과 컨소시엄을 구성하는 방식으로 진출 기회를 모색하거나, 조달 납품 바이어를 통한 간접적 접근이 바람직
  - 공공 지원 프로젝트 참여시, 참여 능력의 한계를 현지영업망 보유 국내기업 또는 역량 있는 현지 에이전트와 연계 하에 우회진입을 추천

○ 현지화 전략을 통한 프로젝트 참여 기회 확대

- 장기적으로 현지 지사나 법인 설립을 통해 유통업체와의 긴밀한 네트워크 구축
- 외국 기업의 경우 기술 노하우 증빙이나 사업자등록 등 구비서류 증빙, A/S, 손해보상 청구 등의 문제로 인한 어려움이 있으므로, 장기적 차원에서 독일 내에 지사나 대리인을 지정하여 처리하는 것이 일반적
- 이러한 공공 프로젝트의 경우, 시간과 비용이 소요하는 독일 내 자체 인증 취득 등을 사전에 완비해야 참여기회 포착 가능

## 영국

## 1

## 유망 분야 및 한국기업 참여방안

## ■ 국립 의료 서비스(National Health Service)

- 영국은 세계에서 의료기기 기술 및 시장을 선도하는 국가로, 세계에서 5번째, 유럽에서 3번째로 큰 의료기기 시장이며 그 규모는 1,740억불임. 매년 7%의 성장을 보여주고 있고, 전체 시장의 절반 정도는 미국이 차지하고 있으며, 일본, 독일, 프랑스 순임
- 영국은 기본적으로 국가에서 모든 비용을 부담하는 국가의료서비스(National Health Service, 이하 "NHS")로서, NHS PASA(NHS Purchasing and Supply Agency)를 통해 의료기기 시장의 80.1%를 구매하고 있음. 2011년 조달액 290억 파운드임
- 영국 의료기기 시장에 성공적으로 진입하기 위해서는 주 소비처를 잘 파악해야 함. 주 소비처는 영국 내 의료 관련 업무를 총괄하고 있는 NHS와 급성환자치료부문, 그리고 거주 및 간병치료부문의 3개로 나눌 수 있는데, 급성환자치료 부문이 가장 빠르게 성장하고 있음

## ■ 국방부(Ministry of Defence)

- 25만 명 규모인 영국군의 필요 장비와 용품을 조달하는 기관으로 연간 공급자들과 약 2만5000건의 공급계약을 함. 2011년 조달액 160억 파운드임. 영국의 방위산업 규모는 350억 파운드에 이르는데 이중 국방부의 조달액만 160억 파운드에 달함
- 금융위기에 따라 군수용품 공급망 혁신화를 추진하게 됐고 비용 절감을 위해 더 가격 경쟁력이 있는 공급자를 찾고자, 그간 유럽, 미국 등 나토권 방산대국 기업들이 독식해 왔던 영국 방산시장이 가격 경쟁력을 가진 아시아 기반 기업들에 관심을 두게 되었음
- 국방부에 직접 납품이 어려운 경우엔, 납품 지분율이 높은 현지 벤더에 접근해 간접적 납품의 가능성 열어놔야 함. 영국 공공 방산시장에서는 공정과정에서 가져오는 비용 절감, 효율증대와 같은 실질적인 구매가치를 고려하여야 하고, 그간 국내업체들이 주로 미국 표준으로 무기체계를 개발해 왔으나, 최근 NATO 표준을 통해 전술무기의 미국-유럽 공동개발이 증가하고 있으므로 영국을 비롯한 유럽시장을 공략하는 선견지명이 필요함

## ■ 한국기업 프로젝트 참여방안

- 작년 말 발표된 트리플딤(삼중침체) 가능성에 따른 긴축정책 연장으로 대부분의 공공기관이 일부 물품의 조달을 포기하거나 품질은 타협하지 않은 채 더 낮은 가격으로 물품을 조달해야 하는 딜레마에 빠져 있음
- 영국에서 공공조달은 공공기관에서 필요로 하는 모든 물품(문구, 사무용품, 의료장비, IT장비, 식품)과 서비스(건설 프로젝트 등)의 구매를 포괄적으로 나타내는 것으로, 시장 규모는 약 1,750억 파운드인데, 이 중 잉글랜드와 웨일즈 지방정부가 400억 파운드, 국립보건서비스인 NHS가 290억 파운드, 국방부 160억 파운드(전년과 같은 수준으로 동결), 교육부 120억 파운드, 행정부 130억 파운드 그리고 스코틀랜드 정부가 80억 파운드를 지출함
- 영국의 정부조달제도는 기관별 분산조달 형태로 운영되고 있고, 영국 정부조달중앙기관(OGC, The Office of Government Commerce)에서 약 200개 정부 부처와 산하기관의 구매업무를 감독하기 때문에 예산의 선집행 후보고 형식이 아니라 구매과정에서 실시간으로 감독을 받게 됨. 최근까지 영국 정부 조달사업의 90% 이상이 높은 현지낙찰률을 보였으며 이는 경제적, 현실적 여건에서 모든 것이 영국 국내 회사가 유리하기 때문임
- 공공조달을 통해 구매하는 공공기관들은 중앙 및 지방정부, NHS, 국방부 등이 대표적이며, 한국 중소기업들에는 상대적으로 입찰경쟁이 적은 지방정부기관들이 좋은 잠재고객이 될 수 있음
- 영국 공공기관들은 중앙구매전담기구 설립 이후 중앙 감독체계에 따라 기본 품질이 검증된 제품들 중에선 가장 저렴한 가격을 고를 수밖에 없으므로, 현지시장 가격을 감안한 가격을 책정해야 함
- 입찰경쟁 시 품질, 가격 외에 또 크게 작용하는 것이 현지시장에 관한 이해력과 구매자의 요건 파악 여부임에 따라 현지경험이 없는 한국 업체에는 불리한 조건임이 확실하므로, 영국에 진출한 지 얼마 되지 않은 한국 기업의 경우, 현지기업과의 제휴가 필요함. 제휴가 어려운 상황이라면, 비용을 감수하고라도 현지 공공 입찰 컨설팅 업체에 의뢰해 도움을 받는 것도 낙찰되지 않았을 때의 기회비용 손실을 막기 위한 좋은 방안임

## 2

## 유망분야별 주요 예정 프로젝트

### ■ [NHS National framework agreement for the supply of Normal Human Immunoglobulins (CM/PHS/11/5264)]

- 국 가 : 영국
- 발 주 처 : Department of Health
- 규 모 : £256,000,000
- 입찰예정 : 2015. 2. 14
- 시공기간 : 24개월
- 상세내용 : NHS National framework agreement for the supply of Normal Human Immunoglobulins
  - 33651520 Immunoglobulins
  - 33141520 Plasma extracts
  - 33141570 Human blood
  - 33141510 Blood products
- 담당자 이메일 : alison.greenwood@cmu.nhs.uk

### ■ [NHS National framework agreement for the supply of Generic Pharmaceuticals – Interim 1 2013 (CM/PHG/13/5397)]

- 국 가 : 영국
- 발 주 처 : Department of Health
- 규 모 : £6,556,554
- 입찰예정 : 2015. 6. 30
- 시공기간 : 24개월
- 상세내용 : NHS National framework agreement for the supply of Generic Pharmaceuticals - Interim 1 2013 covering 100% Orals and Hospital Products.
  - 33690000 Various medicinal products
  - 33600000 Pharmaceutical products
- 담당자 이메일 : tony.brown@cmu.nhs.uk

■ [NHS national framework agreement for Nitric Oxide Therapy (CM/PHS/12/5312)]

- 국 가 : 영국
- 발 주 처 : Department of Health
- 규 모 : £17,801,934
- 입찰예정 : 2015. 1. 8
- 시공기간 : 24개월
- 상세내용 : To include the supply of gas, rental of cylinders and delivery equipment, maintenance and consumables
  - 24111500 Medical gases
- 담당자 이메일 : alison.greenwood@cmu.nhs.uk

■ [Contract for Testing and Repair of all Transportable Product Tanks and Tankers throughout the UK, MoD Overseas locations and Operational Theatres (OJEU 2012/S 150-251387 Ref:- DSG/P/SC/0015)]

- 국 가 : 영국
- 발 주 처 : Defence Support Group
- 규 모 : £1,500,000 - £2,000,000
- 입찰예정 : 2017. 3. 20
- 시공기간 : 48개월
- 상세내용 : Tankers, Fuel-tanker trucks, Tanker trailers, Transportable Product Tanks and tankers. To carry out inspection, testing, welding, cleaning, degassing, and repair of Product tanks and tankers to the requirements of the current legislation to include, GB Tanker regulations, ADR and IMDG regulations and AESP 2320 A 100 522. Work to be undertaken at contractors and government establishments throughout the United Kingdom Overseas and in Theatre of Operations. This task is currently being carried out for the MoD by a Defence Contractor.
  - 34133100 Tankers
  - 34133110 Fuel-tanker trucks
  - 34223340 Tanker trailers
- 담당자 이메일 : bob.hulbert@dsg.mod.uk

### ■ [Support for electrical Wiring and Interconnect systems and Fibre Optic Systems to all MOD Air Platforms (ACCOMM1B/7027)]

- 국 가 : 영국 브리스톨
- 발 주 처 : Ministry of Defence - Defence Equipment and Support - AES
- 규 모 : £4,731,000 - £47,310,000
- 입찰예정 : 2018. 1. 7
- 시공기간 : 58개월
- 상세내용 : Support for Electrical wiring and interconnect systems and fibre optic systems to all mod air platforms  
- 71356300 Technical support services
- 담당자 이메일 : desas-accomm1b2@mod.uk

### ■ [UK-Bristol: Clothing accessories (53878-2013)]

- 국 가 : 영국 브리스톨
- 발 주 처 : DEFENCE CLOTHING TEAM, DE&S
- 규 모 : £4,000,000 - £5,000,000
- 입찰예정 : 2017. 2. 25
- 시공기간 : 48개월
- 상세내용 : Supply of Ceremonial Accoutrements Clothing accessories, Ceremonial Accoutrements, The Defence Equipment and Support (DE&S), Defence Clothing (DC) Team have a possible future requirement for the supply of ceremonial accoutrements, CPV: 18420000.  
- 18420000 Clothing accessories
- 담당자 이메일 : DESCommodities-DC-Comrcl-2b@mod.uk

### ■ [DRD RS -Abercorn Bridge Repairs (project\_15377)]

- 국 가 : 스코틀랜드 에버콘
- 발 주 처 : Northern Ireland Roads Service
- 규 모 : £ 1,200,000
- 입찰예정 : 2014. 2. 4
- 시공기간 : 40 주

- 상세내용 : The works will comprise all permanent and temporary works associated with repair of Abercorn Bridge in Newtownstewart, Co Tyrone. The work will include demolition of a viaduct structure and pier beam along with design and construction/installation of the following; a new viaduct, pier beam, reinforced concrete repairs, resin injection systems, steel plate shear strengthening works, a Cathodic Protection system and carriageway waterproofing and surfacing.
- 담당자 : Jackie Shields / jackie.shields@drdni.gov.uk

#### ■ [TENDER OPPORTUNITIES WITHIN NI HEALTH SOCIAL CARE & PUBLIC SAFETY SECTOR (project\_9975)]

- 국 가 : 스코틀랜드
- 발 주 처 : Northern Ireland Health Estates
- 규 모 : £ 30,000 up to EU Threshold
- 입찰예정 : 2016. 8. 1
- 상세내용 : Tender Opportunities within the Northern Ireland Health Social Care & Public Safety Sector  

The enclosed gives notification of new procedure for construction work projects with a value below the EU Threshold, whereby only firms registered on eSourcingNI, with active status on the DHSSPSNI Register and with active status on Constructionline will be invited to submit a Pre-qualification Questionnaire (PQQ).

A supplier invitation list will be produced using the eSourcingNI Portal. Only those firms with appropriate facility and work categories on the DHSSPSNI Register will be able to complete an on-line PQQ web-form in order to be considered for inclusion on a list of firms to be invited to tender.
- 담당자 : Domican Sam / sam.domican@dhsspsni.gov.uk

## 오스트리아

### 1

### 유망 분야

#### ■ IT 장비 및 부품

- 유망 사유 : 정부의 실물경기 부양책에 따른 통신 부문 투자, 시범 도시 운영 등을 통한 오스트리아 제1의 통신사업자인 Telekom Austria의 적극적인 투자 등으로 인해 네트워크 장비 특히 광케이블 등 광통신 관련 장비에 대한 수요가 크게 증가할 것으로 기대됨
- 시장 현황
  - 오스트리아는 2005년 9월 ADSL과 케이블TV망을 이용한 광대역 인터넷 가입자 수가 1백만 명을 돌파한 이래, 광대역 통신망 부문이 매우 빠르게 성장하고 있음
  - 오스트리아 방송 및 통신감독 기관인 RTR의 통계에 따르면, 2012년 말 기준 오스트리아의 광대역 인터넷 가입자 수는 190만 명(무선 인터넷 제외)인 가운데 오스트리아 전체 가구의 49%가 광대역 인터넷 환경을 갖추고 있는 것으로 집계되고 있음
  - 현재 오스트리아 광대역 인터넷 사업 부문에서는 Telekom Austria와 UPC Telekabel 두 Big Player가 시장을 주도하고 있음
  - 광통신 장비 및 광케이블 등 오스트리아의 광통신 시장과 관련한 공식적인 통계 자료는 존재하지 않는 가운데, 오스트리아 전기전자협회(FEEI) 관계자에 따르면 현재 오스트리아의 관련 시장 규모는 6~7억 유로 정도인 것으로 파악되고 있음
  - 오스트리아 국영철도회사(OeBB) 소속 통신망, Telekom Austria, Wien Energie, B.net(Burgenland Telekom) 및 개별 지방자치단체 등 관련 시장의 대부분이 공공 부문에 집중되어 있음
  - 이러한 가운데 오스트리아 제1의 통신사업자인 Telekom Austria는, 2009년부터 2010년까지 2년 동안에 걸쳐 일반 가정용 광통신 네트워크 확충을 위한 시범 프로젝트를 시행하여 관련 부문의 시장 확대에 선구적인 역할을 수행하고 있음

- 현재 오스트리아로 수입되는 관련 제품의 절반 이상을 독일 등 유럽산 제품이 차지하고 있는 등 시장에서 절대 강세를 보이고 있음. 최근 중국산 저가 제품의 수입이 큰 폭으로 증가하는 모습을 보이고 있는 가운데, 한국으로부터의 수입액은 아직까지 그 절대 규모가 미미한 수준임

○ 유의 사항

- IT 관련 제품의 경우 상대적으로 시장의 폐쇄성이 강하고, 비즈니스 환경이 보수적인 것으로 알려져 있음. 따라서 신규 업체의 시장 접근 자체가 매우 힘든 것으로 평가받고 있는 바, 기존의 대형 IT 관련 업체들과의 유기적인 협조를 통해 공동 입찰 참여, OEM 방식의 납품 등이 현실적인 시장 진출 전략으로 사료됨
- 특히 IT 관련 제품의 경우, 단순한 제품의 판매에 그치지 않고 지속적인 사후 관리가 요구되는 경우가 많은 바 오스트리아 또는 최소한 유럽 내 국가들 중 한 곳에 현지 법인을 운영하는 것이 중요한 성공 요소 중의 하나임

## ■ 신재생 에너지

- 유망 사유 : 신재생 에너지, 특히 친환경 발전과 관련한 장비 및 설비 부문이 정부 지원의 꾸준한 확대에 지속적인 성장이 예상됨
- 시장 현황
  - 전력 등 오스트리아 에너지 부문에서는 친환경 신재생 부문이 높은 비중을 차지하면서 큰 주목을 받고 있음
  - 오스트리아의 에너지 시장 감독 기관인 E-Control 자료에 따르면, 2012년 기준 수력, 풍력, 바이오매스, 태양열 등 신재생 에너지 부문은 오스트리아 전체 에너지 생산량의 31.0%를 차지하고 있는 것으로 집계되고 있음. 특히, 전력 부문에서는 그 비중이 64.6%에 이를 정도로 매우 중요한 위치를 차지하고 있음
  - EU의 지침에 따라 오스트리아 정부는 2020년까지 신재생 에너지 부문의 비중을 34%까지 확대한다는 정책을 추진 중인 바, 이러한 정책적 지원에 힘입어 신재생 에너지 부문의 성장세는 지속될 전망이다
  - 친환경 발전에 대한 지원 및 관심은 자연스럽게 관련 발전 설비 및 발전 용량의 증가로 나타나고 있음. 2012년 말 기준 오스트리아에는 약 1만 5천여 대의 친환경 발전

설비가 가동 중인 것으로 집계되고 있는데, 이들 발전 설비의 총 발전 용량은 최대 1,750MW 규모로 특히 최근 들어 태양광 발전 설비의 증가 추세가 눈에 띄고 있음

#### ○ 정부 정책 동향

- 이러한 친환경 발전 설비의 증가에는 정부 및 업계의 적극적인 지원 및 투자가 큰 역할을 담당하고 있는데, 이 중 최근 진행되고 있는 대표적인 프로젝트로는 오스트리아 전력협회(VEOe) 주도의 'Energiepaket in Rot-Weiss-Rot'을 들 수 있음
- 수력, 풍력, 바이오매스, 태양광 등 친환경 신재생 에너지 발전 설비의 확대, 친환경 에너지 공급의 안정성 증진을 위한 관련 인프라 확충 등을 주요 목표로 하고 있는 동 프로젝트는 2020년까지 총 150억 유로가 투입될 예정임
- 이와는 별개로 최근 들어 특히 태양광 발전 부문에 대한 정부의 관심 및 지원이 주목 받고 있는데, Haus der Zukunft II, 태양광 발전 설비 보조금 지원 등이 대표적인 관련 정책들임
- 또한 오스트리아 정부는 친환경 발전 설비의 보급을 장려할 목적으로 2002년부터 '에코 에너지 法(Oekostromgesetz)'을 제정하여 시행해 오고 있는데, 이를 통해 매년 약 3억 유로의 예산을 책정하여 친환경 발전에 의해 생산된 전력의 생산 원가와 시장 가격과의 차이를 보전해 주고 있음

### ■ 한국기업 프로젝트 참여방안

#### ○ 현지 업체와 컨소시엄 구성, 공동으로 진출하는 것이 바람직

- EU 기금 관련 프로젝트를 포함한 공공 프로젝트의 경우 대부분 공공입찰을 통해 발주가 이루어짐. 오스트리아 정부조달 시장의 경우, 외견상 진출이 쉬워 보이지만 그동안 지속적으로 폐쇄적으로 운영되어 온 결과 외국 기업이 체감하는 실제적 장벽은 매우 높은 편이며 외국 기업의 입찰을 대행해 주는 회사도 전무한 상태임
- 따라서 독자적 능력이 뒷받침되지 않는 한, 우회적 진출 방안을 모색하는 것이 실제적인 방안일 것으로 사료됨
- 예를 들어 일단 ANKOe에 가입한 후, ANKOe의 데이터베이스를 통해 진출하고자 하는 분야의 오스트리아 기업 정보들을 입수하고 그 회사들과 접촉하여 컨소시엄을 구성하여 입찰에 참가하는 것도 하나의 방법임

### 〈Tender 관련 사업자 등록회사 ANKOe〉

- 오스트리아에서 가장 큰 영향력이 있는 경제단체인 오스트리아 연방상공회의소가 운영하는 Tender 관련 사업자 등록회사로, 정부 조달 사업에 참가하고 있는 대부분의 기업들이 등록되어 있음
  - 同社は 등록회원사들에 대한 조사를 실시하여 응찰시 요구되는 자격요건 증빙에 필요한 문서를 발행하여 줌
  - 同社가 발행한 자격요건 증빙 서류는 대부분의 오스트리아 조달자들이 신뢰할 정도로 공신력을 인정받고 있음
- 업체 정보
  - 회사명 : ANKOe Service GmbH
  - 주소 : Anschuetzgasse 1, A-1150 Wien, Austria
  - 담당자 : Ms. Susanne Burtscher
  - Tel : +43-1-333 6666-35
  - Fax : +43-1-333 6666-935
  - 이메일 : s.burtscher@ankoe.at
  - 홈페이지 : www.ankoe.at
  - 외국 기업 등록 신청서 다운로드 :  
www.ankoe.at/uploads/media/ANBOT\_AUS\_04.pdf
- 소요 비용(부가세 10% 포함)
  - 조달 사업자 명단 등록비 : 39.6유로
  - 연간 회비 : 종업원 수 9인 이하 - 72.6유로
    - 종업원 수 10인 이상 25인 이하 - 94.6유로
    - 종업원 수 26인 이상 50인 이하 - 122.1유로
    - 종업원 수 51인 이상 100인 이하 - 157.3유로
    - 종업원 수 101인 이상 200인 이하 - 204.6유로
    - 종업원 수 201인 이상 - 306.9유로

### ○ 철저한 사전 준비 및 관련 인증 구비

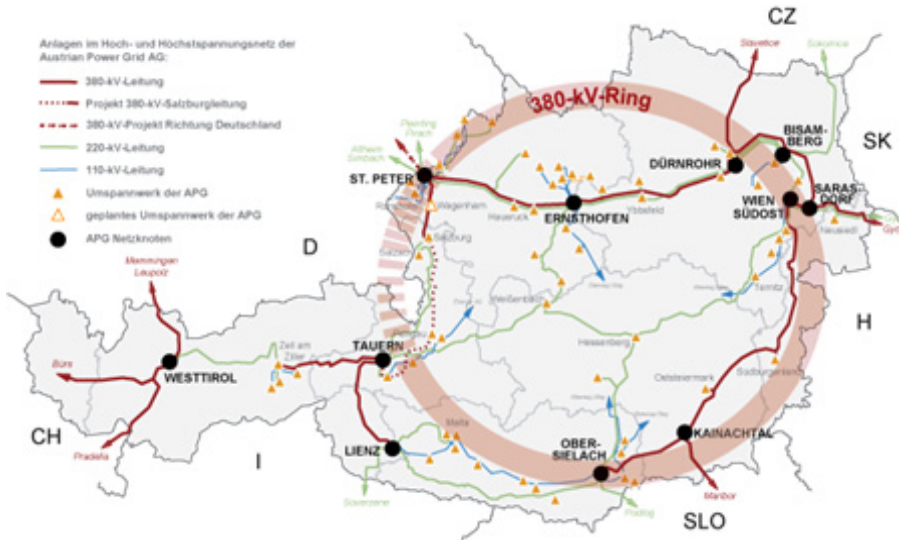
- 응찰에 필요한 서류 등은 사전에 철저한 준비가 필요하며, 이 밖에 기술규격 적합성, 기능의 신뢰성 및 안전도 등과 관련한 규격 또는 관련 인증은 성공적 납품에 결정적 요소로 작용하므로 사전에 이를 구비하는 것이 요구됨
- 대부분의 제품의 경우 우선적으로 CE 인증 마크의 획득이 요구되며, 제품에 따라 TUV 마크가 요구되는 경우도 있음. 품질에 대한 신뢰도를 제고하기 위해 ISO마크를 획득하는 것도 좋은 방법임

### ○ 진출시 애로사항

- 오스트리아 조달 시장은 외견상 연방조달 유한회사(BBG)의 설립으로 인해 다른 유럽 연합 국가들에 비해서 외국 기업의 진출이 상대적으로 수월하다는 평가도 있으나 실제로는 여전히 매우 폐쇄적으로 운영되고 있음
- 예를 들어 응찰자 등록회사인 ANKO에 등록되지 않은 경우, 낙찰을 받는 경우가 거의 드문 것으로 알려져 있음. 군수물자를 제외한 전체 조달 시장에서 다국적 기업의 오스트리아 현지법인을 제외한 순수한 외국 기업이 차지하는 비율은 5% 이하로 추정됨
- 국내 입찰의 경우 모두 독일어로만 공고되고 각종 증빙 서류를 비롯한 응찰서류 역시 모두 독일어로 작성해야 하므로, 비독일어권 국가 기업들의 경우 언어적 장벽이 큰 걸림돌 중의 하나임
- 국제 입찰의 경우 외국 기업들이 일부 낙찰을 받는 사례도 있지만, 대부분 같은 독일어권인 독일 기업들이 주를 이루고 있는 것으로 알려져 있음

## 2

## 유망분야별 주요 예정 프로젝트

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Project Title                   | <b>380-kV-Salzburg line</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Location                        | Salzburg Austria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ordering Party                  | APG – Austrian Power Grid                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Project Status                  | Planning, F/S,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Project Information & Financing | <p>The 380-kV-Salzburg-line is one the most important infrastructure projects of the present, replacing the 220-kV-line from St. Peter am Hart (Upper Austria) to the substation Tauern near Kaprun (Salzburg).</p> <p>To improve security of supply to the city of Salzburg, the first 46km-long section of the Salzburg line from St.Peter to the newly erected Salzburg substation near Elixhausen was completed ahead of schedule and commissioned in January 2011.</p> <p>The central focus now lies on completing the second section of the Salzburg line so as to close the western gap in the ring. The closure of this gap in combination with the construction of Wagenham substation will also protect security of supply in the economic region of Braunau</p>  <p>The map illustrates the 380-kV-Ring, a high-voltage power grid in Austria. Key locations marked include ST. PETER, DÜRNROHR, ERNSTHOFEN, WIEN SÜDOST, SARAS DORF, KAINACHTAL, OBERSELACH, LIENZ, and WESTTIROL. The map also shows the 380-kV-Salzburg line (red solid line) and the 220-kV line (green solid line). The legend indicates: 380-kV-Leitung (red solid line), Projekt 380-kV-Salzburgleitung (red dashed line), 380-kV-Projekt Richtung Deutschland (red dotted line), 220-kV-Leitung (green solid line), 110-kV-Leitung (blue solid line), Umspannwerk der APG (yellow triangle), geplantes Umspannwerk der APG (orange triangle), and APG Netzknoten (black circle). The map also shows the borders of neighboring countries: CZ (Czech Republic), SK (Slovakia), H (Hungary), SLO (Slovenia), I (Italy), and CH (Switzerland).</p> |
| Tender Schedule                 | N/A from 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Project Size (U\$ or EUR)       | About EUR 100 Mio. ,<br>Projects financed in part by the European Union from the budget of the trans-European energy grids.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Construction Period             | 2014/2015 - 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Contact info. of Ordering Party | Austrian Power Grid AG<br>Wagramer Straße 19 (IZD-Tower) , 1220 Vienna, Austria<br>phone: (0) 50320-161<br>E-mail: apg@apg.at                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tender Detail                   | N/A yet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Project Title                   | <b>Life Network Danube: Ecological Power Boost for the Danube</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Location                        | Danube River in Austria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Ordering Party                  | VERBUND Hydro Power AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Project Status                  | Project started 2011 time duration until 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Project Information & Financing | <p>Restoration of the accessibility of the Danube for fish and numerous other ecological measures.</p> <p>Integration measures along the entire Danube are to be implemented by 2017 by means of funds from the EU-LIFE+ Fund, the support of the Federal Ministry of Agriculture, Forestry, Environment and Water Management, as well as the fisheries associations of Upper and Lower Austria.</p> <p>14.5million Euro have been designated for the sustainable upgrading of the Danube habitat and accessibility. Improvements for fish include the new creation of habitat through the construction of bypass channels with manifold structures, from which 17 fish species protected by the Flora-Fauna-Habitats Directive will benefit. Four Natura-2000 areas will be interconnected through the creation of "ecological stepping stones". A total of 325,000 cubic metres of gravel are being brought to the riverbanks for the habitat and breeding area sites.</p> <p>The largest LIFE+ project in Austria</p> <p>The project is the largest one of its kind in Austria so far. The impact of the measures extends far beyond the boundaries of the actual projects themselves. The individual projects are still being discussed regionally and submitted to the responsible authorities for approval. Alongside the interests of local residents and landowners, the hitherto existing floodwater protection will also be safeguarded in the process. Countries bordering the Danube will also indirectly benefit from the integration.</p> <p><a href="http://www.life-netzwerk-donau.at/ld/en/project-life-danube-network">http://www.life-netzwerk-donau.at/ld/en/project-life-danube-network</a></p> |
| Tender Schedule                 | Next tenders in 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Project Size (U\$ or EUR)       | <p>EUR 14.5 Mio</p> <p>Financing:</p> <p>EU Fund: 50%</p> <p>Co-financer:</p> <p>NÖ Landesfischereiverband</p> <p>OÖLandesfischereiverband</p> <p>Lebensministerium</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Construction Period             | 01.09.2011-31.12.2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Contact info. of Ordering Party | <p>VERBUND AG</p> <p>Am Hof 6a</p> <p>1010 Vienna, Austria</p> <p>T : +43 (0)50313-0</p> <p>E : <a href="mailto:information@verbund.com">information@verbund.com</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tender Detail                   | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Project Title                   | <b>Riedl Energy Storage Plant / Bordering pumped storage power plant</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Location                        | Gottsdorf and Riedl, Austrian German Border at the river of Danube                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ordering Party                  | VERBUND AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Project Status                  | Planning in progress                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Project Information & Financing | <p>Via Donaukraftwerk Jochenstein AG, VERBUND is planning to construct a subterranean pumped storage power plant in the bordering region between Bavaria/Germany and Upper Austria</p> <p>With the exception of the upper reservoir situated between the suburbs of Gottsdorf and Riedl, the power plant will be built completely underground and hence not be visible from the outside.</p> <p>The two pump turbines, each with a capacity of 150 megawatt (MW), will be erected in a subterranean cavern at a depth of 250 metres (m) in the "Donauleiten" nature protection area.</p> <p>The project will contribute significantly towards strengthening the regional economy. Once engineering details and ecological assessments have been completed. Once the project has been approved, as expected, construction is to begin in 2015 and commissioning is planned for 2019.</p> <p><a href="http://www.energiespeicher-riedl.com/">http://www.energiespeicher-riedl.com/</a></p> |
| Tender Schedule                 | In 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Project Size (U\$ or EUR)       | EUR 350 Mill.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Construction Period             | 2015 - 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Contact info. of Ordering Party | <p>VERBUND AG</p> <p>Am Hof 6a</p> <p>1010 Vienna, Austria</p> <p>T : +43 (0)50313-0</p> <p>E : <a href="mailto:information@verbund.com">information@verbund.com</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Tender Detail                   | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Project Title                   | <b>Inn Joint-Venture Run-of-River Power Plant</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Location                        | Prutz, Tyrol                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Ordering Party                  | Gemeinschaftskraftwerk Inn GmbH., Verbund Hydro AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Project Status                  | Planning in progress, Tender in progress                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Project Information & Financing | <p>Together with Engadiner Kraftwerke AG and TIWAG, VERBUND is planning a cross-border hydropower plant in the Inn Valley in order to supply some 90,000 private households with clean electricity.</p> <p>An approx. 15-metre-high weir will be constructed on the Swiss-Austrian border near Ovella for the purpose of water retention. The water will be transported invisibly through the mountain to the power house in Prutz via a tunnel that extends over 23 kilometres. The power house is equipped with two Francis turbines and two generators which will be used to convert hydropower into electricity.</p> <p>During the construction period, approx. €410 million will flow into the Austrian economy and between 700 and 1,600 experts will be directly employed through the project. On going operations at the power plant will create permanent jobs for 130 Austrians and the power plant itself will create a value added of €10 million per year for Austria alone.</p> <p>The project involves extensive renaturalisation measures. A barrier-free fish bypass will be constructed at the plant to ensure that fish have unobstructed passage. Parallel to this, hydropeaking will be reduced to ensure stabilized water levels. New avalanche protection measures and effective flood protection will be implemented within the framework of the construction.</p> <p><a href="http://gemeinschaftskraftwerk-inn.com/">http://gemeinschaftskraftwerk-inn.com/</a></p> |
| Tender status                   | In progress since April 2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Project Size (U\$ or EUR)       | EUR 410 Mio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Construction Period             | 2014 - 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Contact info. of Ordering Party | <p><b>Gemeinschaftskraftwerk Inn GmbH</b><br/> c/o VERBUND Hydro Power AG<br/> Europaplatz 2, 1150 Wien<br/> Telefon:+43 (0) 50313 50511 Fax:+43 (0) 50313 150511<br/> E-Mail: merima.cubro@verbund.com</p> <p>Projektbüro Innsbruck<br/> <b>Gemeinschaftskraftwerk Inn GmbH</b><br/> c/o TIWAG -Tiroler Wasserkraft AG<br/> Eduard-Wallnöfer-Platz 2, 6010 Innsbruck<br/> Telefon:+43 (0) 50607 21744 Fax:+43 (0) 50607 41744<br/> E-Mail: office.gki@tiwag.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tender Detail                   | <p>To be ordered here:</p> <p><a href="http://ausschreibungen-oesterreich.at/13531_Projekt_Gemeinschaftskraftwerk_Inn_2013_Landeck">http://ausschreibungen-oesterreich.at/13531_Projekt_Gemeinschaftskraftwerk_Inn_2013_Landeck</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Project Title                   | <b>Gries Run-of-River Power Plant</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Location                        | Gries, Salzburg, Salzach River                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ordering Party                  | Salzburg AG, Verbund Hydro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Project Status                  | Approval procedure in progress                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Project Information & Financing | <p>VERBUND und Salzburg AG are planning to construct a new hydropower plant on the Salzach. Upon completion of the plant, which will be built in the district of Gars near Bruck and Glocknerstrasse, an annual 10,000 private households will be supplied with clean electricity.</p> <p>The section of the River Salzach between Bruck and Taxenbach has a very good natural fall. As a result, the system can be erected in the area of Gries near Bruck, Glocknerstraße, virtually without affecting the ecology of the water.</p> <p>The project partners VERBUND and Salzburg AG are already collaborating with the renowned Salzburg Institute for Ecology in the planning phase. The impact on nature during the construction work is reduced to a minimum.</p> <p><a href="http://www.verbund.com/pp/en/run-of-river-power-plant/gries">http://www.verbund.com/pp/en/run-of-river-power-plant/gries</a></p> |
| Tender status                   | Available from summer 2014, estimated                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Project Size (U\$ or EUR)       | EUR 60 Mio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Construction Period             | 2015 - 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Contact info. of Ordering Party | <p>VERBUND AG</p> <p>Am Hof 6a</p> <p>1010 Vienna</p> <p>Austria</p> <p>T : +43 (0)50313-0</p> <p>E : <a href="mailto:information@verbund.com">information@verbund.com</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tender Detail                   | N/A yet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Project Title                   | <b>Stegenwald Run-of-River Power Plant</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Location                        | Stegenwald, Salzburg, Salzach River, Austria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ordering Party                  | VERBUND Hydro Power AG, Salzburg AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Project Status                  | Approval procedure in progress                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Project Information & Financing | <p>VERBUND and Salzburg AG are planning the joint-venture construction of a run-of-river power plant on the river Salzach. The plant will supply more than 20,000 households with clean electricity.</p> <p>A natural bend in the Salzach, as well as a high rate of flow, facilitates an optimal utilisation of the water energy at this site. In addition, the area is characterised by marginal building development. The power plant can thus be built using dry construction, with an extremely low impact upon the environment.</p> <p>The planned power plant resembles the Werfen-Pfarrwerfen power plant, situated further upstream. It will equally be furnished with 2 Kaplan turbines and will attain a capacity of 14.5 megawatt (MW).</p> <p>The diversion of the Salzach will result in a so-called bayou or backwater. It is intended that this will be designed as a semi-natural connective body of water. Together with a vertical slot construction, this will additionally act as a fish ladder.</p> <p><a href="http://www.verbund.com/pp/en/run-of-river-power-plant/stegenwald">http://www.verbund.com/pp/en/run-of-river-power-plant/stegenwald</a></p> |
| Tender Schedule                 | In 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Project Size (U\$ or EUR)       | EUR 90 Mio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Construction Period             | 2016 - 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Contact info. of Ordering Party | <p>VERBUND AG</p> <p>Am Hof 6a</p> <p>1010 Vienna, Austria</p> <p>T : +43 (0)50313-0</p> <p>E : <a href="mailto:information@verbund.com">information@verbund.com</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Tender Detail                   | N/A yet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## 핀란드

### 1

### 유망 분야

#### (1) 재생에너지 분야

- 핀란드 정부는 2010년 정부지원안 발표를 통해 신재생 에너지 프로젝트를 본격적으로 추진함
- 특히, 2011년부터 시행한 풍력발전차액지원 제도를 통해 2012년 288MW였던 설비용량을 2023년까지 2,500MW로 확대할 것을 목표로 함
- 이 제도는 기존의 에너지 공급자, 개발자뿐만 아니라 새로운 참가자들을 유인하여, 2013년 상반기 기준 총 8,900MW의 설비용량을 수용할 수 있는 풍력 프로젝트가 계획 중으로 관련 산업 진출이 유망

#### (2) LED 프로젝트

- 핀란드 정부는 2008년 ‘Long-term Climate and Energy Strategy’를 의회에서 승인하여 2020년까지 11%의 에너지 효율을 향상시킬 것을 목표로 함
- 에너지 효율 향상을 위해 헬싱키, 오울루 시등 지자체별로 가로등을 LED로 교체하려는 계획이 검토 중에 있으며, 향후 프로젝트가 꾸준히 발생할 것으로 전망됨
- 핀란드 시장은 인증에 특히 민감하므로 가로등의 경우 CE와 SITO 등의 인증이 필수적임

### 2

### 한국기업 참여 방안

#### (1) EU 인증 구비

- 핀란드는 외국기업에 대한 차별이 크지 않지만, 다른 유럽 국가에 비해서도 인증에 까다로운 국가로 프로젝트 참여를 위해서는 CE 등의 EU에서 요구하는 인증 구비가 필수적임

## (2) 현지 파트너를 통한 입찰 준비 및 참여

- 외국기업의 경우 언어적인 제약 등으로 핀란드 내 입찰정보 수집에 어려움이 있으므로 현지 파트너 등을 통한 정보 수집이 필요
- 공공발주의 경우 입찰 진행 전 상당 부분 프로젝트에 대한 구상이 완료되므로 입찰 공고 이전 발주처를 통한 정보 수집이 필수

## (3) 현지 입찰 참여업체와의 기술 협력을 통한 진출

- 현지 입찰 정보나 입찰 자격 확보에 핀란드 현지 업체의 역할이 중요하므로 기술력을 필요로 하는 현지 기업과 제휴를 통한 현지 진출 방안 고려 필요

### 3

### 유망분야별 주요 예정 프로젝트

\* 현재 발굴 가능 프로젝트로 LNG 터미널관련 프로젝트가 있으며, 유망 분야인 재생에너지, LED 관련 진행 프로젝트는 없음

#### (1) Gulf of Finland LNG import terminal

- Location: Finland or Estonia
- Ordering Company: Gasum Oy
- bidding schedule: Decision in 2014
- Ordering size: hundreds of millions €
- Project schedule 2014-2019
- Selecting criteria: note decided
- Project Outline

New bidirectional offshore pipeline (Inkoo-Paldiski, DN500, 80 bar) of 80 km, plus 50 km onshore pipeline in EE (Kiili- Paldiski pipeline, DN 700, 55 bar) and 20 km onshore pipeline in FI (Siuntio-Inkoo pipeline, DN500, 80 bar) including metering and compressor stations at both ends with a daily nominal capacity of 7.2 MCM/day. Capacity can be increased to 11 MCM/day if network capacity in EE and Fi is increased. The power of each compressor station is about 10 MW. Estimated

share of offshore pipeline is expected to be 50 km as a part of Finnish transmission system and 30 km as a part of Estonian transmission system.

New LNG terminal in Inkoo with an annual send-out capacity of 8 BCM/year at full utilisation rate. Development in stages: first part includes conventional on-shore storage tank of 165,000 m<sup>3</sup> storage capacity (working volume 150,000 m<sup>3</sup>), connection to Finnish and Estonian (via Balticconnector) transmission pipelines, process equipment for pipeline send-out, reloading facility for bunker use and truck loading. Second stage includes enlargement of storage capacity to total of 330,000 m<sup>3</sup> (working volume 300,000 m<sup>3</sup>). Possible to enlarge to 495,000 m<sup>3</sup> storage capacity. The maximum ship size is about 150,000 m<sup>3</sup>. The pipeline connecting the LNG terminal to the Finnish gas transmission grid from Inkoo is of a length of about 20 km and with a daily capacity 19.2 MCM/day (includes 7.2 MCM/day to EE via Balticconnector). Connecting pipelines, metering and compressor stations are included as a part of Baltic connector.

- Contact Point

Gasum OY, Finalnd

Address: Miestentie 1, 02151 Espoos, Finalnd

Tel: +358 20 4471 / Fax: +358 20 44 78629

E-mail: minna.ojala@gasum.fi

## 루마니아

### 1

### 유망 분야

#### ■ 유망 분야별 동향

##### 1) 환경 분야

###### (1) 수처리 분야

- 상하수도 시설의 보급 확대 및 현대화는 루마니아가 생활수준을 개선하고 환경관련 EU 법을 준수하기 위해 가장 중요한 분야 중 하나임
- 루마니아는 EU 가입조약(Accession Treaty)에 따라 유예기간을 확보하기는 하였지만, 음용수지침(Drinking Water Directive, DWD) 이행, 도시폐수처리지침(Urban Waste Water Treatment Directive, UWWTD) 이행은 어려운 과제로 남아 있음
  - 음용수지침은 2015년까지가 이행 기한이며, 도시폐수처리지침은 2018년까지가 이행 기한임. UWWTD의 이행관련, 루마니아는 EU 가입조약에 따라 도시에서 발생하는 생분해성 폐수 회수는 2010년까지 61%, 2013년까지 69%, 2015년까지 80%를 달성해야 하고, 폐수 처리는 2010년까지 51%, 2013년까지 61%, 2015년까지 77%까지 달성하게 되어 있음
  - 그럼에도 불구하고, 2013년 6월 하수도 시설 보급률은 59.4%, 생분해성 폐수 처리율은 49.13%에 불과함
- EU의 물관리기본규정(Water Framework Directive)을 루마니아에서 이행하기위해 필요한 비용은 약 210억 유로이며, 이 중 가장 큰 분야가 음용수 수질 개선 및 폐수 회수 처리로 2007~27년 기간 동안 171.6억 유로가 투자될 것으로 예상됨
  - \* SOP(Sectoral Operational Programme) Environment 2007~2013을 통해 음용수 수질 개선 및 폐수 회수 처리를 위해 현재까지 투자된 총 금액은 58억 유로임
- 루마니아 정부는 상수도와 관련해서는 음료수 처리 플랜트 개조, 상수도의 안전성 제고를 목표로 하며, 하수 처리 관련해서는 10,000 PE<sup>8)</sup> 이상의 Agglomeration<sup>9)</sup>에는 영양

8) Equivalent Population

9) EU의 도시폐수처리지침(Urban Waste Water Treatment Directive, UWWTD)은 Agglomeration을 폐수처리장을 통해 폐수가 회수, 처리될 수 있는 정도로 인구와 경제활동이 적당히 집중되어 있는 지역으로 정의함

물질(질소, 인 화합물) 제거를 위한 제3차 처리설비까지 갖춘 폐수처리 플랜트 도입, 10,000 PE 이하의 Agglomeration에는 최소한의 제2차 처리가 가능한 폐수처리 설비 도입을 목표로 함

## (2) 폐기물 처리 분야

- EU의 ‘폐기물기본지침(Waste Framework Directive)’이 요구하는 목표인 2020년까지 생활폐기물의 최소 50% 재활용과 건설 폐재의 최소 70% 재활용 달성을 위해 분리된 폐기물 회수 시설의 전국적 보급이 필요
  - 2010년 폐기물 처리업자에 의해 회수된 5,325,810톤의 도시 폐기물(건설 폐재 제외) 중 296,140톤만 재활용됨
- 루마니아는 2017년 7월까지 EU 기준 미충족 매립지를 단계적으로 모두 폐쇄하고, ‘통합폐기물관리시스템(Integrated Waste Management System)’에 통합된 EU 기준을 충족시키는 새로운 매립지를 건설해야 함
  - 2012년 말, EU 기준 미충족 매립지 72개, EU 기준 충족 매립지 33개, 폐기물 처리 시설 51개가 가동 중이었음

## 2) 인프라 분야

- Trans-European Transport Networks(TEN-T)와 여기에 연결하는 도로를 포함한 루마니아 국내 도로망의 개발 및 현대화가 2014~20년 기간 중의 우선 정책과제 중 하나
  - 루마니아는 고속도로가 매우 부족하여 타 국가로의 접근성 및 루마니아 국내 지역간의 연결성이 낮고 교통정체도 심함. 지역 내 이동이나 개발 추진을 위해서도 도로의 개발 및 현대화가 필요하며, 교통사고 사망자 수가 많아 도로 안전성 증진도 요구됨
  - 세관검사로 인한 병목현상 해소를 위한 인프라 및 관리 개선도 필요

### (1) 도로 교통 및 운송

- 교통省(Ministry of Transport)에 따르면, 2012년 기준 루마니아의 도로망 연장은 84,185km이며, 이 중 16,887km가 국도(national road)이며, 550km가 고속도로이고, 나머지 약 80%가 지방도로(county road, communal road)임

## (2) 철도 교통 및 운송

- 1990년 이후 철도망은 낙후되고 있으며, 철도차량도 약 70%가 노후화되어 철도를 통한 이동시간이 증가하고 있음. 철도망 중 5,919km가 수명이 다 한 것으로 평가됨. 열차 속도는 승객수송용의 경우, 시속 약 59km, 화물수송용의 경우에는 시속 약 39km에 불과함. 2012년 말 기준, 운행 가능한 철도망의 총 연장은 10,777km이며, 이 중 전기철도는 4,020km임
- 자금 부족으로 철도 인프라의 유지 보수가 적절히 이루어지지 못 해, 철도망의 효율성이 떨어져 열차 속도가 느려짐에 따라 승객들은 다른 교통수단을 이용하는 경향이 두드러짐

## (3) 해상 교통 및 운송

- 2009년 이래 콘스탄차항의 교통량이 점진적으로 증가하고 있지만, 최근 몇 년간 증가 속도는 감소되고 있음
- 콘스탄차항은 철도와 다뉴브강을 통해 루마니아와 주변국을 연결하고 있으며, 특히 다뉴브강과 흑해를 연결하는 운하는 화물 수송에 매우 중요한 루트임

## (4) 항공 교통 및 운송

- 2012년부터 여객수송관련 항공 교통에 대한 수요 증가가 두드러지기 시작
  - 부쿠레슈티에 위치한 헨리 코안다(Henri Coanda) 공항 이용자 수는 780만 명, 티미쇼아라(Timisoara) 공항 이용자 수는 140만 명, 이야시(Iasi) 공항 이용자 수는 17만 명
  - 2013년 전망치도 헨리 코안다 공항, 티미쇼아라 공항, 끌루즈 나포카(Cluj Napoka) 공항, 이야시 공항, 바이아 마레(Baia Mare) 공항의 이용자 수 증가 경향을 나타내고 있음
  - 분석에 따르면, 부쿠레슈티, 티미쇼아라, 끌루즈 나포카의 공항들은 국내 및 국제 여객항공을 위한 주요 공항으로 자리매김하고 있음. 화물항공은 부쿠레슈티, 끌루즈 나포카, 아라드(Arad)가 요충지로 역할을 함

## ■ 한국기업 프로젝트 참여방안

- 지사를 설립하고, 현지 파트너를 물색해 컨소시엄 형태로 입찰 참여하는 것이 효과적
  - EU기금 활용 프로젝트 참여를 위해서는 기본적으로 EU 법체계와 EU 입법관련 지식이 요구되며, 이에 더해 EU규정과는 별도의 루마니아의 독자적인 요구사항 파악, 현지 상황 정보 입수, 입찰 참여과정에 있어서의 언어 장벽 극복이 필요하기 때문
- 입찰 참가 시, 최첨단 기술을 도입하기보다는 입찰요건의 기술사양을 준수하는 수준의 기술을 도입하도록 주의
  - 한국기업들은 기술력과 운영비용 면에서 루마니아 프로젝트 수혜자 및 입찰관련자들 사이에서 높이 평가받고 있지만, 한국기업들은 입찰요건의 기술사양과 무관하게 최첨단 솔루션을 도입하여 가격을 높이는 결과를 초래하는 경우가 많음
  - 아직까지 대다수의 입찰이 최저가 기준을 충족시키는 입찰자에게 낙찰되므로 입찰자들은 낮은 운영비로 인한 비용 절감에는 관심이 없고 최저가의 테크니컬 솔루션에 관심이 있음을 명심
- 엔지니어링 기업들은 현지 파트너에게 테크니컬 솔루션을 제공하면서, 경험 요건 충족을 위해 한국의 건설 대기업을 적극 소개하고 한국 장비/설비 기업을 제안하는 방식을 고려해 볼 수 있음
  - 현지 EPC 기업은 수가 적고, 경쟁력 유지를 위해 최저가 솔루션을 선호해 한국기업과는 파트너 관계 수립이 어렵고, 외국 EPC 기업들은 파트너와의 네트워크가 이미 형성되어 있어 한국기업과의 협력에 관심이 낮음
  - 반면에, 한국 설계/엔지니어링 기업들은 직접적으로 입찰절차에 참가하지 않고, 건설 기업들로부터 프로젝트를 받지만, 루마니아 입찰에 있어서는 설계/엔지니어링 기업들이 컨소시엄에서 매우 중요한 역할을 수행
  - 대형 프로젝트는 잠재 입찰자들에게 유사한 경험을 요구하는데, 현지 기업들은 이 요구조건을 충족시킬 수 없는 경우가 많고, 따라서 이 요구조건 충족을 외국 파트너에게 의지하는 경향이 있음. 한국기업이 유사한 대형 프로젝트 수행 경험이 있을 경우, 현지 기업과의 파트너십 형성에 유리
  - 한국의 장비/설비 기업들은 일단 프로젝트가 낙찰되면, 제안한 장비/설비를 다른 것으로 대체하기 어려우므로 기술제안 시 자신들의 장비/설비가 포함될 수 있도록 엔지니어링 회사에 제품을 홍보해야 함

- 입찰서류 준비시간은 짧으며, 특히 서류들은 루마니아어로 작성되어야 하므로 시간이 많이 부족하므로, 현지 기업들과의 협력 시, 한국 기업들은 보다 신속히 입찰 컨소시엄 참여를 결정하고 관련 서류와 솔루션을 제출할 수 있어야 함
- 입찰 서류 양식들은 표준양식이므로, 관심 있는 분야의 유사 프로젝트 표준양식을 확인해서, 공통 요구 사항을 미리 준비해두면(루마니아어로 번역 및 공증 필요), 입찰 서류 준비시간을 단축시킬 수 있음

## 2

## 유망분야별 주요 예정 프로젝트

- 2007~13년 EU기금 프로그램 하의 프로젝트들은 대부분 발주가 완료되었으며, 2014~20년 EU기금 프로그램의 프로젝트들은 2015년부터 입찰이 실시될 예정으로 프로젝트 내용이 아직 구체화되어 있지 않은 상태

## ■ 환경 (폐기물 처리)

## 1) 콘스탄차 고체 폐기물 관리 통합 시스템 (2007~13년 EU기금 프로그램)

|                                                       |                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Name of the project                                   | Integrated solid waste management system in Constanta County                                                                                                                                         |
| Location                                              | Constanta county                                                                                                                                                                                     |
| Tender organization                                   | Constanta County Council                                                                                                                                                                             |
| Stage of process                                      | Feasibility study approved on January 31st 2013<br>Launched: 1 tender-closing the non-compliant landfills (Harsova, Cernavoda, Techirghiol, Murfatlar, Medgidia) launched on June 12th 2013-€7.95mil |
| Method of tender                                      | International tender                                                                                                                                                                                 |
| Way of selection of company which take part in tender | Most advantageous economical offer (proposed 50% price offer, 50% technical offer)                                                                                                                   |
| Expected date of tender                               | Under way (there are 7 tenders for this project)                                                                                                                                                     |
| Schedule of the project                               | Q1 2014                                                                                                                                                                                              |
| Source of project information                         | Ministry of Environment- SOP Environment, Constanta County Council                                                                                                                                   |
| Funding                                               | Total project value: €45,589,635, of which €32,566,520 European Commission (EC), remaining Romanian state budget, local budget                                                                       |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Detailed information | <p>Project components:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waste collection (garbage bins): €3,694,755</li> <li>• Waste transport and transfer (2 transfer stations- Harsova and Deleni, long courier trucks, transfer containers): €2,227,561</li> <li>• Waste recycling (2 sorting stations Ovidiu, Tortoman)- €4,723,307</li> <li>• Treating bio-degradable waste (2 MBT- Ovidiu, Tortoman): €13,771,781</li> <li>• Closing the non-compliant landfills (Harsova, Cernavoda, Techirghiol, Murfatlar, Medgidia): € 7,384,949</li> <li>• Land preparation, electric energy connection, technical projects, work supervision, site organization, commissions&amp; taxes, personnel training, salaries for PIU, annual audit- €8,146,604</li> </ul> <p>The 2 MBTs are:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ovidiu: value €9,631,467, input 120,000 t/year, sort refusal 25%, input for bio-stabilization: 90,000 t/year, mass reduction: 35%, input for maturation: 58,500 t/year, inerting degree 90%, bio-stabilized waste+ refusal: 85,600 t/year</li> <li>• Tortoman: value €4,140,314, input 35,000 t/year, sort refusal 25%, input for bio-stabilization: 27,000 t/year, mass reduction: 35%, input for maturation: 17,500t/year, inerting degree 90%, bio-stabilized waste+refusal: 25,500 t/year</li> </ul> |
| Opinion of KBC       | <p>Additional information from Constanta County Council and feasibility study, if requested</p> <p>Note: tender in Romanian language, to be published on <a href="http://www.e-licitatie.ro">www.e-licitatie.ro</a> (Romanian SEAP)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Contact              | <p>Constanta County Council</p> <p>Add: 51, Tomis Blvd, code 900725, Constanta</p> <p>Web: <a href="http://www.cjc.ro">www.cjc.ro</a></p> <p>Tel: 40-241-708.413</p> <p>Fax: 40-241-488411</p> <p>Contact: Mrs. Mihaela LUNGU, Chief of Acquisition Department</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## 2) 마라무레쉬 고체 폐기물 관리 통합 시스템 (2007~13년 EU기금 프로그램)

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Name of the project                                   | Integrated solid waste management system in Maramures County                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Location                                              | Maramures county (north of Romania, near the border with Hungary)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tender organization                                   | Maramures County Council                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Stage of process                                      | Approved in draft by European Commission (EC) on August 28th 2013, feasibility study approved on July 11th 2013, financing memorandum with Romanian Ministry of Environment to be signed                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Method of tender                                      | International tender                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Way of selection of company which take part in tender | The most advantageous economic offer (proposed 60% price component, 40% technical offer)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Expected date of tender                               | Q1 2014 1st tender to technical assistance launched in May 2013, cancelled and project modified for EC approval                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Schedule of the project                               | Estimated Q1 2014 (there are 4 main tenders for this project)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Source of project information                         | Ministry of Environment- SOP Environment                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Funding                                               | Total value: €47,036,482, of which:<br>European Commission €38,064,454, remaining Romanian state budget, local budget                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Detailed information                                  | <p>The project includes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Selective waste collection and building 3 transfer stations in Moisei (31,000 t/ year), Targul Lapus (10,000 t/ year) and Sighetul Marmatiei (25,000 t/ year)</li> <li>• Building 1 integrated waste management center at Sarbi, including 1 ecological landfill-the 1st cell (out of total 4) of the ecological land fill Sarbi (150,000 t/ year), 1 MBT-composting station and 1 sorting line (32,000 t/ year) and building 1 sorting station at Sighetul Marmatiei (22,000t/ year)</li> </ul> <p>Note: sorting stations proposed to be semi-automated;<br/>bio-degradable waste to be treated by composting in closed space (no anaerobe fermentation)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Closing and rehabilitating the non-compliant landfills (Arinies – Borsa, Rohia – Targu Lapuş, Satu Nou de Jos – Baia Mare, Seini, Teplita – Sighetu Marmatiei, Viseu de Sus)</li> <li>• Building 7 collection centers for bulky waste (Baia Mare, Targu Lapuş, Seini, Somcuta Mare, Sighetu Marmatiei, Viseu de Sus, Borsa)</li> <li>• Technical assistance for project management and work supervision</li> </ul> <p>Project targets:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collection rate of mixed waste: 100% (currently 98% urban, 45% rural)</li> </ul> |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Detailed information | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducing the quantity of landfill bio-degradable waste in 2016 at 35% of the total waste generated in 1995 (by selective collection, MBT)</li> <li>• Selective collection of packaging (100%) by 2016, thus reaching a recovering rate of 67% and recycling rate of 59%: 76% glass, 65% paper - cardboard, 63% plastic, 22% wood)</li> </ul> |
| Opinion of KBC       | <p>Additional information from Maramures County Council after signing the financing memorandum with the Ministry of Environment</p> <p>Note: tender in Romanian language, to be published on <a href="http://www.e-licitatie.ro">www.e-licitatie.ro</a> (Romanian SEAP)</p>                                                                                                           |
| Contact              | <p>Maramures County Council</p> <p>Add: 46, Gheorghe Sincai St, code 430311, Baia Mare, Maramures county</p> <p>Web: <a href="http://www.cjmaramures.ro">www.cjmaramures.ro</a></p> <p>Tel: 40-262-214.659</p> <p>Fax: 40-262-215597</p> <p>Contact: Mr. Vasile SPAN, Project Manager</p>                                                                                             |

## ■ 교통 인프라 (지하철)

### 1) 부쿠레슈티 지하철 프로젝트 : SUBWAY M 5 (2014~20년 EU기금 프로그램)

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Name of the project                                   | SUBWAY M 5: Drumul Taberei - Universitate- Pantelimon- Section 2: Universitate Pantelimon                                                                                                                                                                                                                             |
| Location                                              | Bucharest                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tender organization                                   | METROREX (Subway public company)                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Stage of process                                      | Subway M 5- Section 1 partially tendered<br>Section 1: Drumul Taberei - Universitate<br>Total value: EUR 883 million: EUR 395 million loan from EIB/ EUR 488 million state budget                                                                                                                                     |
| Method of tender                                      | Opened international tender, Romanian language                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Way of selection of company which take part in tender | Lowest price                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Expected date of tender                               | n/a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Schedule of the project                               | By 2019, delays in section 1                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Source of project information                         | METROREX                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Funding                                               | EIB, state budget; They will also apply also for European funds (2014-2020), as the amount to be covered by state budget is too big.                                                                                                                                                                                  |
| Detailed information                                  | Section 2: Universitate Pantelimon-Total project value: EUR 1,292.96 million: EUR 465 million loan from EIB/ EUR 827.96 million state budget<br>Section 1 Drumul Taberei – Universitate will have a length of 9.06 Km and 13 stations<br>Section 2 Universitate-Pantelimon will have a length of 8 Km and 13 stations |
| Opinion of KBC                                        | Based on the financing agreement with EIB, Metrorex receives the loan in maximum 15 tranches by December 2016 and the project must be finalized by 2019.<br>Section 1 has registered big delays                                                                                                                       |
| Contact                                               | METROREX<br>Address: 38, Dinicu Golescu Blvd, Bucharest<br>Web: <a href="http://www.metrorex.ro">www.metrorex.ro</a><br>Tel: 40-21-319.3601/ ext 5571<br>Fax: 40-21-312.5149<br>General Director: Mr. Aurel RADU                                                                                                      |

## 2) 부쿠레슈티 지하철 프로젝트 : SUBWAY M 6 (2014~20년 EU기금 프로그램)

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Name of the project                                   | SUBWAY M 6: 1 Mai- Otopeni Airport                                                                                                                                                                               |
| Location                                              | Bucharest                                                                                                                                                                                                        |
| Tender organization                                   | METROREX (Subway public company)                                                                                                                                                                                 |
| Stage of process                                      | Tendered: Design and supervise the construction works for Line 6-tender awarded June 2012, Project value: EUR 60 million<br>Winner: Consortium PADECO (Japan) / Oriental Consultants (Japan)/METROUL (Romania)   |
| Method of tender                                      | Opened international tender, Romanian language                                                                                                                                                                   |
| Way of selection of company which take part in tender | Lowest price                                                                                                                                                                                                     |
| Expected date of tender                               | n/a                                                                                                                                                                                                              |
| Schedule of the project                               | By 2017                                                                                                                                                                                                          |
| Source of project information                         | METROREX                                                                                                                                                                                                         |
| Funding                                               | Loan of Yen 41.87 billion from JICA (Japanese International Cooperation Agency) to be re-paid by 2017, guaranteed by the Romanian state-as approved by Law 228/2010+ state budget                                |
| Detailed information                                  | Estimated length: 16 km<br>Stations: 14, double line<br>Duration: 60 months<br>Estimated value: EUR 1.05 billion                                                                                                 |
| Opinion of KBC                                        | Despite governmental commitment to develop this project, there are debates regarding the project feasibility: no. of potential passengers / project value.<br>The tendering process should have started in 2013  |
| Contact                                               | METROREX<br>Address: 38, Dinicu Golescu Blvd, Bucharest<br>Web: <a href="http://www.metrorex.ro">www.metrorex.ro</a><br>Tel: 40-21-319.3601/ ext 5571<br>Fax: 40-21-312.5149<br>General Director: Mr. Aurel RADU |

## 불가리아

### 1

### 유망 분야

#### ■ 수처리 및 쓰레기처리 설비 구축 프로젝트

- 환경 프로젝트가 EU 기금 집행이행률이 가장 낮아, 정부의 집중적인 관리대상 분야
- 정부는 120억 EU 기금 중, 총 7억 유로의 예산을 환경인프라 구축 및 개선에 투입할 계획
- 국내업체의 축적된 수처리/쓰레기처리 기술력과 경험을 바탕으로 현지 유력업체와의 컨소시엄 구성이 성공한다면 향후 입찰참가/수주 가능성 존재

#### ■ 전자정부, 철도정보화 및 ITS 구축 프로젝트

- 주재국에서도 한국의 전자정부 수준은 이미 높은 평가를 받고 있으며 성공사례로 양국 정부간의 공동추진 사업으로 2012년 국내업체 SK C&C 사가 타당성 조사(스몰리안 市 전자정부 미래모델 구축 F/S, 철도청 F/S, 스마트교실 컨설팅)를 기 실시
- 이를 통해 한국기업에 대한 좋은 이미지를 인식시켰으며, 불가리아 교통정보통신부는 향후 철도정보화, 전자정부 구축 등 프로젝트 사업에 한국기업의 적극적인 참여를 희망

#### ■ 에너지 절감/효율 프로젝트

- EU의 에너지효율(Energy Efficiency) 정책에 따라 주요 공공 시설물과 장소에 설치되어 있는 백열전구를 LED 전구로 교체하는 프로젝트가 지속적으로 나오고 있음
- 향후 에너지 절감 및 효율 분야에 EU 펀드 유입이 많이 이루어질 예정이며, 기존 사용하고 있는 백열등을 LED 로 교체하는 입찰 프로젝트가 꾸준히 발표될 예정임
- 불가리아 시장은 가격과 딜리버리 기간에 매우 민감하여 단순 수출로는 시장진입의 장벽이 큼. 따라서 현지업체와의 협력을 통한 입찰 프로젝트 참가, 제품 선전을 위한 데모사이트 설치 및 운영 등 전략적인 접근이 필요함

## ■ 한국기업 프로젝트 참여방안

### 가. 현지 유력업체와의 컨소시엄 구성

- 우리 국내기업에게는 동유럽 시장은 아직 생소한 시장이며 경험 부족으로 인해 공략하기가 만만치 않은 시장
- 실제로 입찰 프로젝트는 입찰 공고에서부터 입찰서류 작성에 이르기까지 모든 과정이 현지어로 진행되기에 철저한 사전 준비와 현지 유력업체와의 컨소시엄 구성이 수주성공의 가장 중요한 핵심 사항
- 공공조달법에 따르면 입찰제안서 제출 마감은 입찰 공고이후 최소 52일(공공조달법 64조 1항)로 되어 있어, 입찰발표가 된 후에는 입찰제안서 준비가 사실상 불가능
- 사전에 현지업체와 컨소시엄 구성에 대한 LOI 또는 MOU 체결이 필수이며 컨소시엄 구성에서 누가 메인의 역할을 할지에 대한 사전 역할 분담이 논의
- 국내기업에게는 동유럽 시장에 대한 입찰참가 경험이 없어 실제로 PQ(입찰참가자격심사기준)나 기술사양을 충족시키지 못할 수 있는 바, 현지 유력업체를 통해 사전 검토가 필수

### 나. 현지네트워크 구성

- 관련 정부부처와 발주처와의 컨택이 가능한 핵심 에이전트를 확보하여 에이전트를 통한 추가 정보 입수 및 업무 추진 필요
- 현지 네트워크를 통해 기술사양서의 스펙 정보를 사전에 확인하여 대처하는 것이 중요

## 2

## 유망분야별 주요 예정 프로젝트

## 1) 플레벤(Pleven) 市 하수처리 및 water supply 프로젝트

- 사업규모 : 약 1억 달러 규모(US\$ 103,300,000)
- 입찰예정 : 2014년 상반기
- 발주처 : 플레벤 市(Pleven municipality)
- 재원 조달 : 80% EU funds + 20%(중앙정부 + 지자체 예산)
- 세부 프로젝트 내용
  - 총 5단계로 구성되어 있으며 플로벤 시에서 지역 소도시인 “DOLNA MITROPOLIA” 지역을 연결하는 하수처리 및 water supply 구축 프로젝트임
  - Lot 5 세부 내역
    - The first lot will be for engineering of reconstruction of a joint waste water treatment plant(WWTP) for the group of settlements of Pleven Municipality and Dolna Mitropolia
    - The second - for engineering of building a main collector E in Pleven
    - The third - engineering for construction of sewerage and associated water supply system in the village of Yasen
    - Fourth - for construction of sewage network of Dolna Mitropolia and collector
    - Fifth - for construction of sewerage and water supply system of the city of Trastenik, near Dolna Mitropolia, pump station and collector.

## 2) 철도정보화 프로젝트

- 사업규모 : 약 7000만 달러
- 입찰예정 : 2014년 상반기
- 발주처 : NRIC(National Railway Infrastructure Company)
- 재원 조달 : 80% EU funds + 20%(중앙정부 또는 지자체 예산)
- 세부 프로젝트 내용
  - 전체 프로젝트 추진은 7단계로 구성되어 있으면 이 가운데 아래 표의 1번, 5번, 6번은 이미 입찰이 발표되어 관련 절차가 진행 중임

- 부문별 프로젝트 추진 내역 : 총 7개 부문으로 구성됨

| 연번  | 프로젝트명                                                                                                                   | 금액(백만 달러) |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1   | Installment of Computer-based centralized system in the train stations                                                  | 11.7      |
| 2   | Modernization of signalization and telecommunication systems                                                            | 17.9      |
| 3   | Modernization of cable phone network and equipment                                                                      | 1.8       |
| 4   | Installment of tele-management system in the traction substations, section posts, stations' disconnectors               | 16.1      |
| 5   | Expansion of the functional scope of the GIS (Geographic Information System) of National Railway Infrastructure Company | 10        |
| 6   | Installment of ERP system (Enterprise resource planning)                                                                | 6.7       |
| 7   | Installment of Train Management System                                                                                  | 4.7       |
| 총 계 |                                                                                                                         | 68.9      |

### 3) 지능형교통망(ITS) 프로젝트

- 사업규모 : 약 7200만 달러
- 입찰예정 : 2014년 상반기
- 발주처 : 바르나 市(Varna municipality)
- 재원 조달 : EU funds 85%(Operational program 2 : Resional Development 2014~2020)  
+ 정부 예산 15%
- 세부 프로젝트 내용
  - 불가리아 정부는 제 3의 도시인 바르나 市는 대중교통 시스템 현대화 프로젝트를 추진할 계획임
  - 프로젝트 재원조달은 1단계 OP(Operational program: Regional Development 2007~2013) 80% 와 정부 및 지자체 자체 예산 20% 구성되어 있음. 이 20%중 10% 는 지자체 자체 예산으로 충당한다는 계획임
  - 프로젝트 구축 세부 내용 : e - ticketing system, the right of way of the public transport, information system for the passengers in real time, management centre of public transport, BRT line, rolling stock, bikeways, modernization of 3 stations, modernization of the production - technical base, measures for development of the static information on the stations

#### 4) 프로젝트 접촉창구

○ 소피아무역관 프로젝트 담당자

- 정순혁 과장
- 이메일 : H06145@kotra.or.kr 또는 branch@kotra-sofia.org
- 직통전화 : +359 2 969 5035
- 핸드폰 : +359 889 216 118
- 보통 발주처인 지자체가 문의메일에 대한 회신이 늦거나 응답이 없는 경우가 빈번하여 소피아무역관을 통한 업무 진행이 바람직함
  - 실제로 소피아무역관에서 공문 형태로 문의 시, 비교적 조속한 시일 내에 회신이 이루어짐

## 체코

### 1

### 유망 분야

#### ■ 환경

- 환경 분야는 많은 산업에 연계되어 있고 보통 체코의 환경의 수치들은 EU 전략에 일치
  - 체코는 EU에 의해 여러 기준을 만족시켜야 했다. 즉, EU 에너지 전략에 따라 체코의 에너지 소비 20% 감축, 에너지 효율성 20% 증대, 재생가능 에너지원의 생산을 20%로 증대하는 것임
  - 이 목적들은 에너지 자원을 위한 더 효율적인 기술에 대한 투자와 같은 여러 조치에 의해 달성될 것임
  - 체코 정부는 재생가능 에너지원을 위한 재정적 지원을 2014년부터 그만두었다. 모든 산업에 영향을 줄 보조금이 언제 다시 복귀될지 확실하지 않음
- 열병합 발전은 현재 지원이 매우 잘된 분야
  - 많은 투자자들은 그들의 공장에서 에너지 및 열 생산 준비를 시작함. 열 공장, 전력 공장, 몇 개의 공장들은 보조금 신청을 시도하여 효율적인 에너지 생산을 생성하려고 함
- 기후 보호는 EU 에너지 전략과 긴밀히 관계되어 있음
  - 기업과 특히 에너지 생산업자는 질소(Nox) 감소와 지속적인 이산화탄소(CO2) 수치 감소를 위한 기술에 많은 투자를 하기 시작
  - 대기 오염은 큰 투자가 이루어질 또 다른 분야
- 쓰레기 처리 분야는 쓰레기(폐기물) 이용 에너지 전환 과정으로 천천히 옮겨가고 있음
  - 사회 운동가들이 반대하지만, 이 경향은 더욱더 중요해지고 있음
  - 정부는 가능한 많이 재활용할 것을 우선순위로 정했다. 그러므로 폐기물은 버리지 말고 사용되어야 함
  - 이 정책은 버리기를 종료할 날짜를 정해야 하고(현재로서는 2023~2025예상) 폐기 요금을 크게 인상해야 함

- 대체 원료는 교통/수송에서 또 다른 기회를 창출하며, CNG는 현재 체코에서 가장 빠르게 발전
  - 지방 자치 단체는 CNG 버스를 구입하고 있고 주유소를 건설하고 있다. 트럭은 가까운 미래에 이 트렌드를 따라야 함. 개인 자동차는 트럭의 크기에 영향을 줄 전환 키트 때문에 느린 시작을 하고 있음
  - 현지 시장에 대량 생산된 자동차를 출시할 자동차 제조업자는 상당한 이익을 얻고 고객의 대다수를 확보하게 될 것
  - 다음 단계의 대체 원료 자동차는 아마 전기 자동차와 수소 자동차일 것이다. 이 두 원료는 다음 예산 기간에 시장에 큰 규모로 도입될 것으로 예상됨
  - 그러므로 차기 보조금은 주로 CNG/LNG로 유입될 것
- 에너지 절약은 공공 조명이라는 하나의 새로운 분야를 열 것
  - 이 분야는 다년간 알려졌고, 지방 자치 단체들은 조명 인프라와 그것의 갱신에 별다른 투자를 하지 않음
  - 큰 에너지를 필요로 하는 대형 조명 네트워크를 운영하는 많은 지방 자치 단체들이 있다. 투자 상환과 가격을 시험한 여러 녹색 공공 조명 프로젝트가 실행됨
  - 이 새로운 기간은 공공 조명 갱신에 보조금을 지원할 것

## ■ ICT

- ICT 분야는 산업의 모든 분야를 커버하는 광범위한 분야
  - ICT가 다양한 영역에 더욱더 중요해지자, 체코 국가정책은 이 영역에 일부 투자할 것을 결정
- 차기 예산 기간의 주요 개발 중 하나는 텔레커뮤니케이션에서 시작되어야 함
  - 정부는 이동 통신에 입장을 바꾸었고 새로운 오퍼레이터(운영자)를 위해 시장을 열기로 결정. 이것은 현재 오퍼레이터들과 관심 있는 옹모자들이 주파수 입찰을 할 수 있는 주파수 경매와 연결되어 있음
  - 주파수는 4G (LTE) 네트워크 발전에 사용되어야 하고 그러므로 경매 가격은 입찰승리자로 하여금 네트워크 발전에 합리적인 표준으로 투자할 수 있게끔 정해짐

- 전기통신 산업의 관리 권한은 주파수 경매에서 나오는 돈을 차세대 액세스 네트워크의 발전, 특히, 광 네트워크에 부분적으로 투자할 것으로 기대
- 경매와 EU에서 나온 자금은 특히 지방 인터넷 제공자들에 의해 사용될 것이다. 그 이유는, 무선 랜에 의해 상당한 비율이 점령된 체코 인터넷 시장의 특별한 구조 때문
- 방송의 다른 흥미로운 부분은 이동 TV 방송
  - 산업의 몇몇 기업은 시범 사업을 시작했고 이동 중개자들이 소비자에게 서비스를 제공할 것으로 기대
  - 그러므로 그들이 방송 장비에 투자할 필요가 있음
- OP는 정부의 개선과 효율성에 초점을 두고 다른 산업들은 공공 조직의 가상화가 깊게 되었다는 것을 나타내고 있음
  - 내각과 공공 분야는 각 기간 사이와 민간인과의 사이에 연락을 더 쉽고 더 빠르게 할 수 있도록 e정부의 모든 형태를 이용 할 것
  - 이 중 한 부분으로써 e건강은 보조금이 더 지급될 것이고 건강 치료는 더 비싸지고 있음. 그리고 건강관리 자체와 병원은 상당한 자금이 투자된 하나의 영역을 대표. 병원은 새로운 장비 구입과 병동 재건축, 데이터 저장의 안전을 확보하기 위해 자주 지원금을 신청
- 체코가 발전된 기술과 고도 첨단 기술 산업에 초점을 두기 시작함에 따라, 정부는 테크놀로지 파크와 우수연구센터 건설에 지원을 하기 시작
  - 이 과학 및 R&D 허브는 과학자에게 첨단연구소와 같이 중요하며, 이 연구소들은 최첨단기술과 최고 결과를 허용하는 ICT 제품을 구비해야 함
  - 현재와 가까운 장래에 건설되는 여러 프로젝트가 있고 이에 따른 장치와 장비에 대한 공공조달이 뒤따를 것. 현대 경제 경향이 지속되자, 새로운 현대 우수연구센터는 EU 자금을 포함한 공공 부문에 의해 설치되고 자금이 조달될 것
- 다음으로, 기본 교육 시스템의 변화
  - 학계는 현대 기술을 학습기기로 연결하는 스마트 기기(핸드폰, 테블릿, LFD 등)에 익숙해져 있는 차세대와 젊은이들의 경향을 반영하기 시작

- 학교들은 교사들에게 더 효율적인 학습과 집무를 가능하게 하기 위해 테블릿과 스마트 보드를 구입하기 시작
- 시범 사업은 성공적으로 수행되었고 학계로부터 교육 기기와 잘 설비된 연구소가 요구될 것이고 이는 새로운 프로그램에 의해 지원될 것으로 기대됨
- 제조 산업 분야도 경제성과 효율성으로 인해 생산라인의 자동화가 큰 규모로 요청됨. 기회의 분야는 매우 넓음

### ■ 한국기업 프로젝트 참여방안

- EU 프로젝트들은 주로 공공 입찰의 엄한 법칙 아래에 있고 법칙은 정해져 있음
    - 공공 입찰이 모든 분야에 열려 있어 참가자에게 경쟁이 제외되는 여러 길이 있음
  - 입찰에서 가장 중요한 사실은 언어 장벽
    - 공공입찰은 체코 언어로 발행되어 있으므로 잠재적인 한국인 참가자에게 장애물이 조성됨. 가끔 입찰이 체코 언어로 제출되어야 함
  - 입찰참가를 위한 조건들은 입찰의 다른 중요한 부분
    - 예를 들면, 증빙서류. 이 조건들과 요구 사항들은 지원자의 숫자에 영향을 줌
    - 발행자는 충족시키기 어려운 참고를 요구할 것이고 그러므로 경쟁은 한정되어 있음
  - 입찰에서 시간은 중요한 역할을 하고 공공입찰법규에 의하면 획득하기 위한 가장 짧은 시간은 1달
    - 이것은 정보를 받지 못한 참가자들이 제시간에 모든 서류를 준비해서 제출하는데 장애물이 됨
  - 현지 체코 사람들은 한국이 여러 분야에서 더 발전되었다는 것을 알고 있음
    - 기업과 현지 사람들은 한국에서 몇 가지 힌트를 찾기 시작. 한국에 대한 인식이 증가함에 따라, 한국인들에게 유리한 공공입찰의 기회가 많아지고 있음
- \* 국가별 특수성(한국 기업에 대한 호의적인 인식, 행정제도 상의 참여 장벽 등)이 있는 부분만 기술, 일반적인 EU 공공 프로젝트 참여방안은 바르샤바 무역관에서 작성 예정

## 2

## 유망분야별 주요 예정 프로젝트

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type of project:          | Environment / green / construction                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Project name:             | Construction water treatment plant in Prague                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Country:                  | Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Purpose/<br>Background:   | <p>The central water treatment plant is currently at the edge of its technology and construction lifetime, not fulfilling criteria settled by EU also. The norms of nitrogen exceed limits by double(current status 18~21 mg - norm = 10 mg/l). The central water treatment plant has been lent to company Veolia renting the water infrastructure and WTP from 2006 until 2028. The construction of WTP is necessity and Prague government has to cooperate and pay for the construction. Previous plan was to use EU funds though as the operator of the WTP is a private subject the EU funds won't be provided. Therefore Prague government has decided to move forward and renew it from own sources. The reconstruction is divided among few phases. Phase 1 would start in 2014 by consortium of companies that have won the previous procurement. Currently Prague and Veolia has discussed technologies used in other cities and prepared the document for reconstruction (not construction). If there will be no reconstruction or new WTP until the end 2017, Prague has to pay high fees to EU.</p> <p>The WTP department of Prague has very extensive plans what to do with the area. The WTP should be underground and protected against floods. On the surface there could be buildings or sport complex or part of the ZOO to bring people into this part of Prague. Part of the area should be also parking places for cars that will come from the north direction after the Prague's circle will be finished.</p> |
| Scale/amount<br>of money: | <p>Total over 500mil. USD</p> <p>1st phase 290 mil. USD; other pump station 22 mil. USD (+8mil. USD in 2nd stage); old water treatment line 105mil. USD, sludge solution 55mil. USD</p> <p>The construction of the above parts - sport/ZOO/campus etc. will be specified later.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Location/site:            | Prague - Cisarsky ostrov, Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Current status:           | <p>The project has been developed and there is a winner of the 1st phase. First phase consist of construction new part of WTP using the 3 level cascade activation(Alpha set) with the switching denitrifying and nitrifying zones which cleaning effectiveness reaches 80% because of inner recirculation. The system is designed in the 4line lay-out. Lamellar sedimentation tanks are used as the primary sedimentation.</p> <p>Other phases will consist of the construction of the main pump station, renewal of the old water treatment line and technical solution of the sludge management. The pump station will be procured early in 2014. The government has already building permit. The pump station consists of 12 pumps - depth 18m, area 60*40m</p> <p>The sludge technology and renewal of current WTP will become important some time in 2014 when new plans should be prepared. Probably the procurement should be public in 2015 because the reconstruction should be ready until 2018. There is only EIA for the reconstruction of old WTP. Sewage technology could hold up until 2025.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ordering organization:    | City of Prague and Veolia (PVK)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Project issuer:           | Capital city of Prague                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Turn-key or tailor-made:  | Tailor-made                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Way of choosing a winner: | The second phase would be tendered according to the rules - Red Book (RB) FIDIC<br>1st phase - Standard is according to Yellow book FIDIC - the 80% offered price, 10% technology solution, 10% construction duration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Financing:                | Prague has increased the price for water and sewage water generating fund for reconstruction (increase about 15-35 mil. USD / year). The fund should cover part of the cost and the rest will be financed by own sources and loans - repaid by water fund.<br>The EU funds for next budget period are discussed                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Date:                     | 1st phase (construction) 2014~2017; other procurement will follow in 2014 or 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Comment:                  | <p>The WTP in Prague has to be renewed and constructed, the procurement has been accompanied by problems because of the owner's structure and renting. This has been solved and no EU funds will be used for it. Prague has started to create own fund for the reconstruction which allows to move further and fulfill the criteria given by EU. This represents first step that has been blocked for a long time. The first phase has been procured through Korean companies can offer products to the consortium.</p> <p>The central pump station and technical sludge solution are areas where Korean companies can bring own competitive technology and apply for tenders.</p> <p>The director of the WTP department is very interested in Korea and would like to see special designed WTP that are underground. There is an idea to have the reconstruction of the current (old) WTP done into the ground and above it there will be a complex of houses/sport area/university campus etc. The Prague municipality could offer this project to an investor for building and as compensation there are very lucrative lands in the Prague (almost center) which will be given to the investor for further development.</p> <p>The director is also looking for the sludge/sewage treatment - especially pyrolysis that will be needed in the future. The pyrolysis will also function as a waste to energy source.</p> <p>There is a good starting position for Korean companies to be successful in the bidding for the future procurements. KBC Czech would like to settle a consortium of companies led by Korean EPC company provides design of already existing underground WTP.</p> |
| Pictures:                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type of project:             | Environment / green                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Project name:                | Plana heating plant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Country:                     | Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Purpose/<br>Background:      | <p>C-Energy Bohemia owns and operates heating power plant in the city of Plana. Acquisition of Plana plant from AES Corporation in Sep 2011 was executed with an idea of plant repowering. The investor is renewing and upgrading the heating plant. The future environment policy will put pressure on emission limits and investments are needed.</p> <p>50MW power capacity installed. 550,000 GJ heat offtake, split 75% industrial zone (PET staple fibers, polyoefin compounds, dairy products, meat production, manufacturing) and 25% households.</p> <p>Substantial decrease of air pollution – SO<sub>2</sub> 1,700t annually, NO<sub>x</sub> 410t annually, CO<sub>2</sub> 31,219t annually. Increase in installed power to 60 MWe, from which 15MWe will be consumed in the local distribution network that is operated by Plana plant. Start from blackout and island operation capability.</p> |
| Scale/amount<br>of money:    | 53 mil. EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Location/site:               | Plana nad Luznici, Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Current status:              | <p>On-going reconstruction, the heating plant has already made several projects: Parallel connection to the grid, new gas pipe connection, reconstruction of heat distribution grid, new water distribution, acquisition of shuttle train railway, extension of local power distribution network, reconstruction of coal handling area, reconstruction of turbine set (decrease in installed capacity from 50 to 22MW).</p> <p>The Investors has recently signed EPC contract with PSG International for installation of two new coal fired boilers (2 x 50t), gas fired boiler, 4 x gas fire 9.5MW engine and desulphurization.</p> <p>The heating plant is planning to connect and supply manufacturers in 2014. Extra new boiler is planned to be installed.</p>                                                                                                                                          |
| Ordering<br>organization:    | C-Energy Bohemia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Project issuer:              | C-Energy Bohemia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Turn-key or<br>tailor-made:  | turn-key (EUR 41 mil.) and tailor-made (EUR 12 mil.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Way of choosing<br>a winner: | turn-key via a tender in line with a public procurement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Financing:                   | equity, EU subsidy (EUR 12 mil), bank debt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Date:                        | 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Comment:                     | <p>The company Carpaterra Capital Partners is running the heating plant. They are looking for experienced companies in the central heating industry. Central heating is becoming quite attractive and lucrative business as the "green" subsidies for the energy production are decreasing or have been stopped.</p> <p>Heating plants owners invest into the renewal heavily.</p> <p>Carpaterra has actively found and get in touch with KOTRA and is looking for</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | <p>Korean companies that would be interested in their project - EPC companies and operators of the heating plants.</p> <p>The investor's strategy is to replicate Plana project in similar locations in the Czech Republic. To execute such a strategy the Investor seeks a financial partner with energy industry background. Possibility to takeover coal fired power plants (with installed capacity over 300 MW) is also a possibility.</p> |
| Pictures: |                                                                                                                                                                                                                                                                             |

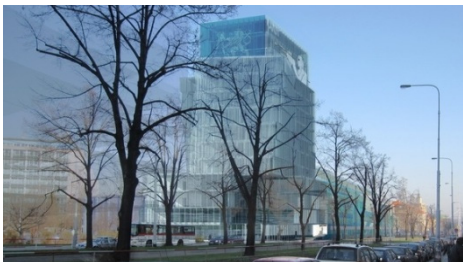
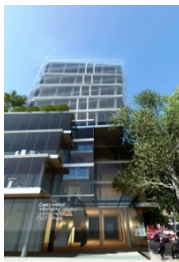
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type of project:             | Environment / green                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Project name:                | CNG filling station network                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Country:                     | Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Purpose/<br>Background:      | <p>The EU regulation, increasing costs of fuel. The Czech Republic has started to develop the CNG area in transportation. Czech government has subsidized the area and customers are interested in alternative / cheaper fuels. NGVs are getting more and more popular also because of subsidies. Though there is not developed network of filling stations that will allow even larger development of the whole industry.</p> <p>The CNG companies and distributors are continuously developing the filling stations' network. There are prepared projects to be constructed in within 7 years. Totally there should be built about 200-300 filling stations in the Czech Republic.</p> |
| Scale/amount<br>of money:    | 10 mil. USD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Location/site:               | Prague, Kolin, Vyskov, Zabreh etc. - Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Current status:              | <p>Company VEMEX has built 6 filling stations in 2013. The positive development is visible and therefore the company would invest into new filling stations. According to first plan they should open a least 6 filling stations in 2014 though new expectations count with number over 10 and more.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ordering<br>organization:    | Vemex                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Project issuer:              | Vemex                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Turn-key or<br>tailor-made:  | turn-key                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Way of choosing<br>a winner: | the investor is setting a tender for a bulk of filling stations that will be supplied by EPC company. The main criteria will be the price and compatibility to current network of filling stations                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Financing:                   | own sources and loans from mother group (Gazprom), EU funds                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Date:                        | 2014 and also 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                    |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Comment:  | Korean companies have the opportunity to supply to Czech EPC companies that are already building filling stations in the Czech Republic and Slovakia. Huge development of the CNG industry is expected. Some of the EPC companies have already showed interest to cooperate. |                                                                                    |
| Pictures: |                                                                                                                                                                                             |  |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type of project:            | ICT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Project name:               | next generation access networks                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Country:                    | Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Purpose/<br>Background:     | Improve the possibilities for inhabitants to have fast internet connection. The government agency - Czech Telecommunication Office - has prepared procurement for auction of free frequencies for mobile operators. The procurement should secure sufficient fund that would have been divided and part of the fund will be dedicated to be used on the development of the fast speed internet access for people.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Scale/amount<br>of money:   | 20~70 mil. USD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Location/site:              | Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Current status:             | <p>The CTO is currently discussing with the Ministry of Industry and Trade about the concrete conditions for the program for the network development, how to divide the fund, the ratio of gained money that will be used for network development.</p> <p>The Czech Republic has announced via CTO and the national strategy - Digital Czech 2.0 - that the government will support projects providing internet speed connection over 30Mb. This covers various internet technologies. The CTO expects companies will ask for optical fiber network, LTE, broadband and especially backhaul. The priority should be put on spinal optical networks, IPv6 etc.</p> <p>The project should increase the competitiveness of the Czech Republic and increases the support of knowledge economy, creating deeper e-Government etc.</p> <p>The new EU period (2014+) will also deal with the area of internet connection and the Czech Republic would have to fulfill settled criteria - the minimum connection speed 30 Mb/s from 2020.</p> |
| Ordering organization:      | Czech Telecommunication Office (CTO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Project issuer:             | CTO or Ministry of Industry and Trade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Turn-key or<br>tailor-made: | turn-key                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Way of choosing a winner: | Price (including the demanded technology and time needed)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Financing:                | funds gained from frequencies auction + EU funds                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Date:                     | 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Comment:                  | <p>The Czech internet network is specific - the rate of wi-fi connection is above average. This implicates investments of smaller local operators into the optical fiber connection.</p> <p>The CTO will develop the strategy how to connect long-distance connections of places with low population density. CTO would like to learn how the development has been made in Korea, how companies have been creating the network etc. Later the influence of Korean experiences can result in creating advanced white paper that will include methodology leading to business with Korean companies.</p> <p>Korea is perceived as a advanced country with developed internet connection and many companies supplying good products. The opportunity for creating business relation is very good.</p> |
| Pictures:                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type of project:        | ICT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Project name:           | Czech Institute of Informatics, Robotics and Cybernetics                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Country:                | Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Purpose/<br>Background: | <p>Founding a research institute attracting top talents and scientists from the whole world. Conducting multidisciplinary research, fostering industry cooperation and technology transfer.</p> <p>Insufficient spaces for CIIRS (Czech Institute of informatics, robotics and cybernetics)</p> <p>+special departments/faculties of robotics and cybernetics from other universities.</p> <p>New funds can be gained until the end of the budget period 2013 (the construction has to be finished until 2015)</p> <p>The new laboratories should provide hi-tech space for robotics and other scientific areas. The building's infrastructure would have to be so advanced and provide connection to other scientific laboratories around the world real time. The issuer expects that the building would be also operated from one single management point.</p> |
| Scale/amount of money:  | 40~60 mil. USD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Location/site:          | Dejvice, Prague, Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Current status:         | <p>in preparation - the project contains currently 3 objects (10 floor building, congress hall and laboratories). The project should employ people from informatics and cyber technology.</p> <p>The project is now being precised and specified to apply for special call of Ministry. The project has submitted the application ing September. It expects to receive the certification until the end 2013. Then the procurement could be issued and start as soon as possible to finish the total project within 2 years</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | The tender should cover the whole project as a bulk. It is expected that there would be consotiums that will participate. It should cover the instruments and equipment also.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Ordering organization:    | Ministry of Education of the Czech Republic / Czech Technical University in Prague                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Project issuer:           | Ministry of Education of the Czech Republic / Czech Technical University in Prague                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Turn-key or tailor-made:  | Tailor-made                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Way of choosing a winner: | not settled yet. Estimated PQ and subsequently just lowest price                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Financing:                | Ministry of Education of the Czech Republic - EU funds - program VaVPI for Prague<br>expected EU (58%), government (27%), CVUT (15%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Date:                     | March 2014 (2/2 2013 discussion about allocation of reserved funds; the project should finish in 2015)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Comment:                  | <p>The project is interesting also for investors because the university can offer other space for development project that can be very lucrative if any company would co-finance it.</p> <p>There are other plans and project prepared for next years - other laboratories (2 projects), universal buildings and student's colleges. Total value should be about 80 mil. USD.</p> <p>If Korean investors and EPCs would succeed it will open opportunities for further cooperation on prepared projects. The new laboratories should provide hi-tech space for robotics and other scientific areas. The building infrastructure would have to be so advanced and interconnected that it offers a lot of opportunities to Korean companies.</p> <p>The university wants to cooperate with institutions and companies in new laboratories (mutual research).</p> |
| Pictures:                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type of project:          | ICT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Project name:             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Country:                  | Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Purpose/<br>Background:   | <p>The population is getting older and the cost to primary care disease belonging to higher age will rise accordingly, just as the cost of pensions. The new E-health solution should save 4 bill. CZK.</p> <p>The solution should include - eHealth, e-prescriptions, e-documentation; Electronic dispensing machine to a specific number of tablets.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- The flow of drugs in the background codes, each dosage form (tablet, suppository, ampoules = unique code on their own mini-packaging) - can be returned to the pharmacy and then put into the cycle of drugs.</li> <li>- The tablet, suppository, ampoules shall be issued in accordance with the code linked to patient documentation.</li> <li>- Improves the safety, reduces human error.</li> <li>- It is possible to check drug interactions - saving for the salaries of clinical pharmacists (1/200 beds).</li> <li>- Increasing patient compliance.</li> <li>- No management of storage.</li> <li>- No inventory, monitoring of expiration,</li> <li>- No manual preparation of drugs for patients from the storage container.</li> <li>- Enable efficient distribution of labor.</li> <li>- Better control the cost of medicines, DRG binding.</li> <li>- The cost per patient per day x number of days of treatment are precisely quantifiable.</li> </ul> |
| Scale/amount of money:    | 10 mil. USD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Location/site:            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Current status:           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ordering organization:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Project issuer:           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Turn-key or tailor-made:  | tailor-made pilot project                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Way of choosing a winner: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Financing:                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Date:                     | 2/2 2014 (Project planned for 2015)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Comment:                  | <p>Korean hospitals have advanced ICT that could be helpful in the Czech medical system. Korean companies have references and experiences with similar systems so they can cooperate on the matter with local ICT company to provide unique solution.</p> <p>Some systems like automated</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Pictures:                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type of project:             | ICT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Project name:                | Advancement of city transport control and telematics in city of Pilsen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Country:                     | Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Purpose/<br>Background:      | <p>City public transport in city of Pilsen (PMDP) is secured by trams, trolleybuses and buses – it is fast, ecological and accessible for a large number of passengers in a short time period. Pilsner agglomeration has 220,000 residents. All 44 lines cover the whole territory of the city and operate 24 hours a day, 7 days a week. PMDP operates 335 public transport vehicles, thereof 120 trams, 90 trolleybuses and 115 buses. Total value of transportation performance is 15.1 million kilometers annually. The annual ridership reaches 100 million. PMDP has implemented the "Dynamic Control Center" project 2010 and the pilot project of first 12 "intelligent stops" in 2012. Both projects were co-financed by EU Structural Funds. This constitutes the ground for other advancement of traffic control and telematics applications in Pilsen. The purpose of future development consists of projects range:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Expansion of intelligent stops – building ca. 100 pieces of LED panels (1.6 million USD).</li> <li>2. On-board visualization information system in public transport vehicles – ca. 250 pieces of LCD monitors with intelligent application with dynamic information about transport (0.9 million USD)</li> <li>3. Dynamic model of Pilsner city traffic implementation (0,5 million USD)</li> <li>4. Smart applications with dynamic analysis and information about public and individual transport in Pilsner agglomeration (0,2 million USD)</li> <li>5. Change of on-board electronic chip-card and ticket validators (1,5 million USD)</li> <li>6. Rail and wire frogs change in tram and trolleybus network, expansion of automatic switch control (0,2 million USD)</li> <li>7. Centralization of traffic control centers and crisis coordination in Pilsner agglomeration with use of telematics systems (0,5 million USD)</li> </ol> |
| Scale/amount<br>of money:    | 5.4 mil. USD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Location/site:               | Pilsner agglomeration, Western Bohemia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Current status:              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ordering<br>organization:    | Pilsener City Transport Company (PMDP) and City of Pilsen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Project issuer:              | Pilsener City Transport Company (PMDP) and City of Pilsen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Turn-key or<br>tailor-made:  | Mostly tailor-made                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Way of choosing<br>a winner: | Public open tenders and some negotiated tenders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Financing:                   | Pilsener City Transport Company (PMDP) company budget, city and government budget and EU structural funds                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Date:                        | 2014 – 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Comment:                     | Telematics has not been so much developing. Pilsen and other cities would like to get information about possible new trends and solutions how to solve it.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Pictures:                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## 크로아티아

### 1

### 유망 분야

#### ■ 철도 분야

- 크로아티아는 아드리아해를 끼고 있는 해양국으로 EU 물류에서 중요한 위치를 차지
  - 특히 금년 7월 EU가입을 기점으로 EU와의 국경이 허물어지면서 물류입지로서의 가치는 더욱 높아진 셈
- 현재 크로아티아는 남동유럽에서 천혜의 항만 여건을 가지고 있지만, 대량 벌크 화물을 수송할 철도 네트워크가 취약
  - 크로아티아 철도연장은 총 2,723km로 인구(440만 가량) 혹은 국토면적 대비 네트워크 밀도는 유럽의 평균수준이나 시설, 인프라 노후화 등으로 개선이 시급한 것으로 평가받고 있음

#### 〈크로아티아 철도망〉



\*자료원 eurail.com

- 크로아티아 철도 네트워크의 가장 특징적인 면모는 통과지(transit)로서의 잠재력으로, EU 차원의 지원이 예상되는 분야임
- 크로아티아는 범유럽 철도선(Pan European Rail Corridor) X\*와 V\*\*가 통과하고 있어 여타 유럽국가로 승객과 화물을 운송하는 거점 역할 수행 가능

\* 범유럽 철도선 X : 잘즈부르크(오스트리아) - 류블라나(슬로베니아) - 자그레브(크로아티아) - 베오그라드(세르비아) - 테살로니키(그리스)

\* 범유럽 철도선 Vb : 리예카항(크로아티아) - 자그레브(크로아티아) - 부다페스트(헝가리) - 르비브(우크라이나)

\* 범유럽 철도선 Vc : 플로체항(크로아티아) - 사라예보(보스니아) - 부다페스트(헝가리)

- 이 같은 범EU철도망 강화는 EU전체의 대의를 위한 프로젝트인 만큼, 크로아티아 정부는 EU 펀드를 통해 동 철도망 현대화를 추진한다는 복안을 세우고 있음
- 현재 크로아티아 철도공사(HZ)의 계획에 따르면 이 같은 범유럽 철도망 확충을 위해 2013년부터 2017년까지 총 309억 쿠나(약41억유로)의 투자가 필요한 것으로 집계되고 있음
- 이 중에서 EU 펀드를 통한 투자자금 충당 비중은 2013년 약 10%에서 2016년 경에는 43%까지 높아질 전망

#### 〈2013~2017년간 크로아티아 철도공사 투자계획〉

(단위 : 백만 HRK)

| 년도  | 2013     | 2014     | 2015     | 2016     | 2017      |
|-----|----------|----------|----------|----------|-----------|
| 투자액 | 2,105.00 | 5,547.00 | 6,126.00 | 6,601.00 | 10,497.00 |

\*자료원 : 크로아티아 철도공사

### ■ 수처리 분야

- 크로아티아는 현재 수자원 관리를 목적으로 4개 구역, 34개 저수지로 분리해 '지역개발 · 임업 · 수자원 관리부'를 중심으로 시행기관인 수자원공사 및 지자체와 더불어 수자원을 관리하고 있음
- 연간 1인당 GDP 1만3000달러 수준의 중진국인 크로아티아에서도 더욱 선진화되고 체계적인 수자원 관리 시스템 구축의 필요성은 더욱 커지고 있음

- 현재 공공하수도 시스템에 연계된 인구는 전체(450만 명)의 43%에 지나지 않은 것으로 알려졌다
- 생활폐수의 12% 정도가 처리되며, 이 중에서 전국 109개의 폐수처리장에서 생물학적 처리를 거치는 비중은 4.4%에 지나지 않음
- 더 나아가 산업폐수의 50%가량이 초기단계의 처리를 거친 후 공공하수도 시스템으로 방류되고, 30%는 직접 하천으로 방류됨
- 이로 인해 하천과 인공호수 등을 중심으로 부영양화의 위험이 커지는 것으로 알려졌다
- 크로아티아 수처리 시스템은 지역적으로도 편차가 심한 것으로 알려졌는데, 관광산업이 발달하지 않은 내륙지방이나 도서지방은 이 같은 시스템이 제대로 마련되지 않아 EU2020 목표 달성을 위해서는 투자가 시급한 상황임
- 중장기 계획의 틀 안에서 2012년부터 출범한 크로아티아 정부(현 수상: 조란 밀라노비치, 사회민주당)는 이 같은 취약점을 보완하는 한편, 경기활성화 차원에서 수자원 처리 프로젝트도 적극적으로 발굴하고 있음
- 이 맥락에서 2012년 7월 크로아티아 수자원공사(Hrvatske Vode)가 81개의 지자체 수처리기업과 더불어 158건의 프로젝트를 발굴하고 이에 대한 투자유치를 위한 협약식을 체결한 바 있음
- 언론에 따르면 이자리를 통해 81개의 수처리 기업이 리스트업한 프로젝트 추진에 따른 비용은 총 4억5천만 쿠나(6천 만 유로에 상당하는 금액)에 달하고 있음
- 이 같은 구체적 프로젝트 준비와는 별도로 크로아티아 수자원공사는 음용수 수자원 관리 관련 EU 2020 목표 달성을 위해서는 2014년부터 2020년에 이르기까지 해마다 총 400백만 유로에서 500백만 유로 가량의 투자가 필요할 것으로 추산하고 있음
- 동 투자 흐름은 2014~2020년 기간 초기에 건설투자가 많고 후반으로 갈수록 운영 등 여타 투자가 많아지는 구조
- EU 펀드를 활용한 시장진출을 위해서는 2014년 등 초기에 진출노력을 집중해야할 필요성 제기

### 〈수처리 관련 투자계획(음용수)〉

(단위: EUR백만)

| 연도  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  |
|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 건설  | 188.9 | 188.9 | 143.6 | 143.6 | 143.6 | 60.3  | 60.3  |
| 운영  | 281.4 | 294.9 | 309.3 | 324.3 | 339.2 | 352.1 | 359.5 |
| 총투자 | 463.3 | 476.8 | 452.9 | 467.8 | 482.7 | 412.5 | 419.8 |

\*자료원: 크로아티아 수자원공사

- 한편 폐수처리와 관련, 크로아티아 수자원공사는 다음과 같은 투자계획을 세우고 있음

### 〈수처리 관련 투자계획(폐수처리)〉

(단위: EUR백만)

| 연도  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  |
|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 건설  | 294.1 | 294.1 | 294.1 | 294.1 | 294.1 | 253.9 | 253.9 |
| 운영  | 207.9 | 235.1 | 253.6 | 273.2 | 292.7 | 311.6 | 329.4 |
| 총투자 | 502.1 | 529.2 | 547.7 | 567.3 | 586.8 | 565.5 | 583.3 |

\*자료원: 크로아티아 수자원공사

- 이에 따라 정부는 유럽투자은행, 유럽개발은행 등으로부터 총 1억5000만 유로의 용자를 추진 중이며, 나아가서는 재원의 상당 부분을 EU 펀드 등으로부터 끌어들이는 계획을 세우고 있음

## ■ 한국기업 참여 방안

- 크로아티아는 여타 구유고슬라비아 연방국가 마찬가지로 우리나라 기업진출이 빈번치 않았던 시장이기 때문에 유럽의 여타지역에 비해 현지 시장정보에 대해 취약
- 우리기업이 크로아티아 시장에 성공적으로 진출하기 위해서는 중장기적으로 신뢰관계를 구축한 현지 파트너가 절대적으로 필요
- 특히 수자원 처리와 관련해서는 대부분 국제적 입찰 경험이 상대적으로 일천한 지자체 및 지자체 유틸리티 기업들이 대다수를 이룰 것으로 예상
  - 때문에 다수의 입찰이 현지어로 진행되고 영문을 활용한 대규모 프로젝트에서도 드러난 정보보다 암묵적 정보가 더 유용할 것으로 사료
- 더 나아가 현지투자를 통한 크로아티아 내 법적지위 획득 역시 장기적으로 크로아티아 뿐만 아니라 인근 EU회원국 진출에 유리할 것으로 사료

## 2

## 유망분야별 주요 예정 프로젝트

| INVESTMENT PROJECT – Environment Water Treatment Project<br>(planned to be co-financed by EU funds) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Project Name                                                                                        | <b>WASTE WATER TREATMENT PLANT PROJECT OSIJEK (WWTP Osijek)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Country                                                                                             | <b>Croatia</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Purpose of Project                                                                                  | <p>Project of improving water and utility infrastructure of town Osijek. The development of the wastewater collection network is essential for reaching the EU and national targets on sewage services coverage as well as increasing the efficiency of the already operating waste water treatment plant.</p> <p>Construction of central waste water treatment plant for mechanical and biological treatment technology units and solution for the sludge disposal for the municipal wastewaters.</p> <p>Objectives: (i) Protection of the river Drava and river Danube water quality (ii) Improvement of the sanitary and hygienic conditions and solution for disposition of the waste waters of City of Osijek and the surrounding settlements Antunovac, Cepin and South Baranja region with totally 170.000 citizens. (iii) Contribution to approximation of international conventions, and national and EU legislation (especially Urban Wastewater Treatment Directive 91/271/EEC).</p>                                                                                                                                                                                                                                 |
| Amount<br>(Total investment)                                                                        | <p><b><i>Waste Water Treatment Plant: app. 189.6 million HRK (25.3 million EUR) - Purification Facility only</i></b></p> <p>Total Osijek Project Value: 72.5 million EUR (including extension and improvement of the sewage system and surrounding settlements)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Scope –<br>content (Project description)                                                            | <p>In Osijek, the project will focus on the extension and improvement of the sewage system and the construction of a waste water treatment plant. This will help to reduce the discharge of pollutants to the Drava river and groundwater. In addition, the project will provide a safe and reliable drinking water supply through improvements to the supply network and the extension of the water treatment facility.</p> <p><b><i>Designing, obtaining of building permits, construction (earth work, access road, reconstruction of river bank, utility buildings, etc.), delivery and erection of equipment, test run, commissioning of WWTP Osijek, capacity of 170.000 PE (Population Equivalent) whit third stage of purifying waste water. Design and construction all according to FIDIC Yellow book (<a href="http://fidic.org/">http://fidic.org/</a>).</i></b></p> <p><b><i>The bidder has an option to offer following technological options for Waste Water Treatment Plant:</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b><i>Conventional Technology (Primary &amp; Secondary Settlement Tank) or</i></b></li> <li>- <b><i>Sequencing Technology (SBR - Sequencing Batch Reactor)</i></b></li> </ul> |
| Location                                                                                            | Osječko-Baranjska county, town of Osijek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| On going situation -<br>Project Status                                                              | <p><b>Tender published: November 19, 2013</b></p> <p><b>Current Status: Tendering process</b></p> <p><b>Documents for submission:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

On going  
situation -  
Project Status

- Approval A - Bidder needs to have a license in its country for construction works (of similar facility) at the level of the published tender.
- Bidder must have total revenue more than 250 mil. kuna (app. 33 mil Euro) in 2012 year.
- Solvency report (must not be blocked even one day)
- Reference list for the past 5 years.
- Certificate of duly executed contract for the design (main design) of the tertiary level waste water treatment plant of a capacity of at least 170.000 PE during the last five years (the main design is a design with such an amount of details which can serve as a basis for issuing a document for the commencement of construction (e.g. main design approval or building permit)- fills the form 4.2.
- Certificate of duly executed contract for the construction for a biological waste water treatment plant of a capacity of at least 170.000 PE during the last seven years.
- Professional staff must submit resumes and clients' certificates of participation in these projects and the a certificate of chamber membership.
- 1 chief project engineer - authorized civil engineer with a professional exam,
  - 15 years of general experience, of which 10 years of experience on same or similar works
- 1 technology designer with experience in designing technology in at least one main design of a tertiary level waste water treatment plant of a capacity of at least 170.000 PE with 15 years of work experience, 10 of which on similar projects
- 1 authorized civil engineer with 15 years of general work experience, 10 of which on similar products
- 1 authorized mechanical engineer with 15 years of general work experience, 10 of which on similar products
- 1 authorized electrical engineer with 15 years of general work experience, 10 of which on similar products
- Operational plan and programme (form 4.6.), enclose a building site organizational scheme, the execution plan, the schedule, the trial operation plan, the training programme for operational personnel
- Project proposal (drafts, descriptions and calculations, enclose a design schedule (termin plan)
- List of construction machinery and equipment
- Equipment which will be installed and technical catalogues for all equipment (fill in the table)
- Financial plan of work execution (enclose cash flow per month in %)
- Quality assurance system (form 4.11.)

**Deadline for submitting final bids: February 06, 2014**

**Estimated Start of construction: 06/2014**

**Completion - estimation: app. 07/2018 – whit all test run and commissioning**  
49 months (8 months deadline to complete the design and obtain permits, after 19 months of construction and tests before and during commissioning, trial operation of 10 months and 12 months refers to reporting defects)

|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Project Organizer<br>(Ordering party)                                                             | <b>Vodovod Osijek d.o.o.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           |
| Method of Order<br>(BOT, BTO, BOD, PPP etc)                                                       | Open Public Tender                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |
| Selection of construction company<br>(How to select company?)                                     | Open Public Tender - According to previous experience in construction of WWTP whit same capacity.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                           |
| Financing<br>(Financial Plan)                                                                     | <b>EU Cohesion Fund and state budget</b><br>(The European Union will contribute with €53 million for total Osijek project; national funds - municipal & government budget - 19.5 million EUR)                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
| Expected bidding date                                                                             | Deadline for submitting bids: February 06, 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                           |
| Contact Information about the Project - Project Developer & Potential Croatian Partner on Project | Name of company / organization                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>VODOVOD OSJEK d.o.o.</b>                                                                                               |
|                                                                                                   | Potential Croatian bidder (Croatian Partner for electric part of the project - SCADA - System Control Automation and Data Acquisition)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>ELMAP d.o.o.</b>                                                                                                       |
|                                                                                                   | Contact person:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Mr. Jasmina Hadžihajdarević, Project Manager - Public Procurement Department<br>Mr. Ljubomir Božiković, Managing Director |
|                                                                                                   | Address                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Poljski put 1, 31000 Osijek, Croatia<br>Paštrićeva 2, 21000 Split, Croatia                                                |
|                                                                                                   | Telephone                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | +385 31 330 316<br>+385 21 475 992                                                                                        |
|                                                                                                   | Fax                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | +385 31 330 315<br>+385 21 534 651                                                                                        |
|                                                                                                   | E-mail                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                           |
| Web address (URL)                                                                                 | www.vodovod.com<br>www.elmap.hr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                           |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                           |
| Resources & Other Key Contacts                                                                    | <b>Electronic Public Procurement Classifieds of the Republic of Croatia</b><br>The Electronic Public Procurement Classifieds is a portal where contracting authorities publish notices in accordance with the Public Procurement Act of the Republic of Croatia (Official Gazette NN, 90/2011), which was harmonized with EU Directives 2004/17 EC and 2004/18 EC in the public procurement field.<br><b><i>Documents - Croatian version only</i></b> |                                                                                                                           |
| Comment and Other Supporting Information from Developer                                           | <b>First major projects under EU Cohesion Fund for Croatia for clean drinking water and unpolluted rivers and seas</b><br>The European Commission has approved a contribution of nearly €103 million for the first two major projects to be implemented under the EU's Cohesion Fund for Croatia. The investments will benefit 170.000 residents in the regions                                                                                       |                                                                                                                           |

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Comment and Other Supporting Information from Developpe</p> | <p>of Osijek and Porec as well as 75.000 expected tourists per year (tender for city of Porec is planned to be announced and published during December 2013 or January 2014 - 4 purification facilities with Membrane Technology - MBR). The projects will contribute to the protection of Croatia's water resources through improved water supply and integrated wastewater management system and 300 jobs are likely to be created as the projects are implemented.</p> <p>Commissioner for Regional Policy Mr. Johannes Hahn, who approved the two decisions, said:</p> <p>"Croatia has now become the EU's 28th member state. As such it will now benefit from investments like these ones to help it on to the path of sustainable growth. These projects are a good example of our regional investments contributing to improved living conditions of citizens, while protecting Croatia's rivers and its sea at the same time. This of course is also of vital importance for Croatia's tourism industry and so is an investment in Croatia's economy as well as its environment."</p> <p>In Osijek, the project will focus on the extension and improvement of the sewage system and the construction of a waste water treatment plant. This will help to reduce the discharge of pollutants to the Drava river and groundwater. In addition, the project will provide a safe and reliable drinking water supply through improvements to the supply network and the extension of the water treatment facility.</p> <p>Through the construction of four waste water treatment plants, the project in Porec will reduce the direct discharge of untreated waste water into sensitive coastal sea water. It will also vastly improve the performance of the waste water treatment facility by reducing leaks in the sewer network.</p> <p>The EU investments are financed through the Cohesion Fund as part of Operational Programme "Environment" within the priority axis "Protecting Croatia's water resources through improved water supply and integrated wastewater management systems". The European Union will contribute €102.7 million, with €53 million for Osijek and €49.7 million for Porec. With national funds included, the total investment comes to €139.7 million with €72.5 million and €67.2 million for Osijek and Porec respectively. Both projects are expected to be finished in 2016.</p> <p><b>Background:</b></p> <p>These are a "major projects", of which the total investments for each (VAT included) are above €50 million and thus subject to a specific decision by the European Commission, whereas other types of projects are approved at national or regional levels.</p> <p>According to the Accession Treaty, Croatian major projects approved under IPA Regulation (before accession) shall be considered to have been approved by the Commission under "Structural Funds" Regulation. From the date of EU accession 1 July to end of 2013, Croatia has been allocated €449.4 million in structural funds. The country is now in the process of preparing its strategy for the next seven year budget 2014-20 and is expected to submit its draft Partnership Agreement by the early autumn on how it plans to use the EU investments to boost its economy.</p> |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 폴란드

### 1

### 유망 분야 및 참여방안

#### ■ 지능형 교통망(ITS) 프로젝트

- 폴란드의 교통 인프라는 서유럽보다 훨씬 낙후된 상태이나 베를린-모스크바, 발틱-아드리아 라인과 같은 주요 루트가 폴란드 영토를 가로지르는 등 유럽의 중심에 있는 지리적 위치로 인해 EU 교통망 구성에 있어 중요한 국가임
- 폴란드 중앙통계청에 따르면 2011년 말 폴란드 도로는 2,400만대의 자동차, 트럭 및 버스(전년도 2300만대)가 이용했으며 2011년 말 폴란드에 등록된 승용차 수는 1800만대에 육박
  - 폴란드에서 가장 자동차가 많은 주는 수도인 바르샤바가 있는 마조비에츠키에 주로 300만 대 이상이 있으며 브로츠와프시의 주도인 슬라스크 주와 포즈난의 주도인 비엘코폴스카 주에도 각 200만대 이상의 자동차가 있는 것으로 나타남
- 2011년 폴란드의 자동차 수는 인구 1000명당 471대로 EU 평균에 도달하였으나 교통 인프라 개발의 지연으로 폴란드 도로는 심각한 교통체증을 겪고 있는데 가장 혼잡한 폴란드 도시는 그단스크이고 그 뒤로는 브로츠와프, 바르샤바, 포즈난, 크라쿠프 순임
- 늘어나는 자동차 보유대수, 교통량 등으로 인해 ITS는 폴란드에서 필수적인 것으로 인식되고 있는데 33개의 폴란드 도시가 ITS 투자계획을 세우고 있으며 프로젝트 총 비용은 3억7500만 달러에 달할 것으로 추산
- ITS프로젝트를 계획 중인 도시들은 도로 인프라의 확장뿐 아니라 “스마트” 솔루션에 의한 도시교통 개발을 지향하며 전반적인 교통 흐름 개선을 통한 소음, 배기가스 감소 등의 효과를 거둘 수 있을 것으로 기대
  - Tricity 주(그단스크, 그드니아, 소포트 등이 소재)는 4200만 달러 규모의 ITS 프로젝트를 추진 중으로 프로젝트를 통해 15%의 차량을 더 수용할 공간 확보, 교통 안전성 향상, 연료사용 감소, CO<sub>2</sub>배출 감소 등을 기대

## ■ 환경/에너지 프로젝트

- EU 기후패키지에 따라 폴란드는 2020년까지 총 에너지생산의 15% 이상을 신재생에너지원으로 전환 필요, 화석연료에 극도로 편중되어 있던 에너지 생산 구조를 신재생에너지원으로 대체 중

### 〈폴란드의 에너지원별 생산량 및 비중, 2010년〉

(단위: Mtoe (Million Tonnes of Oil Equivalent), % : 전체 대비 비중)

| 구 분 | 화석연료             | 원유               | 가스               | 원자력              | 신재생              | 쓰레기 등 비신재생     |
|-----|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| EU  | 163.9<br>(19.6%) | 102.7<br>(12.3%) | 156.3<br>(18.7%) | 236.6<br>(28.3%) | 166.6<br>(19.9%) | 11.1<br>(1.3%) |
| 폴란드 | 55.38<br>(81.6%) | 1.17<br>(1.7%)   | 3.70<br>(5.5%)   | -                | 6.85<br>(10.1%)  | 0.73<br>(1.1%) |

### 〈폴란드 신재생 에너지 관련 시장규모〉

(단위: 백만불)

| 에너지원별 시장규모 | 2012            | 2020             | 추가투자예정액 |
|------------|-----------------|------------------|---------|
| 수력         | 6,011 (2,330MW) | 6,450 (2,500MW)  | 439     |
| 풍력         | 4,948 (2,200MW) | 15,745 (7,000MW) | 10,797  |
| 바이오메스      | 81 (50MW)       | 1,016 (630MW)    | 935     |
| 바이오가스      | 587 (120MW)     | 4,161 (850MW)    | 3,574   |
| 태양열/광      | 6 (2MW)         | 1,019 (350MW)    | 1,013   |

\* 연도별 누적 투자액 (총 설비용량기준 MW당 평균 투자금액으로 산정)

- 폴란드는 EU 내 6번째로 쓰레기가 발생하는 국가로 쓰레기의 95%를 매립처리하고 있으나 EU 가입과 더불어 2013년까지 매립방식으로 처리되는 폐기물의 50% 감축 필요, 쓰레기처리 관련 시장규모는 연간 1,614백만불 (12천만톤, 2010)로 추산
- 2012년 10월 폴란드 정부는 새로운 신재생에너지 법률안을 발표, 해당 법률은 신재생에너지원으로 생산한 전력에 대한 최저가 보장 등을 골자로 하고 있으며 2014년에 통과될 것으로 예상
- 폴란드 신재생에너지 시장은 2020년까지 두 배 이상 성장할 것으로 예상되며 풍력에너지를 중심으로 바이오가스, 태양광 분야에서 큰 폭의 성장이 있을 것으로 기대
- 폴란드 환경산업 시장은 EU가 규정한 폐기물 감축량을 준수하지 못할 경우 벌금이 부과될 수도 있을 것으로 예상되면서 매립처리 쓰레기 감축을 위해 2014년까지 소각로 프로젝트가 집중 발주될 것으로 기대

- 한국 포스코건설의 크라쿠프 소각로 건설 프로젝트 수주('12,11)는 한국 기업들의 관련 프로젝트 추가 수주에 청신호가 되고 있으며 한국 기업에 대한 현지 기업들의 협력의사 타진도 증가하고 있어 향후 추가 수주 가능성이 높을 것으로 기대
- 폴란드는 소각로 건설 외 폐기물에너지 생산을 위한 열병합발전설비 건설도 추진하면서 관련 국내 기업들의 폴란드 시장 진출기회도 많아질 것으로 예상, 특히 폴란드는 소각로 건설 관련 경험이 부족해 외국의 우수한 기술에 관심을 보임

### ■ 한국기업 프로젝트 참여방안

- 최근 폴란드 공공 프로젝트 입찰 시장에서 포스코건설(크라쿠프시 소각로), KT-대우인터내셔널(초고속 인터넷망 구축) 등 국내 기업의 수주가 잇따르면서 한국 업체들에 대한 관심 및 협력의사 타진이 증가, 이는 추가적인 사업 개발을 희망하는 한국 기업들에 긍정적인 요소로 작용할 전망
- 폴란드에서 발주되는 공공 프로젝트는 간단한 프로젝트 정보가 EU 공공 입찰정보로 게재가 되나(TED) 세부 프로젝트 요구사항 등은 발주처에서 현지어로 배포하는 경우가 대부분이며 입찰서류 또한 현지어로 작성, 제출 되어야 해서 행정적인 비용이 많이 발생
- 프로젝트 사전/세부 정보 입수, 입찰서류 준비 등 전반적인 프로젝트 참여 준비를 위해서는 현지 파트너와의 협력사업 추진 고려 필요
  - 협력 업체간 리스크 관리 책임 분배, 오랜 입찰 프로세스로 인한 자재비 변경에 따른 가격 변동 등 여러 가지 변수에 대해 주의 깊게 살피고 상호 협의 필요
  - 공공 프로젝트의 경우 수주처가 환경영향평가나 토지사용 승인 등을 직접 처리해야 하는 경우가 있어 한국기업 단독으로 처리하기에는 많은 부담이 발생하는 경우도 있음
- 폴란드에서 진행되는 공공프로젝트 입찰의 대부분의 최저가를 제시한 업체가 우선협상 대상으로 선정되는 경우가 많아 국내 기업 입장에서는 낙찰 가능성 증대 및 수익성 확보의 두 가지 측면에 대한 보다 면밀한 검토 필요

## 2

## 유망분야별 주요 예정 프로젝트

## ■ 환경/에너지 프로젝트

| Project | Construction of municipal waste incineration plant for western Małopolskie province                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Project Title: Construction of municipal waste incineration plant for western Małopolskie province</li> <li>2. Location: Chrzanow City (Małopolskie province)</li> <li>3. Ordering Party: Chrzanów City municipality (City Hall)</li> <li>4. Project Status : Planning</li> <li>5. Tender Announcing Date / Due Date: 2014</li> <li>6. Tender Schedule: 1. Selection of private partner for public - private partnership formula (2014), start of construction (2014/2015)</li> <li>7. Project Size (U\$ or EUR): 100 - 150 million USD</li> <li>8. Construction Period: Facility could be operation 24 months following beginning of construction</li> <li>9. Contact info. of Ordering Party<br/>Mr Ryszard Kosowski - Mayor of Chrzanów<br/>e-mail: sekretariat@chrzanow.pl<br/>tel.327585152<br/>fax326233786</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Detail  | <p><b>10. Tender Detail:</b></p> <p>The project will include:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) terrain adaptation to new requirements,</li> <li>2) construction of Municipal Waste Incineration Plant with a capacity of 150,000 Mg/year, including two independent technological lines, each having a capacity of 10 Mg/h, with calorific value 8,5 MJ/kg. Assumed to operate continuously for 24 hours a day, 7 days a week, with a guaranteed number of hours of availability 7500 h/year for each line. To enable continuous operation of ZTPOK during the year, the separate maintenance of each line must be possible (with second line operational),</li> <li>3) installation of slag valorisation for possibility of their further development for industrial purposes. The estimated annual production of post-process slag from two thermal treatment lines is about 40000 Mg/year,</li> <li>4) Installation of chemical solidification and stabilization of ash and solid residues from the cleaning of flue gas in an amount of about 12000 Mg/year.</li> </ol> <p>Installation in accordance with the guidelines given in the BREF will consist of the following processes and the basic technological components:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• reception of waste,</li> <li>• storage of waste and raw materials,</li> <li>• pre-treatment of waste (outside incineration plant),</li> <li>• loading of waste for combustion,</li> <li>• thermal treatment of waste,</li> <li>• energy recovery (eg boiler) and conversion,</li> </ul> |

- flue gas treatment,
- treatment of residues (from the incineration and from flue gas cleaning) –
- solidification and stabilization system, slag valorisation,
- outlet of (emission) flue gas,
- emission monitoring and control,
- wastewater treatment – for re-use,

| Installation characteristics                                                         | unit    | Characteristics                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------|
| Installation identification                                                          | -       | Instalatio R1 type<br>Electricity + Heat |
| Number of lines x designed hourly capacity                                           | k x Mgh | 2 x 10,0 = 20                            |
| The installation data:<br>ZTPOK's capacity                                           | Mg/year | 150 000                                  |
| – Number of lines                                                                    | -       | 2                                        |
| – Nominal capacity of single line                                                    | Mgh     | 10,0                                     |
| – The installation's operating time                                                  | h/year  | 7 500                                    |
| Municipal waste from households and infrastructure at the input to the installation: |         |                                          |
| – Nominal calorific value                                                            | kJ/kg   | 8 500                                    |
| – Permissible deviations of calorific value                                          | kJ/kg   | 6 000 – 11 000                           |
| – Amount of treated waste                                                            | Mg/d    | 2 x 240 = 480                            |
| – Amount of treated waste                                                            | Mg/year | 150 000                                  |

Division of regions in Małopolskie province is presented below:

Location of



#### 11. KBC Opinion:

According to the law, the basic premise of the waste management system is to minimize the generation of waste and maximum utilization of raw materials and **energetic**. Thus, reducing landfilling of biodegradable waste which introduces the Directive 1999/31/EC. According to its provisions the amount of biodegradable waste landfilled must be limited to:

- 75% in 2010
- 50% in 2013
- 35% in 2020

compared to the base year, which was the year 1995.

| Project | Sludge Incinerator in Wroclaw                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Detail  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Project Title: Sludge Incinerator in Wroclaw</li> <li>2. Location: Wroclaw, Poland</li> <li>3. Ordering Party: Municipal Waterworks and Sewage Company (MPWIK S.A.) is a stock company owned by Wroclaw municipality (about 633,000 citizens), planning a sludge incinerator next year. The company, being one of the biggest in its sector in Poland, has an annual turnover of 87,268,339 USD, capital of 144,012,727 USD, and is employing about 800 people. Budget for MPWIK investments between 2011 and 2015 was 656,200,000 PLN. At this point, MPWIK owns three wastewater treatment plants, out of which two are planned to be closed in the future. Recently, the bio-mechanical plant called WOŚ Janówek, increased its capacity to 140,000 m<sup>3</sup> from about 70,000 m<sup>3</sup> of sludge a day, which directly affects the project. The company will be looking for suppliers of complete technologies, experienced in biological treatment of sewage, as well as for general contractors of sludge incinerators, with sludge burning technologies.</li> <li>4. Project Status: Planning</li> <li>5. Tender Announcing Date / Due Date: In the middle of 2014</li> <li>6. Tender Schedule: Exact tender date is not specified by the company. Technical specification of the tender is under preparation.</li> <li>7. Project Size (U\$ or EUR): Project size was not disclosed officially; however it is estimated to be approximately 65,000,000 USD.</li> <li>8. Construction Period: The project is believed to take about 2,5 years.</li> <li>9. Contact info. of Ordering Party<br/>Marek Kornatowski, Member of the Board, New Technologies and Development Centre<br/>e-mail: marek.kornatowski@mpwik.wroc.pl<br/>phone: +48 713409607</li> <li>10. Tender Detail: The project assumes building a waste incinerator to be used to burn dehydrated sewage sludge (amount of 22,000 tons of dry mass yearly), which is the final product of sewage treatment plant's process line. Moreover, it will be transforming biological waste from the city, using the same method. It will be possible to use biogas produced in a waste fermentation to power the incinerator. Implementation of the project is to be done in an EPC formula (Engineering - Procurement - Construction), funded by own capital, bank credit and EU funds.</li> <li>11. KBC Opinion:<br/>Sludge Incinerator in Wroclaw will be an essential investment for MPWIK, as according to the EU law the company is required to deal with an additional sludge cake (because of the recent renovation of a sewage treatment plant. Participation in the tender (limited - negotiation with announcement) by Korean company will require high skills in wastewater management sector and may be a good reference for further activities of Korean general contractors on the Polish market.</li> </ol> |

| Project | Radom waste thermal conversion plant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Detail  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Project Title: Radom waste thermal conversion plant</li> <li>2. Location: Radom City</li> <li>3. Ordering Party: Heating Company of Radom (RADPEC) is a 47 years old join-stock company, owned in majority by the Radom Municipality. With a turnover of about 30 000 000 USD in 2012, its main purpose is to produce and deliver heat to the city. RADPEC owns a 159,3 km long heating network and delivers heat to 800 district heating substation. The main sources of network heat are the 203,5 MW "South" plant (Ciepłownia Południe) and the 116,3 MW "North" plant (Ciepłownia Północ). In the incinerator project, RADPEC is planning to use both own funding, as well as public sources; however the exact numbers have not been specified yet.</li> <li>4. Project Status: Planning</li> <li>5. Tender Announcing Date / Due Date: Early 2014</li> <li>6. Tender Schedule: Exact tender date is not specified by the company. While the technical specification of the tender is under preparation, the company has already obtained an environmental documentation needed for construction.</li> <li>7. Project Size (U\$ or EUR): 127 760 000 USD</li> <li>8. Construction Period: 2016-2020</li> <li>9. Contact info. of Ordering Party<br/>Mr Piotr Rejmer, Development Manager<br/>E-mail: dzialrozwaju@radpec.com<br/>Phone: 48 384 69 45 ext. 264</li> <li>10. Tender Detail:<br/>RADPEC plans to build a thermal conversion plant for waste in Radom. The planned investment will be based on the site installation of an incinerator of the municipal waste for the Radom area. In this installation, municipal waste will be used as a fuel with energy recovered from waste in the newly designed installation. The investment is to help improving waste management in the region, as well as to enable a significant reduction in the waste prepared for the landfill disposal. In result, it will be important to achieve the level of environmental standards consistent with law regulations required by the European Union. RADPEC plans a construction of the waste thermal conversion plant with maximum quantity of 110,000 tones/year conversed waste per year. The maximum daily processing is planned to be 339 Mg/day.</li> <li>11. KBC Opinion<br/>While there are no limitations for Korean Companies willing to join the project, RADPEC will favor general contractors with an adequate technology and experience. Therefore, the company would like to possibly visit an existing incinerator. The main interest will be focused on the best available technology for thermal conversion of waste. RADPEC will decide on the contractor in a process of negotiation; company also considers contracting the task in a "design and build" formula. While planning to build a waste incinerator for Radomski region, RADPEC will also consider a cogeneration based on gas engines producing heat energy and electricity. Therefore, a Korean participation may be a good reference for further activities in the sector.</li> </ol> |

| Project | ZUTOŚ Incineration Plant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Detail  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Project Title: ZUTOŚ Incineration Plant</li> <li>2. Location: Sosnowiec</li> <li>3. Ordering Party: ZUTOS S.A. (Company of Thermal Utilisation of Sludges) was based on initiative of the Silesia Voievodeship authorities. The founders of ZUTOS S.A. were the Voievodeship Marshal companies, municipal water companies and the private local companies (40% of the shares). ZUTOS S.A. is planning to construct and manage the incineration plant for municipal wastes and wastewater sludge, in accordance with the Act on the Wastes, dated on April the 27th, 2001. Company does not have to follow the Act on Public Procurement; however, if the National Fund for Environmental Protection and Water Management (Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska) decides to give a loan of more than 50% of an investment, the procedures of public procurement will have to be followed (in any case, the competitive dialogue will take place).</li> <li>4. Project Status: Planning</li> <li>5. Tender Announcing Date / Due Date: 2014</li> <li>6. Tender Schedule: Details have not been determined yet.</li> <li>7. Project Size (U\$ or EUR): 100 million EUR</li> <li>8. Construction Period: 3 years</li> <li>9. Contact info. of Ordering Party<br/>                     Krzysztof Filipek<br/>                     CEO<br/>                     Zakład Utylizacji Termicznej Odpadów i Osadów Ściekowych S.A. (ZUTOS)<br/>                     41-200 Sosnowiec, ul. Radocha 4A<br/>                     Tel. + 48 32 292 39 04, fax: + 48 32 292 36 06<br/>                     E-mail: krzysztof.filipek@zutos.com.pl                 </li> <li>10. Tender Detail:<br/>                     The incineration plant is to thermally treat the wastes and to possibly recover heat energy. The plant consists of the installations and equipment to carry out the thermal process, to treat off-gases as well as to control and monitor the processes.<br/>                     The plant could be accompanied by the units to take, pre-treat and store the wastes and to store and treat the received products (ashes, etc.). The heat energy is to be used for our own purposes, to produce heat and to transfer to the local district heating companies or to the individual (housing communities, supermarkets, industrial customers, if possible) receivers.<br/>                     Alternatively, the heat could be transformed into electric energy. The inflow stream is to be composed of the municipal wastes, wastewater sludge (up to 23% of dry mass) to be dried before incineration and, if necessary and possible, the other flammable substances.<br/>                     The plant is to operate for the municipalities located around Sosnowiec, occupied by some 500,000 inhabitants. The gate values are ca. 60,000 Mg/a of the sludge and ca. 120,000 Mg/a of the municipal wastes, whereas 15,000 Mg of dried sludge (70% of dry mass) and 105,000 Mg of wastes are the raw material to be incinerated.                 </li> </ol> |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Detail | <p>11. KBC Opinion</p> <p>Company already has an experience with Korean company Doosan and they are interested in establishing new contacts with Korean contractors. Korean company will have to show a sufficient technological know-how, human resources and the executive assets to construct the plant. Moreover, it should specify financial abilities to engineer the project, either partly or the wholly. The financing of the project could be based on cooperation agreement or by means of a special purpose company (currently, different options of the financing are under consideration). Previous experience in the sector of thermal utilization of the municipal wastes as well as the wastewater sludge will be taken into account. Details of technology have not been determined so far.</p> |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Project | Construction of waste incineration and thermal recycling facility in Płock city                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Detail  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Project Title: Construction of waste incineration and thermal recycling facility in Płock city</li> <li>2. Location: Płock city; land owned by Płock municipality (public).</li> <li>3. Ordering Party: Płock City Hall</li> <li>4. Project Status: Planning,</li> <li>5. Tender Announcing Date / Due Date: Early 2014</li> <li>6. Tender Schedule: City develops the procedure regarding EIA (Environment Impact Assessment). The project is in the stage of preparation the tender documentation. Tender announcement is expected in Jan. of 2014. According to assumptions of Płock City Hall the incinerator should be operational by 2017</li> <li>7. Project Size (U\$ or EUR): the investment size will depend on the company implementing the project based on PPP (public private partnership) formula. (160,000,000 USD)</li> <li>8. Construction Period: According to assumptions of Płock City Hall the incinerator should be operational by 2017.</li> <li>9. Contact info. of Ordering Party<br/>Mr Tadeusz Harabasz, Expert at Płock City Hall<br/>E-mail: Tadeusz.harabasz@plock.eu<br/>Tel. +48 24 367 15 07.</li> <li>10. Tender details:<br/>Originally Płock City Hall intended to construct the incinerator at municipal waste disposal in Kobierniki - 15 km from Płock. However due to the distance high losses of heat at transfer were projected and location was changed to Płock - municipal area. Currently estimated area of waste collection for the facility is radius of 50 km (600,000 inhabitants) with projected volume of wastes of 210,000 tonnes per year. As the investor will be chosen in PPP formula best technology and low emissions will be crucial factors. An investor will be required to provide co-financing and operate the facility. Delivery of wastes will be guaranteed by the City Hall.</li> </ol> |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Detail | <p>LEGAL BACKGROUND</p> <p>According to Polish national and regional (region of Mazovia) legislation Municipality of Płock was chosen for the seat of the Thermal Waste Processing Facility covering the area of 60 surrounding communities. Płock local authorities are obliged to realize such investment.</p> <p>FACILITY</p> <p>The Płock facility should be designed to process from 60 – 150 thousand tons of municipal waste: 60 thousand tones guaranteed by Płock municipality, the rest to be gathered from the region of 60 surrounding municipalities. The plant should have a waste-to-energy capacity to generate electric energy and steam which sale might be an additional source of income for the plant operator. Because of the increasing scarcity of natural resources and the growing need for energy, the obligation to comply with international and national regulations requires the implementation of carefully adapted environmental strategies. The preferable technology of thermal processing of waste would be a stoker-fired boiler, equipped with the systems of:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Combustion gases purification;</li> <li>• Hazardous waste reduction at the source (so that they could be treated as non-hazardous and stored at the conventional waste disposal sites).</li> </ul> <p>LOCATION</p> <p>Municipality of Płock has assigned the plots for the investment located on the border of the city within the industrial district. The plots are owned by the city and its total area amounts to 5 ha.</p> <p>MODEL OF REALIZATION</p> <p>The investment is considered to be realized on the Public-Private Partnership basis. The potential partner will be responsible for:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• the design, financing, construction and commissioning of the waste processing plant;</li> <li>• the operation of the waste processing plant.</li> </ul> <p>11. KBC Opinion:</p> <p>Implementation of the project (City investment or public - private partnership) is not decided yet. However it is perspective project and highly recommended to consider by Korean contractors. The project is in the stage of preparation the tender documentation.</p> |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## ■ 기타 유망분야 프로젝트

| Location/<br>Ordering<br>Party:                               | Project Description:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               | Value<br>(Thousand<br>USD) | Details:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Contact:                                                                                                                     |
| Wroclaw<br>City -<br>Municipal<br>Waste<br>Treatment<br>Plant | 65,000                     | The project assumes building a waste incinerator to be used to burn dehydrated sewage sludge (amount of 22,000 tons of dry mass yearly), which is the final product of sewage treatment plant's process line. Moreover, it will be transforming biological waste from the city, using the same method. It will be possible to use biogas produced in a waste fermentation to power the incinerator. Implementation of the project is to be done in an EPC formula (Engineering - Procurement - Construction), funded by own capital, bank credit and EU funds.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mr Marek<br>Kornatowski<br>Director<br>Development &<br>New<br>Technologies<br>Office<br>Marek.Kornatows<br>ki@mpwik.wroc.pl |
| Sosnowiec<br>City -<br>Sewage<br>Utilization<br>Plant         | 120,000                    | The incineration plant is to treat the wastes thermally and to possibly recover heat energy. The plant consists of the installations and equipment to carry out the thermal process, to treat off-gases as well as to control and monitor the processes. The plant could be accompanied by the units to take, pre-treat and store the wastes and to store and treat the received products (ashes, etc.). The heat energy is to be used for our own purposes, to produce heat and to transfer to the local district heating companies or to the individual (housing communities, supermarkets, industrial customers, if possible) receivers. Alternatively, the heat could be transformed into electric energy. The inflow stream is to be composed of the municipal wastes, wastewater sludge (up to 23% of dry mass) to be dried before incineration and, if necessary and possible, the other flammable substances. The plant is to operate for the municipalities located around Sosnowiec, occupied by some 500,000 inhabitants. The entry values are roughly 60,000 tones/year of sludge and roughly 120,000 tones of the municipal wastes, whereas 15,000 Mg of dried sludge (70% of dry mass) and 105,000 tones of wastes are the raw material to be incinerated. | Mr Krzysztof<br>Filipek<br>CEO<br>krzysztof.filipek@<br>zutos.com.pl                                                         |

|                                                                 |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Podkarpackie Province - Regional Hospitals                      | 120,000 | <p>"modernization of surgery wards of provincial and specialized hospitals together with opening Anesthesiology and ICU (Intensive Care Unit) for children" (Total budget 120 million PLN to be distributed to 4 hospitals)</p> <p>"wider access to psychiatric treatment in Podkarpackie province" (Total budget 60 million PLN to be distributed to 5 hospitals)</p> <p>"quality increase of oncology treatment in Podkarpackie province (Total budget 150 million PLN to be distributed to 2 hospitals)</p> <p>"Counteracting epidemiology disease especially regarding lungs" (Total budget: 55 million PLN to be distributed to 1 hospital)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Ms Teresa Gwizdak<br/>Director<br/>Health and Social Policy<br/>Department<br/>Podkarpackie Governor's Office</p> |
| Mazowieckie Province - Koleje Mazowieckie (Mazowieckie Railway) | 30,000  | <p>Train maintenance center. The new maintenance center will be responsible for inspection and servicing of KM trains and is aimed at reduction of servicing cost. Currently all inspection and service is outsourced at remote locations. KM intends to co-finance the project from EU budget for 2014 - 2020 and provide in-kind contribution of land. KM expects that private partner will finance construction of maintenance center and operate it during period agreed individually with KM (Minimum 10 years). The center will provide service for the whole fleet of KM (currently 282 units) and will be paid by KM according to amount of quantity of service provided for KM by the center.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Mr Artur Radwan<br/>CEO<br/>a.radwan@mazowieckie.com.pl</p>                                                       |
| General Directorate of National Roads and Highways              | 500,000 | <p>Countrywide ITS system. The range of ITS system in Poland will ultimately cover all Polish highways (A1, A2, A4), express roads (S - type) and national roads included in electronic system of payment collection until 2016. The main purpose of ITS implementation is the increase of driving safety and comfort by complex traffic management including: monitoring of traffic congestion, monitoring of weather conditions, control of road condition and maintenance needs, control of speed, monitoring of road incidents like car collisions, other obstacles. GDDKiA indicates that the system must comply with already installed systems in several cities of Poland as well as gates and cameras already placed by GDDKiA on national roads. In addition, the GDDKiA want to buy an original software system designed specifically for Polish conditions. According to GDDKiA information there will be 4 regional centers of ITS located in Wrocław, Łódź, Warsaw and Katowice.</p> | <p>Ms Aleksandra Cybulska<br/>Manager<br/>RoadTrafficDepartmentalcybulska@gddkia.gov</p>                             |

|                             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                              |
|-----------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Katowice City<br>- CZH S.A. | 37,000 | <p>The construction of PV solar installation with the power of 1MW will be arranged in the area of The Silesian Wholesale Market OBROKI Ltd, the company in which CZH SA has got 100% of shares. Setting up the PV solar installation will be carried out in the roof surface (the roof surface in Obroki: market-hall- 29500 square metres; sheds 8.500 square metres; administration building -1400 square metres; remaining buildings -1282 square metres).</p> <p>The average efficiency of one solar panel is about 14%. By the unit power of 240 W (p), for installation of 1 MW it is necessary to fit and to link about 2400 panels (modules).The average price of one module (panel) with all necessary appliances and links is between 330 and 400 EUROS (the fourth quarter of 2012). The average price of installation construction of nominal 1MW power (including electrical infrastructure, fencing, surveillance system, wiring system, connection with distribution line, carrying construction) is about 1,500,000 EUR net (2,000,000 USD net).</p> <p>Due to the support system used to energy production from renewable sources of energy, the assumption is that 100% of energy will be sold to distribution line operator in order to obtain new green certificates. Solar installations do not require long legislation procedures. Therefore, it is a very friendly and not very time consuming entrepreneurship. As long as the good organization and supervision is provided at all times, the time of duration- counted from the investment decision to the moment of giving it to disposal should not be longer than 6 months. It is also possible to shorten this period to 3 months as long as administration procedures are simplified (time needed to obtain permissions and decisions given by organs of government and distribution systems operators). Operational costs have been minimized-solar installations work individually and they are supervised automatically (by computers, text message system, different-to be selected by the clients), the cleaning of panels is scheduled twice a year, the protection of installation is remotely controlled (cameras, text messages etc.)</p> | <p>Mr Józef<br/>Węgrzyn<br/>Board Member<br/>info@czh.pl</p> |
|-----------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|

|                                                                  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Centrum<br/>Projektów<br/>Informatycznych -<br/>CP/Warsaw</p> | <p>Around<br/>45,000</p> | <p>Project name - "e -Call" is a planned warning system installed in motor vehicles which in case of a serious accident, automatically connects to the emergency number 112 and transmits the location information of the vehicle. This allows operator to shorten emergency response times, and thus save the lives of people who may not know where they are or may not be able to communicate.</p> <p>Modern ICT platform for the 112 is not only to improve the notification system calls. The system will also provide the ability to electronically record data transmitted by the person as well as the immediate visualization of the location of the event. Digital system quickly locates the scene of the accident, the scale of the event, as well as facilitate the operator to make a decision as to the type and number of service needed for the rescue. This considerably improve the process of cooperation and resource allocation and public services, which in turn will reduce the time to intervene.</p> <p>Project financing consists in 85% of EU support and domestic financing will be 15%.</p> | <p>Centrum<br/>Projektów<br/>Informatycznych<br/>(CPI -<br/><a href="http://www.cpi.gov.pl">www.cpi.gov.pl</a>)<br/><a href="mailto:sekretariat@cpi.gov.pl">sekretariat@cpi.gov.pl</a></p> <p>Mr Tomasz<br/>Walczak - Senior<br/>Expert<br/><a href="mailto:tomasz.walczak@cpi.gov.pl">tomasz.walczak@cpi.gov.pl</a></p> |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 헝가리

### 1

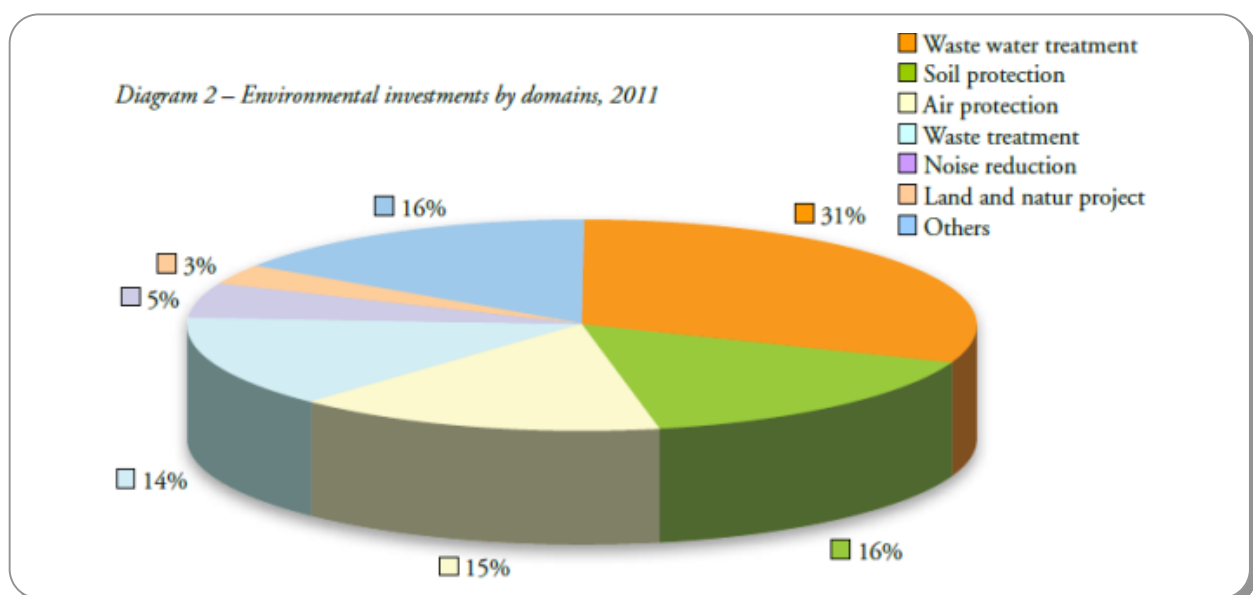
### 유망 분야

#### (1) 환경(폐수처리)

#### ■ 유망 분야별 동향

- 헝가리는 EU Directive에 따라, 환경산업에 투자를 아끼지 않고 있음
  - 환경산업에 '12년 기준 1290억 포린트(5억8600만 달러)가 지원되었으며, 전년대비 18% 줄어든 규모이기는 하지만 여전히 강세를 보이고 있음
- 환경산업 중 오폐수처리와 같은 사후처리분야(EOP, End of Pipe)는 제품생산 프로세스를 바꾸지 않고도 환경을 보호할 수 있으며, 이 분야에 대규모 투자가 일어나고 있음
  - 사후처리분야 투자는 크게 직접투자 89%, 나머지는 사후처리분야를 포함한 통합투자 11%를 차지
  - 사후처리분야 직접투자는 '12년 기준 전년대비 27% 감소했으나, 통합투자형태는 50%로 급속히 증가

〈헝가리 환경산업별 투자비중(2011)〉



\*자료: KSZGYSZ

## ■ 한국기업 프로젝트 참여방안

- 환경(폐수처리) 분야는, 플랜트 설치 이외에도 ‘기술 및 솔루션 제공’ 형태로 참여할 수 있음
  - 한국기업은 신기술·폐수처리솔루션 등에 강점을 가지고 있으며, 헝가리에도 한국기업의 환경기술 수출 선례가 있음
- 유의할 점은 헝가리 내에 반드시 법인을 설립해, 법인형태로 프로젝트에 참여해야 한다는 점임
  - 법인형태로 참여가 어려울 경우, 현지 기업과 Joint Venture를 맺는 것도 한 방법임

## (2) 교통

### ■ 유망 분야별 동향

- 교통분야는 2007~13 기간동안 가장 배정액이 높은 분야로, 총 62억 유로를 배정받았으며, 전체 배정액의 25%를 차지했음
  - 정부발표에 따르면 2014~20 기간동안 배정비중은 다소 줄어들 전망이나 여전히, EU기금의 수혜를 받는 주요 섹터임
- 헝가리 도로, 교통분야의 시장규모는 예측하기 어려우나, 장기적으로 정부가 역점을 두고 지원하는 분야이기 때문에, 앞으로도 성장가능성이 높음
  - 헝가리는 유럽 중부에 위치해 물류 산업이 정부 지원산업 중 하나이며, 헝가리 국가개발계획에 따르면, 헝가리는 EU기금 등을 동원해 오는 2015년까지 물류센터와 현대식 통합 운송터미널을 구축할 예정임
  - 화물 및 여객 운송을 효율적으로 추진하기 위해 지능성 운송시스템도 구축해 나갈 예정임

## ■ 한국기업 프로젝트 참여방안

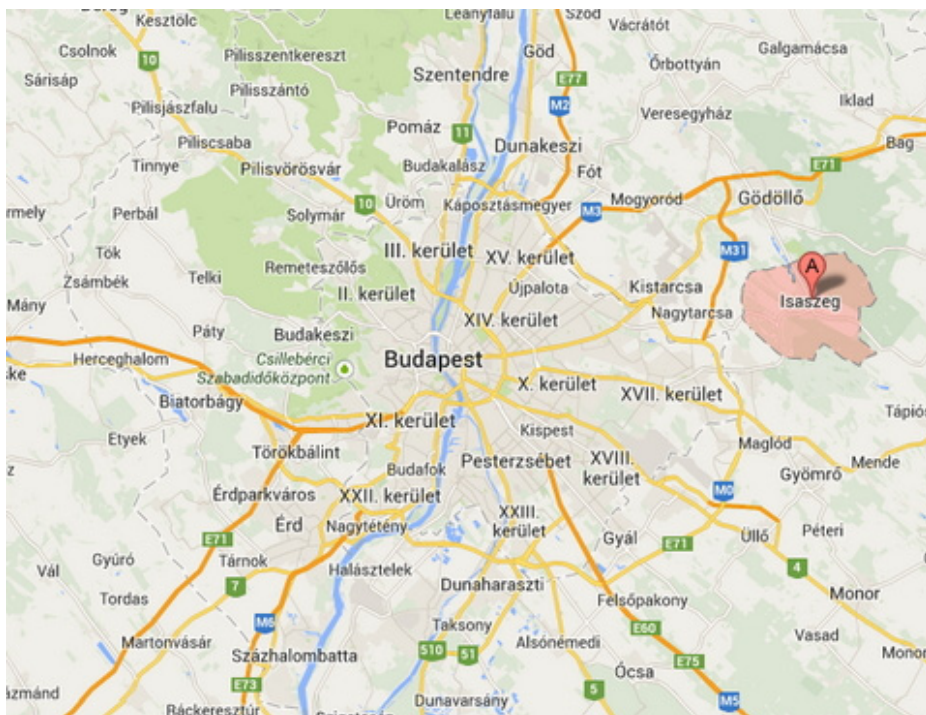
- 한국기업은 교통요금자동징수시스템(AFC, Automated Fare Collection)이나 정보제공시스템 등의 분야에 강점을 가지고 있으며, 현지에서도 동 분야에서 한국기업의 우수성은 널리 알려져 있음
- 도로건설, 보수 부문에서는 자국, 오스트리아, 독일계 기업이 시장을 장악하고 있기 때문에, 시장진입이 다소 어려움
  - 단, 가드레일, 중앙분리대, 차량충격흡수시설 등 도로안전시설물 부문의 진입가능성은 높음
  - 따라서, 신규 도로건설·보수 프로젝트 뿐 아니라 안전시설물 시장도 함께 고려하는 것이 바람직

## 2 유망분야별 주요 예정 프로젝트

### (1) 환경(폐수처리)

#### ■ Isaszeg 폐수처리 플랜트 재건설 프로젝트

- 프로젝트명: Reconstruction of Waste Water Plant in Isaszeg
- 지역: Isaszeg (부다페스트에서 동쪽으로 20km 떨어진 지역에 위치한, 인구 1만 명 소도시)

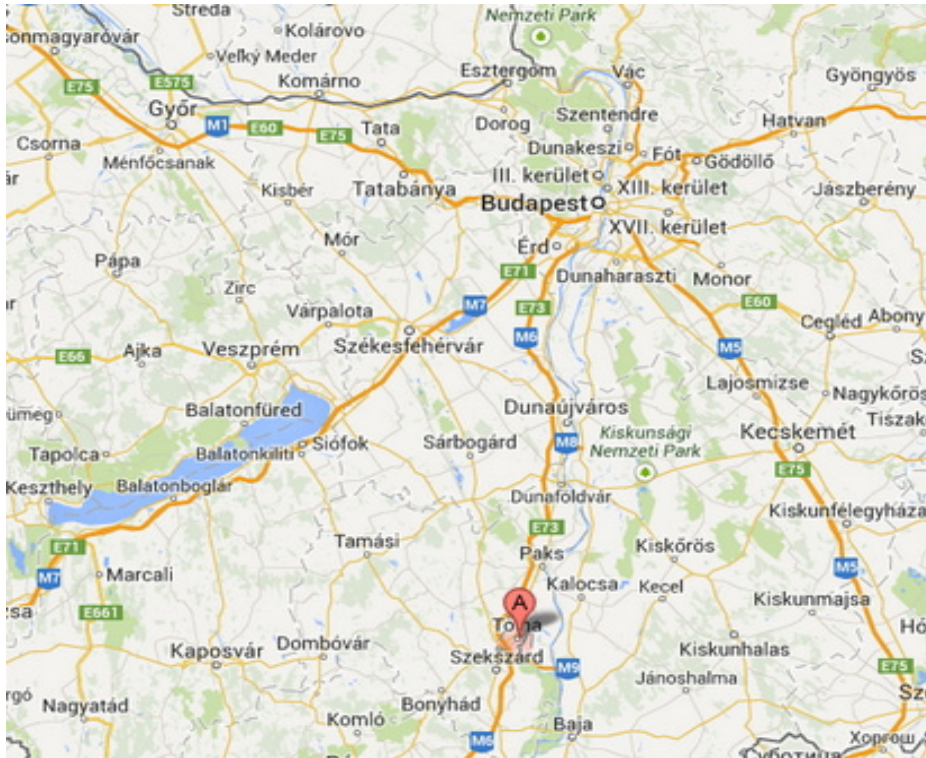


\*자료: 구글

- 발주처: Isaszeg 지방정부 \* 홈페이지: <http://www.isaszeg.hu>
- 프로젝트상태: 입찰공고전 (Before Announcement)
- 입찰공고일: 2014년 초 예정
- 프로젝트정보: Isaszeg 지방정부는 생물학 폐수처리 기술을 적용한 플랜트를 계획하고 있으며, 2014년 10월 프로젝트 종료 예정
- 프로젝트규모: 6억5천만 포린트(약 3백만 달러)
- Contact Point
  - Isaszeg Város Polgármesteri Hivatal
  - Address: 2117 Isaszeg, Rákóczi utca 45.
  - Tel: +36-28-583-100 / Fax: +36 28-583-118
  - E-mail: hivatal@isaszeg.hu

## ■ Tolna 폐수처리 플랜트 재건설 프로젝트

- 프로젝트명: Reconstruction of waste water treatment plants of Tolna, Fadd, Bogyzsló, Dunaszentgyörgy, Gerjen and Facankert
- 지역: Tolna (부다페스트에서 남쪽으로 140km에 위치, 인구 1만2천 명)

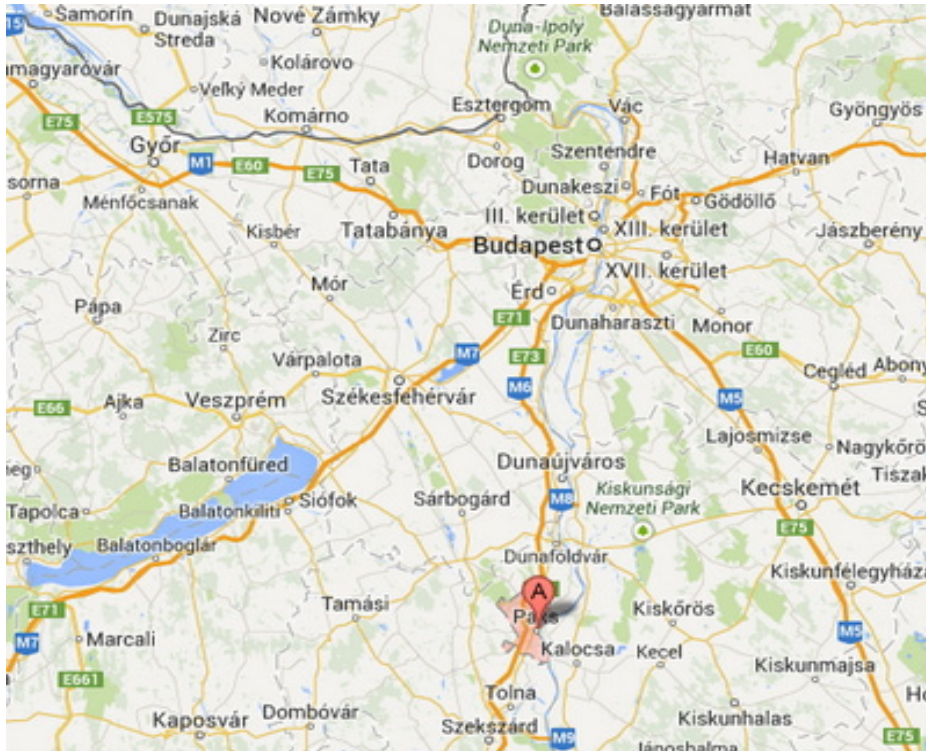


\*자료: 구글

- 발주처: Tolna 지방정부 \* 홈페이지: <http://www.tolan.hu>
- 프로젝트상태: 입찰공고전 (Before Announcement)
- 입찰공고일: 2014년 초 예정
- 프로젝트정보
  - 생물학 폐수처리 기술을 적용한 플랜트를 계획하고 있으며, 2014년 11월 프로젝트 종료 예정임
  - Tolna와 인근지역을 연결하는 폐수처리 시설을 계획 중
- 프로젝트규모: 20억 포린트(약 9백만 달러)
- Contact Point
  - Tolna Város Polgármesteri Hivatal
  - Address: 7130 Tolna, Hősök tere 1.
  - Tel: +36-74-540-800 / Fax: +36-74-443-805
  - E-mail: [tolnapmh@tolnaairnet.hu](mailto:tolnapmh@tolnaairnet.hu)

## ■ Paks 폐수처리 플랜트 건설 프로젝트

- 프로젝트명: Construction of waste water treatment plants of Paks
- 지역: Paks (부다페스트에서 남쪽으로 120km에 위치, 헝가리에서 유일하게 원전시설이 있는 도시임)



\*자료: 구글

- 발주처: Paks 지방정부 \* 홈페이지: <http://www.paks.hu>
- 프로젝트상태: 입찰공고전 (Before Announcement)
- 입찰공고일: 2014년 초 예정
- 프로젝트정보
  - 기존 노후한 폐수처리 플랜트의 늘어나는 처리량을 분산시키기 위한 두 번째 폐수처리 플랜트임
  - 하루 처리량은 3600m<sup>3</sup>로, 생물학 폐수처리 기술을 적용예정
- 프로젝트규모: 11억 포린트(약 5백만 달러)
- Contact Point
  - Paks Város Önkormányzata
  - Address: 7030 Paks, Dózsa Gy. út 55-61
  - Tel: +36-75-500-500 / Fax: +36-75-500-594
  - E-mail: [pm.titkarsag@paks.hu](mailto:pm.titkarsag@paks.hu)

## (2) 교통

### ■ 지하철 3호선 재건설 프로젝트

- 프로젝트명: Metro 3 reconstruction
- 지역: 부다페스트



\*자료: BKK(부다페스트 교통국)

- 발주처: BKK(부다페스트교통국)
  - \* 홈페이지: <http://www.bkk.hu>
- 프로젝트상태: 계획(Planning)
- 입찰공고일: 2014년 예정
  - \* 입찰을 준비하고 있다는 공시만 2013.7.17일 게재됨
- 프로젝트정보
  - 지하철 3호선 라인 연장 공사로, 2016년에 착공해 2020년에 개통할 예정
- 프로젝트규모: 1500~2500억 포린트(약 6억5천만~10억 달러)
- Contact Point: Dr. Nagydaróci Roland (Mr.)
  - BKK Budapesti Közlekedési Központ Zrt.
  - Address: Városház utca 9-11 1052 Budapest Hungary
  - Tel: +36-30-774-1084 / Fax: +36-1-235-1044
  - E-mail: roland.nagydaroci@bkk.hu, kozbeszerzes@bkk.hu

## ■ 신형 저상버스 추가도입 프로젝트

- 프로젝트명: Metro 3 reconstruction
- 지역: 부다페스트



\*자료: Budapest Business Journal

\*주: '13년 5월부터 운행되고 있는 신형 저상버스 '메르세데스-벤츠 시타로(Citaro)'

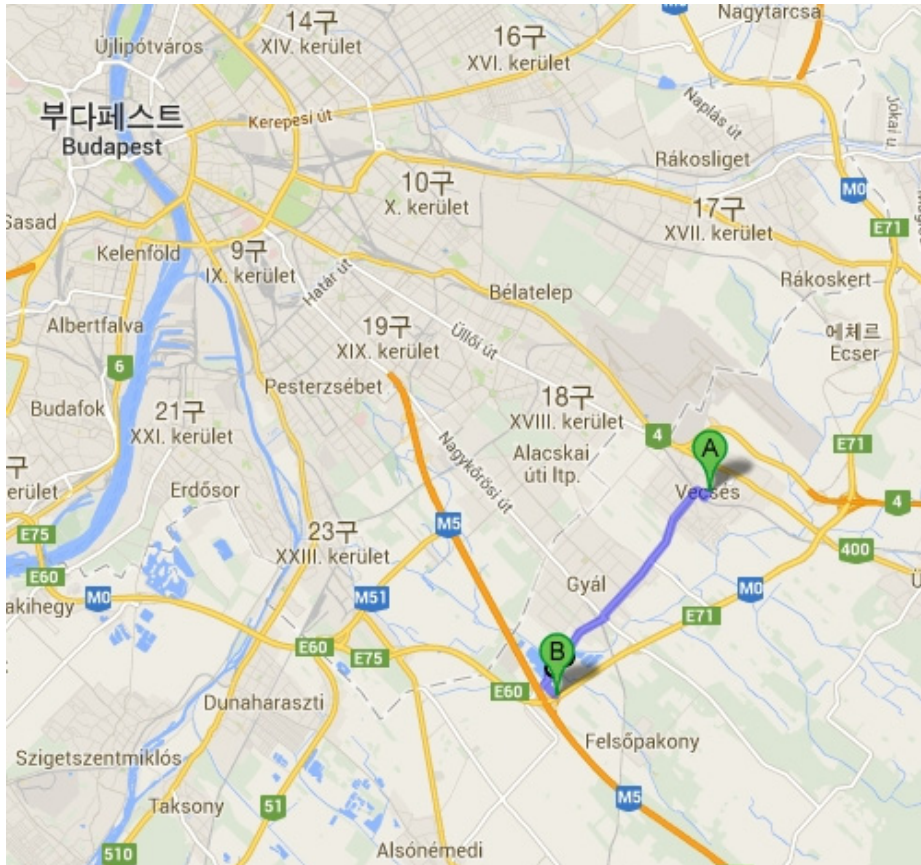
- 발주처: BKK(부다페스트교통국)

\* 홈페이지: <http://www.bkk.hu>

- 프로젝트상태: 계획(Planning)
- 입찰공고일: 2014년 중순 예정
- 프로젝트정보
  - 부다페스트시는 그동안 더럽고 불편했던 구형버스를 '13년부터 신형 저상버스로 교체 중에 있음
  - '13년 150대, '14년 450대, '16년 900대 교체가 목표임
- 프로젝트규모: 80~100억 포린트(약 3600~4500백만 달러)
- Contact Point:
  - BKK Budapesti Közlekedési Központ Zrt.
  - Address: Városház utca 9-11 1052 Budapest Hungary
  - Tel: +36-30-774-1084 / Fax: +36-1-235-1044
  - E-mail: kozbeszerzes@bkk.hu (대표이메일)

## ■ Vecsés-Gyál 구간 도로보수 프로젝트

- 프로젝트명: Road reconstruction between Vecsés and Gyál
- 도로위치: 부다페스트 Vecsés, Gyál을 연결하는 4602도로(8.5km)



\*자료: 구글

- 발주처: Magyar Közút Nonprofit Zrt. (헝가리 도로공사)
  - \* 홈페이지: <http://internet.kozut.hu>
- 프로젝트상태: 입찰공고전 (Before Announcement)
- 입찰공고일: 2014년 3월 예정
- 프로젝트규모: 11억 포린트(약 5백만 달러)
- Contact Point:
  - Magyar Közút Nonprofit Zrt.
  - Contact Person: Perényi Rita
  - Address: Fényes Elek u. 7-13., Budapest 1024, Hungary
  - Tel: +36-1-819-9171 / Fax: +36-1-819-9540
  - E-mail: [perenyi.rita@kozut.hu](mailto:perenyi.rita@kozut.hu)



## IV. 공공 프로젝트 수주방안

1. 충분한 사전 정보 획득 노력 / 181
2. 현지 네트워크 구축 및 파트너 발굴 / 181
3. 입찰 참가 관련 각종 장애요인 사전 파악 및 대비 / 182
4. 투자진출과 연계한 프로젝트 시장개척 방안 고려 / 182
5. EU 내 레퍼런스 사이트 구축 노력 / 183
6. 적극적인 CSR 활동을 통한 우호적인 수주기반 마련 / 183
7. 공공 프로젝트 입찰정보 및 EU 기금 배정정보 수시 파악 / 183

1

**충분한 사전 정보 획득 노력**

- 정식 입찰공고 전까지 프로젝트에 대한 공개된 정보가 제한적이고 입찰 공고 일정 또한 자주 변경되기 때문에 외국기업이 입찰정보를 사전에 획득하기가 용이하지 않은 바 사전에 정확한 프로젝트 정보 파악을 위한 노력이 필요
- 다양한 정보원을 활용한 사전 정보 수집 노력이 필요(현지 법인 및 파트너를 통해 현지 인맥관리 및 사전 정보입수 등)하며 코트라에서 제공하는 프로젝트 입찰 정보 등을 정기적으로 확인하는 것도 유용
- 잠재 프로젝트 정보 입수는 물론 현지 시장 상황 등을 확인하기 위한 프로젝트 수주 목적국 방문 및 유관기관/기업 상담 등 사전 수주 지원 활동 고려 필요

2

**현지 네트워크 구축 및 파트너 발굴**

- 프로젝트 시장 초기 진출 시에는 수주 경험이 풍부한 현지기업과 컨소시엄을 구성한 후 공동으로 참여하는 것이 효과적임. 입찰의 대부분이 일정기간 운영 및 사후지원을 포함하기 때문에 발주기관이 현지기업 및 EU소재 기업을 선호하는 바 경험 많고 노련한 현지 파트너와 컨소시엄을 구성, 입찰에 참가할 경우 수주에 유리
- 코트라가 국내외에서 개최하는 각종 상담회 행사에 대상국가의 발주처, 잠재 협력 대상 업체들을 유치하므로 해당 행사들에 적극 참여함으로써 잠재 파트너 발굴 및 현지 프로젝트 시장에 대한 정보 습득 가능

## 3

## 입찰 참가 관련 각종 장애요인 사전 파악 및 대비

- 입찰서류 준비시 주재국 법규와 현지어에 대한 이해 부족으로 인한 사소한 서류상의 실수(입찰총액의 계산 실수, 서명 누락, 스펙 내용의 사소한 불일치에도 입찰 참가에 배제될 수 있음)로 오랜 시간과 노력을 통해 준비한 제안서가 발주기관으로부터 거절되는 경우가 발생할 수 있으므로 서류 준비시 현지 관련 전문가 활용 필요
- EU 회원국 프로젝트의 경우 EU관보에 대부분의 입찰공고가 영어로 발표되기는 하나, 영어가 자국어인 입찰을 제외하고는 원공고의 요약본만 제공되고 정확한 공고내용은 현지어로 제공됨. 따라서 세부적인 프로젝트 내역 파악, 입찰 서류 준비를 위해서는 현지어 사용이 불가피 하므로 사전에 관련 전문가 확보 등 대응방안 마련 필요
- 통상 한국어-현지어 번역은 기술번역의 특성상 번역 전문가가 없을 가능성이 높으므로 사전에 관련 서류들을 영문으로 한국에서 미리 번역해 두고 현지어 번역은 영어-현지어로 진행하는 것이 바람직

## 4

## 투자진출과 연계한 프로젝트 시장개척 방안 고려

- EU 기금은 배정된 자금에 대한 회원국의 매칭이 필요한 경우가 많으나 재원이 충분치 않은 지방 정부들의 경우 20% 내외의 매칭 자금 마련도 어려운 경우가 많아 공공 프로젝트를 민자유치(PPP, Public Private Partnership) 방식으로 진행하는 경우가 많음. 해당 프로젝트들의 경우 발주처는 일정기간(10~20년 내외) 운영권을 보장하는 방식으로 투자금 회수를 지원하고 있음.
- 민자유치 프로젝트 참여시 사전에 수익성, 발생 가능한 장애요인, 투자금 회수 방안 등에 대한 면밀한 분석이 선행되어야 하나 투자를 동반한다는 프로젝트 참여 방법의 속성상 한국 기업들이 보다 용이하게 프로젝트에 참여하는 대안의 하나로 검토 필요 (프로젝트 종료 후 레퍼런스 사이트로도 활용 가능)
- 현지 합작투자법인 설립, 진출을 통해 EU기금을 직접 신청 가능한 프로젝트를 개발, 수행하는 것도 가능함. 태양광, 풍력 등 신재생 에너지 프로젝트의 경우 대형 발전회사 뿐만 아니라 소기업들의 진출도 증가하고 있어 이러한 기업들과 합작투자법인 설립을 통해 EU기금을 지원 받는 프로젝트 진출 가능

## 5 EU 내 레퍼런스 사이트 구축 노력

- EU 회원국 내 성공적인 프로젝트 구축 경험이 있을 경우, 입찰 참여에 유리하게 작용하게 되므로 EU 국가에 레퍼런스 사이트를 구축, 활용하는 전략 고려 필요
- 하청 참여를 통한 현지 시장경험 축적 및 레퍼런스 활용도 가능함. EU법규 및 정부조달시장에 경험이 부족한 우리기업이 초기에 EU기금 프로젝트 시장에 진출하기 위해서는 이미 프로젝트를 수주한 원청업체에 건설 기자재 및 서비스를 납품함으로써 경험을 쌓아나가는 것도 향후 EU기금 프로젝트에 직접 입찰 참여에 유리

## 6 적극적인 CSR 활동을 통한 우호적인 수주기반 마련

- 공공 프로젝트 사업 참여시 참여 한국 기업이 프로젝트 참여 국가의 관련 분야 교육훈련, 기술개발 등에 기여하는 기업의 사회적 책임 활동(CSR)을 전개할 경우 우리 기업의 프로젝트 수주에 도움이 될 것임
- 일례로 원전도입과 같은 대형 프로젝트의 경우 입찰 참가 기업들이 해당 국가의 전문 엔지니어 양성, 원자력 관련 기술 이전, 현지 채용 확대, 관련 부품 소싱에 해당국 중소기업 우선 활용 등의 조건을 제시하는 경우가 있음

## 7 공공 프로젝트 입찰정보 및 EU 기금 배정정보 수시 파악

- 공공프로젝트 발주와 관련, EU 주요 회원국 조달청 및 EU 기금 관할 정부부처 홈페이지를 수시 방문하여 발주정보 및 EU 기금 운용계획, 배정현황 등을 조기에 입수하는 것이 중요

## 〈EU 기금 프로젝트 정보 관련 주요 회원국 홈페이지〉

| 국명    | 조달청                                                                                                                                       | EU 기금 관할 정부부처                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 독일    | <a href="http://www.bescha.bund.de">www.bescha.bund.de</a>                                                                                | 독일 연방경제 에너지부(Bundesministerium fuer Wirtschaft und Energie)<br><a href="http://www.bmwi.de">www.bmwi.de</a><br>연방경제 및 수출관리청(BAFA)<br><a href="http://www.bafa.de">www.bafa.de</a><br>연방노동청(BA)<br><a href="http://www.arbeitsagentur.de">www.arbeitsagentur.de</a>                                                                                                                                                                                       |
| 영국    | <a href="http://ccs.cabinetoffice.gov.uk">ccs.cabinetoffice.gov.uk</a>                                                                    | ERDF : Department for Communities and Local Government<br><a href="http://www.gov.uk/government/organisations/department-for-communities-and-local-government">www.gov.uk/government/organisations/department-for-communities-and-local-government</a><br>ESF : Department for Work & Pensions<br><a href="http://www.gov.uk/government/organisations/department-for-work-pensions">www.gov.uk/government/organisations/department-for-work-pensions</a> |
| 오스트리아 | <a href="http://www.bbg.gv.at">www.bbg.gv.at</a>                                                                                          | 총리실<br><a href="http://www.bka.gv.at">www.bka.gv.at</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 핀란드   | <a href="http://www.hansel.fi/en">www.hansel.fi/en</a>                                                                                    | 고용경제부<br><a href="http://www.tem.fi">www.tem.fi</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 루마니아  | <a href="http://www.anrmap.ro">www.anrmap.ro</a>                                                                                          | EU 기금성(Ministry of European Funds)<br><a href="http://www.fonduri-ue.ro">www.fonduri-ue.ro</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 불가리아  | <a href="http://www.aop.bg">www.aop.bg</a>                                                                                                | 지역개발부<br><a href="http://mrrb.government.bg/en/">mrrb.government.bg/en/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 체코    | <a href="http://www.vestnikverejnychzakazek.cz">www.vestnikverejnychzakazek.cz</a><br>(체코어)<br>별도의 공공조달청은 없고<br>지역개발부에서 공공조달 관련<br>사이트 운영 | 재무부<br><a href="http://www.mfcr.cz">www.mfcr.cz</a><br>* 재무부 산하 PCO(Platebni a certifikačni organ: Paying and Certifying Authority)에서 담당하나<br>별도의 홈페이지 없음                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 크로아티아 | <a href="http://www.javnanabava.hr">www.javnanabava.hr</a>                                                                                | EU 기금 및 지역개발부<br><a href="http://www.mrrfeu.hr">www.mrrfeu.hr</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 폴란드   | <a href="http://www.uzp.gov.pl">www.uzp.gov.pl</a>                                                                                        | 지역개발부<br><a href="http://www.mrr.gov.pl">www.mrr.gov.pl</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 헝가리   | <a href="http://www.kozbeszerzes.hu">www.kozbeszerzes.hu</a>                                                                              | 헝가리 국개발청<br><a href="http://www.nfu.hu">www.nfu.hu</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



## EU 기금을 활용한 공공 프로젝트 수주방안

발행인 : 오 영 호

발행처 : KOTRA

편집인 : 김 병 권

발행일 : 2014년 6월

주 소 : 서울시 서초구 헌릉로 13 (우 137-749)

전 화 : 1600-7119(대표)

홈페이지 : [www.kotra.or.kr](http://www.kotra.or.kr)

---

Copyright © 2014 by kotra. All rights reserved.

이 책의 저작권은 kotra에 있습니다.

저작권법에 의하여 한국 내에서 보호를 받는 저작물  
이므로 무단전제와 무단복제를 금합니다.