



‘글로벌 이슈 페이퍼’ 정보는 전 세계 122개 무역관에서 오는 실물 경제정보를 취합 분석하고 현안 이슈가 발생한 해외 현장의 소리를 반영한 것으로, 우리나라 무역 투자 활동 지원을 위해 작성된 것입니다.

이슈 요약

미국의 대쿠바 경제제재 완화가 우리기업에게 끼치는 영향

- 미국 정부는 2014년 12월 17일 쿠바와의 국교 정상화를 선언하고 2015년 1월 16일 경제제재 완화 조치를 발표
 - * 주요 경제조치 완화내용 : 여행 제한 완화, 특정 품목(재)수출 허용, 미국 항공사 및 보험사의 대쿠바 사업 허용, 송금 한도 상향조정, 쿠바 내 환 거래계좌 개설 및 신용카드 사용 허가 등
- 쿠바의 주요 교역국들은 동 조치를 환영하고 단기교역 확대보다는 중장기적인 교역·투자 환경 개선, 문화 콘텐츠 및 관광서비스 등 신 사업 발굴에 관심을 표명
- 경제제재 완화 조치로 특정 품목의 쿠바 수출이 용이해진 것은 사실이나 미국 의회가 엠바고 해제를 승인하기 전까지는 자유로운 무역거래, 대금결제가 불가능함. 또한 쿠바 내의 인프라 미비, 외화 부족으로 쿠바와의 정상적인 교역은 물리적으로 시간이 필요
- 다만 이번 조치로 인해 쿠바 경제가 활력을 얻고, 쿠바가 자체적으로 추진하고 있는 경제개혁정책이 추진됨에 따라 쿠바 시장이 긍정적으로 변화할 것은 확실시 됨. 이에 따라 우리 기업들도 쿠바의 변화에 맞춰 중장기적인 진출계획을 세워야 함.
 - * 전 세계의 쿠바에 대한 직접투자는 현재 10억 달러 수준이나 향후 170억 달러로 증가할 것으로 전망(피터슨 국제경제연구소)

1. 미국의 대쿠바 경제조치 완화

□ 개관

- 2014년 12월 17일, 미국 오바마 대통령이 발표한 쿠바와의 관계 정상화에 이어 2015년 1월 15일 미국 재무부 및 상무부는 지난 50여 년간 미국이 쿠바에 대해 추진했던 엠바고 완화 조치를 발표
- 이번 조치는 1월 16일부터 전격적으로 발효되었으나 엠바고 해제를 의미하는 것은 아님. 그럼에도 불구하고 쿠바에서는 과거 미국과의 적대 관계가 해소되고 결국 엠바고 해제로 가는 큰 전환점이 될 것으로 기대하고 매우 반기는 분위기임

□ 세부내용

- 미국 재무부와 상무부는 보도자료를 통해 아래와 같이 15가지 분야에 대한 구체적인 조치들을 발표함
 - 1) 쿠바 여행 허가 : 12가지 허가된 목적일 경우 미국인의 쿠바여행 가능
 - ①가족 방문, ②미국 정부, 타국 정부, 국제기구의 공무상 방문, ③취재, ④전문연구, ⑤교육, ⑥종교, ⑦체육, 워크숍, 대회, 전시회, ⑧쿠바 국민 지원, ⑨인도적 프로젝트, ⑩민간 연구·교육재단 활동, ⑪수출입 및 정보교류 활동, ⑫특정 수출 거래
 - * 단, 관광 목적의 여행은 미허용
 - 2) 미국 항공사 및 여행사가 미-쿠바 또는 쿠바 내 항공 및 여행서비스 제공 가능
 - 3) 보험 : 미국보험사는 제 3국에 거주하는 개인에 대해 쿠바 여행을 위한 보험(건강, 생명, 여행)을 제공할 수 있음. 미국 여행객을 위한 보험 서비스 제공도 승인 예정

- 4) 제품수입 : 미국 여행객들은 개인사용을 목적으로 쿠바 제품을 400 달러 까지 수입가능(싸가/럼은 100 달러 한도 적용)
- 5) 정보통신서비스
 - 미국과 쿠바의 원활한 통신서비스 제공을 위해 미국 해외자산통제국(OFAC)은 쿠바 내에서, 그리고 쿠바와 제 3국을 연결하는 상업용 정보통신설비 설치를 위한 일반 허가(General License) 신설 예정
- 6) 소비자용통신기기의 상업적 수출허용 : 일반 소비자가 사용하는 통신기기의 상업판매·기부·수출·재수출은 미 상무부의 소비자 통신기기 라이선스 면제 조항(Consumer Communication Device License Exception)에 따라 허용
 - * 기존에는 기부 형태로만 수출이 가능
 - 허가 품목 : 컴퓨터, 디스크 드라이브 및 저장장치, 입출력 장치, 그래픽 가속기 및 코프로세서(coprocessor), 모니터, 프린터, 모뎀, 네트워크 접근제어 및 통신 채널 제어기, 키보드, 마우스 등 유사 상품, 휴대전화기, 셀룰러 또는 위성 전화기, PDI, SIM카드 및 유사 상품, 메모리장치, 정보보안장치, 소프트웨어(암호화 소스코드 제외), 디지털 카메라 및 메모리카드, TV, 라디오, 녹음 및 녹화 장치, 배터리, 충전기, 휴대용 케이스, 등 주변제품, 소비자용 소프트웨어(암호화 소스코드 제외)
- 7) 금융서비스
 - 미국 은행의 쿠바 금융기관 환거래계좌 개설 승인
 - 미국 신용카드 및 직불카드의 쿠바 내 사용 승인
 - * 허가받은 여행자 및 CACR 515.560 조항에 부합할 경우
- 8) 송금
 - 분기당 500불에서 2,000불로 확대(쿠바 정부기관/공산당 제외)
 - 인권보호, 쿠바국민지원, 쿠바 자영업자 육성을 위한 송금은 한도 미적용
 - 여행자의 경우 총 1만 달러까지 쿠바에 반입 가능
- 9) 제 3국에의 영향
 - 제 3국 소재 미국자본기업 혹은 미국의 관리를 받는 기업은 해당 거래가

쿠바 관련 상업 수출이 아니라는 전제하에 쿠바 영외에 거주하는 쿠바 국적의 개인에게 재화와 서비스를 제공할 수 있음

- 해외자산통제국(OFAC)은 영구적으로 쿠바 영외에 거주하는 쿠바인들의 계좌 동결 해제 예정
- 쿠바와 교역 관계를 맺은 외국 선박이 미국에 입항하는 것을 허용

10) 쿠바 민간기업 육성

- 마이크로 파이낸싱 프로젝트 및 비즈니스 교육·연수 활동의 허용
- 민간기업이 생산하는 재화 및 서비스 수입 허용
- * 미 국무부에서 수입허용 품목 발표 예정

11) 수출시, 선지급(Cash in advance) 관련규정 변경

- 기존의 선적 전 선지급(cash before shipment)에서 소유권 양도 전 선지급 (cash before transfer of title to, and control of)으로 변경
- * 미국은 그동안 쿠바에 인도주의적 제품(식량, 의료 등)을 수출

12) 미-쿠바 관계정상화를 위한 미국 정부, 타국 정부, 특정 국제기구의 쿠바 기관 접촉허가

13) 쿠바 국민 지원(Support for Cuban People, SCP)

- ① 쿠바인의 삶의 질 개선 및 민간의 독립적인 경제활동, ②시민사회 발전, ③통신환경개선을 위한 품목들은 상무부의 쿠바 국민 지원(SCP) 라이선스 제외 규정을 통해 쿠바에 (재)수출 가능
- 해당 품목 : 민간을 위한 사유 건물, 주택, 종교시설, 문화 및 여가시설 등의 건설 및 보수를 위한 건설 자재, 장비, 도구, 농업활동에 사용되는 도구 및 장비, 기업인들이 필요로 하는 도구, 장비, 자재, 기구.
- 과학, 고고학, 문화, 생물학, 교육, 역사 보존, 스포츠 등 전문 연구에 필요한 장비 등의 여행객을 통한 임시 (재)수출 및 기부 품목의 (재)수출 허용

14) 우편/소포 : 미국에서 쿠바로 우편/소포 발송 가능

15) 환경보호를 위한 제품 (재)수출 가능

2. 미-쿠바 국교정상화 및 제재 완화에 대한 주요교역국 반응

□ 베네수엘라

- 베네수엘라는 쿠바의 최대교역국으로 embargo 완화에도 불구하고, 교역에 있어 큰 영향을 받지 않을 것으로 보임. 베네수엘라는 쿠바에 하루 10만 배럴 가량의 원유를 공급하고 있으며 쿠바는 이에 대한 대가로 의료진 및 의약품 등을 제공

* 쿠바 주요 수출산업인 의료서비스의 미국 진출이 쉽지 않아 쿠바 무역구조가 급진적으로 변화하지는 않을 것으로 전망

VENECUBA의 향방

- ▶ 베네수엘라의 차베스와 쿠바의 카스트로는 베네수엘라의 오일 파워를 바탕으로 한 ALBA와 PetroCaribe*를 창설, 중남미 좌파 국가들의 형님 역할을 도맡았고 이 두 나라의 밀접한 관계를 VENECUBA로 표현 하기도 함

* ALBA(미주를 위한 볼리바르 동맹) : 베네수엘라, 쿠바, 에콰도르, 볼리비아, 니카라과, 안티구아 바부다 등이 회원임. 이들 회원국은 PetroCaribe 협의체를 통해 베네수엘라에서 저가에 원유를 공급받음

- ▶ 베네수엘라의 극심한 경제 침체로 2013년 차베스 사후 베네수엘라의 원유 저가 수출에 국민들의 불만이 가중되었고 최근 급격한 유가하락으로 베네수엘라 경제는 더욱 악화. 쿠바는 베네수엘라에 대한 경제 의존도를 낮추기 위해 멕시코만 유전 발굴, 신재생에너지 프로젝트 개발 등을 추진하고 있음.

* 2013년 기준, 베네수엘라는 쿠바 전체 수입의 33%를 차지

- ▶ 베네수엘라는 마두로 대통령은 미국-쿠바 관계 개선을 환영한다고 밝혔으나 현지 전문가들은 마두로 정부가 사전에 이에 대해 통보를 받지 못한 것으로 추정하며 ALBA 역시 점차 약화 되거나 다른 경제공동체에 통합되어 중남미의 지정학적 변화가 일어날 것으로 예상

* 베네수엘라의 정치·경제 악화로 쿠바가 미국과의 관계 개선을 시도했다는 분석도 있음

□ 브라질

- 다수의 브라질 기업들은 쿠바정부가 전략적으로 설립하는 마리엘 특구를 미국 및 중남미 국가 수출을 위한 거점 항구로 활용할 계획을 세우고 있음
 - * 브라질 BNDES(경제사회개발은행)에서 6.8억 달러의 금융지원
- 기업들은 미국의 엠바고가 해제 된다면 브라질이 쿠바에 수출하는 다수의 품목군(대두, 쌀, 옥수수, 가금류, 커피 등)에서 미국과 경쟁하게 되겠지만 그간의 우호관계를 고려할 때 큰 영향은 없을 것으로 판단
 - 엠바고 해제와는 별도로 쿠바 정부의 과도한 수입제한 및 시장개입, 쿠바국민의 소득수준 등은 여전히 문제임을 지적

□ 에콰도르

- 에콰도르 정부는 이번 미-쿠바 국교 정상화를 통해 향후 쿠바에서의 자동차 산업과 이로 인한 도로 인프라 성장이 기대된다고 밝힘.
- 쿠바-에콰도르 교역은 정부위주로 추진되며 특히 보건 분야의 협력이 활발하며 쿠바의 의약품 수입*, 의료전문가 개발, 기술 교환 등을 실시
 - * 당뇨병·심장질환 치료제, 각종 백신 수입

□ 파나마

- 단기적인 대 쿠바 수출 성장을 기대할 수는 없겠지만 장기적으로 쿠바 경제가 성장하며 파나마 운하, 콜론자유무역지대 등의 활용도가 높아져 파나마에 긍정적인 영향을 끼칠 것으로 전망. 동시에 인근 지역에서의 에이전트 발굴 및 교류도 원활해 질 것으로 기대
 - * 파나마는 중남미에서 제일 대표적인 물류허브이자 중계무역지대임

□ 멕시코

- 쿠바와의 물리적 근접성 및 문화적 동질성으로 서비스 분야에서의 낙수효과기대 : 멕시코-쿠바 항공노선 증설, 멕시코 문화컨텐츠 기업들의 쿠바 진출 등

□ 캐나다

- 캐나다는 1959년 혁명 이후에도 쿠바와 국교를 유지한 대표적인 교역·투자국으로 embargo 해지 이후, 쿠바 진출 캐나다 기업 및 쿠바-캐나다 합작기업은 미국과 직거래가 가능해져 전반적으로 이익을 얻을 것으로 기대*되나 쿠바 제품을 수입해 미국으로 우회수출하던 기업들은 타격을 받게 될 전망

* Sherritt International : 연매출 CAD 20억불, 석유·가스 사업 및 니켈·코발트 합작 투자

- 캐나다 기업들의 경우 작물 수확량을 증가시키는 기술개발, 광업, 항만·리조트 건설, 기반시설개발 등에 관심을 보이며 미국 자본의 기업 및 투자자들과의 경쟁이 심화되기 전 선발자 이익(First Mover Advantage)을 취하려 함

□ 중국

- 중국 전문가들은 미-쿠바 관계개선으로 중국기업의 쿠바 투자 리스크가 상당 부분 해소될 것으로 기대하며 마리엘 특구를 적극적으로 활용할 것을 권장함
- 쿠바는 천혜의 자연조건을 가지고 있지만 에너지 부족, 화학비료 등 기초산업 미발전, 농촌지역 노동인구 부족 등의 문제를 가지고 있어 중국과 유사한 개혁개방을 실시한다면 유기농업 분야에서 투자 기회가 있을 것으로 전망

3. 우리기업의 쿠바 사업현황

□ 한-쿠바 교역·투자 동향

- 한-쿠바 교역은 미국 엠바고를 비롯해 쿠바시장의 자체적인 특성상 교역이 어렵고 제한이 많은 시장으로 알려져 일부기업을 위주로 이루어지고 있음.
- 주요 수출품목은 선박용 엔진 및 부품, 승용차, 자동차 부품 등이며 수입품목은 주류, 알루미늄 스크랩, 연초류, 당류 등임

한·쿠바 수출입현황

(단위: 천 불)

구분	2010	2011	2012	2013	2014
수출	62,737	73,980	74,203	57,839	55,766
수입	8,754	29,769	2,172	9,730	12,172
수지	53,983	44,211	72,031	48,109	43,594

자료원 : KOTIS

□ 쿠바와의 교역 특징

- 쿠바는 정부주도의 경제모델을 운영하고 있어 산업 혹은 품목별로 수출입허가를 받은 공기업이 대외교역활동의 주체가 됨. 이에 쿠바와 교역을 할 때는 해당 부처 및 관련 공기업 파악이 선행되어야 함.
- 대표적인 공기업으로는 TRD, CIMEX, MetalCuba(철강), Quimimport(화학), Consumimport(소비재), MediCuba(의료), CubaRon(럼주) 등이 있음
- 수입공기업의 경우 쿠바가 연간 필요로 하는 물량을 파악하여 입찰을 통해 제품을 구매하는 관계로 물량이 큰 편임. 입찰은 비공개로 이루어지며 벤더등록이 완료된 기업만 정보를 받을 수 있음
- * 벤더등록을 위해서는 스페인어로 서류를 준비해야하며 한국과 쿠바는 미수교 상태인 관계로 주멕시코 한국 대사관에서 서류를 공증 받아야 하며 시간과 비용이 많이 소요됨.

- 쿠바는 제조업 기반이 약해 대부분 상품에 대한 수입수요가 있으나 결제를 위한 외화부족으로 예산 사용에 있어 우선순위*가 있음.

* 식량, 에너지, 기타 외화획득에 직접적인 영향을 끼치는 품목(관광산업을 위한 자동차, 자동차 부품) 등

□ 대금 결제

- 국영기업의 수입대금 결제는 Usance L/C 및 D/A 결제 조건이 일반적이며 쿠바의 외환부족으로 통상 360~720일로 진행
 - 과거에는 미국 embargo로 인해 달러가 아닌 유로화로 미국은행을 거치지 않고 진행해야했으나 향후 embargo가 해제되면 개선될 것으로 전망
- 대금결제 기간이 길어짐에 따라 외국 제조업체들의 경우, 쿠바 공기업과의 직거래보다 자금력이 있는 캐나다, EU, 파나마 에이전트를 통한 간접교역을 선호하기도 함.
 - * 쿠바 정부는 에이전트를 통한 간접교역이 가격 상승을 유발하므로 직교역을 선호
- 우리나라 상업은행의 경우, 미 재무부 산하 해외자산통제국(OFAC) 제재로 쿠바 정부에서 발행한 L/C 거래를 기피하는 경향이 있음.

4. 엠바고 완화 조치 관련 주요 이슈

□ 엠바고 완화의 한계점

- 엠바고가 완화되었다고는 하나 아직까지는 엠바고가 해제된 것이 아님으로 미국 재무부에서 허가하는 품목, 목적을 제외하고는 자유로운 무역거래가 불가능
 - 쿠바 수입의 1/3을 담당하는 GECOMEX(쿠바 대외무역공기업 그룹)나 TRD, CIMEX 등 쿠바 최대 유통 공기업들은 이번 발표를 계기로 쿠바의 무역환경이 나아질 것은 분명하나 아직 불분명한 것들이 많고 앞으로 가야할 길이 멀다는 입장
- 완화된 엠바고 조항들을 적용하기 위해서는 양국 간 세부적인 협의, 쿠바 자체적인 인프라 구축 등이 선행되어야 하므로 시간이 필요
 - 항공 서비스 제공을 위해서는 미국-쿠바 간 1953년 맺은 항공협정의 재검토가 필요하며 항공사들이 필요로 하는 부품 확보, 서비스 제공을 위한 현지 공급망 구축 등이 필요
 - 쿠바에서의 신용카드 사용도 쿠바 내에서의 카드 사용 인프라 구축이 선행되어야 함

□ 엠바고 해제에 대한 전망

- 미국의 쿠바에 대한 엠바고는 적성국 교역법, 쿠바민주화법(Torricelli Act), 쿠바자유민주연대법(Helms- Burton Act) 등 다수의 법안과 대통령 행정명령으로 이루어져 있음.

- 오바마 대통령은 2009년 대통령령으로 대쿠바 정책 완화를 발표하였으며 대통령 권한으로 2014년 12월 양국 국교 정상화를 선언하며 쿠바 엠바고 완화 조치를 이끌어냄
- 하지만 의회에서 상정한 법안들은 의회에서만 폐지할 수 있기 때문에 엠바고의 완전 철폐를 위해서는 의회 승인이 필요
 - 현 미국 의회는 다수당인 공화당이 주도하고 있으며 오바마 대통령의 이번 결정에 반대하고 있어 법안 폐지에 대한 전망은 불투명한 상태

엠바고 관련 주요 법안

- ▶ 적성국교역법(Trading with the Enemy Act, 1917)
- ▶ 쿠바민주화법(Cuban Democracy Act, Torricelli Act, 1992) : 쿠바에 지원 및 원조를 제공하는 국가에 대한 제재, 미국 기업의 해외 지사 대 쿠바무역 금지, 쿠바 기항(寄港) 선박의 미국 입항 금지(1백 80일) 등
- ▶ 쿠바자유민주연대법(Cuban Liberty and Democratic Solidarity Act, Helms- Burton Act, 1996) : 쿠바 간접 투자 금지, 59년 쿠바 혁명 이후 재산을 억류당한 미국인 및 기업들의 재산권 명시(쿠바 내 몰수 미국 자산을 활용한 외국기업에 대한 제소권 부여), 쿠바와 거래하는 외국기업 처벌 등
 - * 쿠바 민주화와 시장경제전환을 엠바고 해제 조건으로 명시하였으며 의회 비준 없는 쿠바 금수조치 해제를 법적으로 금지
- ※ The Cuban Assets Control Regulations(CACR, 1963)과 같은 대통령 행정 명령 역시 대 쿠바 제재의 한 축이 되고 있음
 - * 미국 해외자산통제국(OFAC)에서는 CACR에 의거 쿠바와의 거래를 제재

5. 향후 우리기업에 미치는 영향

□ 교역환경 변화전망

- 미-쿠바 관계 개선 및 미국의 엠바고 완화로 인한 수혜품목으로 정보통신기기, 쿠바 민간 분야 양성을 위한 농기계, 건설기기 및 기자재 등을 꼽을 수 있음. 다만, 쿠바 정부만 수입권한을 가지고 있다는 점이 수출 증대에 어떻게 영향을 미칠지는 미지수임
 - * 과거에는 미국부품이 10% 이상 들어간 통신기기의 쿠바 수출이 불가능했음
- 대금 결제 관련, 국내은행들은 이번 완화 조치로 인해 쿠바와의 거래에 대한 리스크가 줄어든 것은 사실이나 엠바고가 완전 해제되지 않았고 최종적으로 대금을 결제하게 되는 '쿠바'정부에 대한 국가 리스크가 상존하기에 공식적으로 일반 국가들과 같은 조건으로 쿠바 L/C를 취급할 수는 없다는 입장
 - * 다만, 국내은행별로 쿠바 L/C에서 대한 인수 정책이 다를 수 있으므로 건별로 은행을 접촉해 볼 필요가 있을 것임(과거 몇몇 한국기업은 L/C거래를 한 사례가 있음)
- 미국의 피터슨국제경제연구소는 쿠바 엠바고가 완전히 해제된다면 미국의 대 쿠바 수출은 59억불, 수입은 67억 달러로 증가하게 될 것이고 전 세계적으로 대 쿠바 투자가 현재 10억 달러 수준에서 170억 달러로 증가할 것이라고 전망
 - * 2013년 기준 미국의 대 쿠바 수출은 3억 6천만 달러 수준이며 85%가 식량임

□ 엠바고 완화의 긍정적 영향

- 미국 내의 정치적 상황을 고려할 때 엠바고 전면 해제까지 걸릴 시간을 예상하기 어려우나 이번 완화 조치로 인해 쿠바 경제가 활력을 얻게 될 것은 확실시되고 있음.

- 특히 미국에서의 송금한도가 늘어나고 미국인들의 쿠바 여행규제가 대폭 완화되면서 관광업(숙박 및 요식업)에 종사하는 쿠바 민간 분야의 소득 수준이 높아지며 내수 진작 효과를 얻게 될 것
 - * 2013년 기준, 미국에서 쿠바에 송금한 금액은 25억불 정도로 추산
 - * 쿠바 방문 미국 방문객 연간 10만 명 수준
- 이러한 부분들을 종합할 때 우리기업의 대 쿠바 수출환경이 단기적으로 개선된다는 낙관적인 전망은 어렵지만 향후 쿠바 시장의 변화에 대비해 중장기적 계획을 세우는 것이 필수적임
 - 기존에 쿠바와 우호적인 관계를 맺고 있는 베네수엘라, 중국, 브라질 기업들도 쿠바에 대한 관심을 지속적으로 보이고 있음
 - 또한 쿠바는 미국과의 경쟁이 없는 유일한 시장이었으나 엠바고 전면 해지 시에는 미국기업들의 진출 러쉬가 이어질 것으로 이에 대한 시장 선점이 필요

□ 우리기업 쿠바 접근전략

① 교역 확대 잠재력이 높은 쿠바 시장

- 미국 엠바고 완화 조치의 수혜품목인 소비자용정보통신기기, 쿠바 민간 분야 양성을 위한 농기계, 건설기기 및 기자재 외에도 쿠바 정부가 자체적으로 필요로 하는 관광산업을 위한 자동차 및 부품, 호텔용 가전, 한류의 확산으로 인한 여성용 장신구 등이 유망한 품목
- 쿠바와의 교역은 인터넷을 비롯한 각종 통신 인프라 미비, 국영 기업을 중심으로 한 폐쇄적인 환경을 고려하여 아바나 국제 박람회를 통한 국영 공기업과의 거래가 가장 효율적이라 할 수 있음

② 중남미 진출 교두보로서의 쿠바

- 쿠바 정부가 전략적으로 추진하고 있는 마리엘 경제특구는 중장기적으로

- 쿠바를 포함한 중미카리브 지역의 진출 교두보로 활용할 수 있음.
 마리엘 특구는 쿠바 내에서 제일 많은 조세 혜택, 인프라를 갖추고
 있으며 북미와 남미, 카리브해 가운데 위치 해 물류기지로써 적합
- 중미·카리브지역은 서로 유사한 기후, 생활습관, 경제발전정도를
 가지고 있으나 다른 중남미 국가들에 비해 소득수준이 낮아 중미·
 카리브형 제품을 개발하여 쿠바에서 생산·수출 할 수 있음
 - * 쿠바는 정부의 무료 교육 정책으로 높은 수준의 노동력을 보유
 - * 쿠바는 라틴아메리카통합기구(ALADI)에 가입해 있어 중남미 수출 시 13개국에서
 특혜 관세를 받을 수 있으며 쿠바와 유사한 성향의 국가들에 진출 시 쿠바
 사례를 레퍼런스 삼을 수도 있음

③ 협력 파트너로서의 쿠바

- 쿠바는 미국의 경제 제재가 진행된 지난 50여 년 동안 인프라 발전이
 이루어지지 못해 전력난 해소를 위한 신재생 에너지 발전사업, 외화
 획득을 위한 관광 인프라 개발(골프장 개발, 호텔 건설) 등에서 우리
 기업의 꾸준한 관심이 필요함
- 반면, 쿠바 의료 산업은 전 세계적으로 유명한 수준으로 우리기업
 과의 인력 및 기술 교류, 공동연구개발, 쿠바 의약품료 수입 등을
 고려해 볼 수 있음
- 최근 몇 년간 쿠바는 자체적으로 점진적 경제 개방 정책을 펼치고
 있음. 미국의 엠바고 해제와는 별도로 쿠바가 자체적으로 개방을
 선언한다면 이는 우리기업들에게 더 큰 기회가 될 것임

□ 문의처 : 신흥시장팀 안 성희 과장 (T:02-3460-7214)

참고 I. 쿠바 엠바고 해제 관련 유용한 정보

☐ 미-쿠바 관계개선 발표 및 엠바고 완화 관련 발표

- 백악관 발표
www.whitehouse.gov/the-press-office/2014/12/17/statement-president-cuba-policy-changes
- 상무부
www.federalregister.gov/articles/2015/01/16/2015-00590/cuba-providing-support-for-the-cuban-people
- 상무부 발표 FAQ
www.federalregister.gov/articles/2015/01/16/2015-00590/cuba-providing-support-for-the-cuban-people
- 재무부
s3.amazonaws.com/public-inspection.federalregister.gov/2015-00632.pdf

☐ 외국인 투자유치 관련 정보

- 링크 : www.granma.cu/especiales/cartera-de-inversion
- 포함 내용 : 외국인 투자유망프로젝트 포트폴리오, 외국인 투자유치 가이드, 2014년 개정 외국인투자법(Ley 118), 마리엘특구관련법

참고 II. 쿠바 국가개요

□ 일반사항

국 명	○ 쿠바공화국(República de Cuba) - 수도 : Ciudad de la Habana - 15개 주(Provincia) 및 1개 특구(Municipio Especial)로 구성. * 2011년 아바나주를 아르떼미사와 마야베게주로 분할, 1개주가 늘어남
위 치	○ 카리브해에 위치한 도서 국가 ○ 서쪽 : 멕시코, 북쪽 : 미국 플로리다, 동쪽 : 아이티
면 적	○ 110,860 km ² (한반도의 1/2)
기 후	○ 아열대 기후 : 평균 25℃ 평균 상대습도 81% 12월~2월: 18℃~27℃, 3월~11월: 24℃~32℃
수 도	○ 아바나 : 스페인어 Ciudad de la Habana, 영어 Havana
인 구	○ 1,105만명(2014년 7월)
주요도시	○ 아바나(La Habana) : 수도. 정치 및 경제 중심지 ○ 산티아고 데 쿠바(Santiago de Cuba) : 제2의 도시. 쿠바 동부 ○ 바라데로(Varadero) : 중부 마탄사스주 소재. 외국인 관광특구
인 종	○ 물라토(흑인과 백인 혼혈) 51%, 백인 37%, 흑인 11%, 동양계 1%
언 어	○ 스페인어
종 교	○ 카톨릭 및 아프리카 종교 등 다수
시 차	○ 한국시각보다 14시간 늦음(한국의 정오는 전날밤 10시) ○ 4월부터 10월경까지 일광절약시간제 실시로 한국과의 시차 13시간
독립일	○ 1898.12.10 스페인으로부터 독립
정부형태	○ 국가평의회(Consejo del Estado)에 모든 권력 집중
국가원수	○ 라울 카스트로 루스(Raul Castro Ruz) 국가평의회 의장 - 취임일 : 2008년 2월 24일 - 임기 : 5년 (연임가능), 2018년 퇴임 예정
실권자	○ 라울 카스트로가 국가평의회 의장, 각료회의 의장, 쿠바군 최고사령관 - 2011.4 6차 전당대회에서 공산당 제1서기직 취임

□ 경제지표

GDP	○ US\$ 771억('13), US\$ 822억('14), US\$ 887억('15)
실질경제성장률	○ 2.7%*('13), 1.2%('14), 3.5%('15)
1인당 국민소득	○ 1인당 GDP : US\$ 11,606('13), US\$ 11,956('14), US\$ 12,619('15) * 무상 제공되는 공공의료 및 교육을 포함, 구매력평가에 의해 산출
실업률	○ 3.3%*('13), 3.6%('14), 3.9%('15)
물가상승률	○ 6.0%('13), 5.3%('14), 4.4%('15) * 소비자물가지수 기준
화폐단위	○ 태환페소(CUC) : USD, 유로 등 외환과 환전가능한 화폐. 일반 공산품 구매시 사용 ○ 불태환페소(CUP) : 외환과 환전 불가능. 배급품 구매 및 농산물 시장에서 제한적으로 사용 * 이중통화 단일화 추진 예정
환율	○ CUP : CUC : 공식 1:1, 실제환율 23.82 ○ CUP : US\$: 1:1
외채	○ US\$ 247억('13), US\$ 252억('14), US\$ 258억('15)
외환보유고	○ US\$ 101억('13), US\$ 104억('14), US\$ 102억('15)
산업구조	○ 농수산업(4.9%), 광업(2.1%), 건설업(6.0%), 에너지(2.1%), 제조업(14.0%), 서비스업(70.2%) (2010년, EIU)
교역규모	○ 2012년*: 수출 US\$ 59억 , 수입 US\$ 139억 ○ 2013년: 수출 US\$ 56억 , 수입 US\$ 148억 ○ 2014년: 수출 US\$ 55억 , 수입 US\$ 150억 ○ 2015년: 수출 US\$ 63억 , 수입 US\$ 153억
교역품	○ 수출 : 고기 및 고기내장, 음식의 잔여물, 지방종자 및 기름기 많은 과일, 곡물 등 ○ 수입 : 공산품 대부분, 곡물, 원유, 식료품, 과일 및 견과류, 동물·식물성 지방

자료원: EIU

주 : *는 실제치, '15년 예상치 그 외 추정치

□ 한-쿠바 관계

체결협정	○ 미수교국으로 체결 협정 없음
교역규모	○ 2010년 : 대 쿠바 수출 U\$ 62,737천, 대 쿠바 수입 U\$ 8,754천 ○ 2011년 : 대 쿠바 수출 U\$ 73,980천, 대 쿠바 수입 U\$ 29,769천 ○ 2012년 : 대 쿠바 수출 U\$ 74,203천, 대 쿠바 수입 U\$ 2,172천 * 2011년 한시적으로 수입한 나프타 수입 중단 ○ 2013년 : 대 쿠바 수출 U\$ 57,839천, 대 쿠바 수입 U\$ 9,730천 ○ 2014년 : 대 쿠바 수출 U\$ 55,766천, 대 쿠바 수입 U\$ 12,172천
교역품	○ 대 쿠바 수출 : 승용차, 자동차 부품, 원동기, 의약품 등 ○ 대 쿠바 수입 : 주류, 연초류, 알루미늄괴 및 스크랩, 당류 등
투자교류	○ 없음. 민관을 통털어 한국 기관 및 기업은 KOTRA가 유일
교민	○ 1921년 멕시코에서 쿠바로 이주한 한인들의 후손 약1천 여명 있으나, 한국어 및 한국문화 상실 상태 ○ 최근 10년 이내 쿠바에 상주하기 시작한 한국 국적자는 20명 내외이며 KOTRA 가족이 가장 큰 비중을 차지함

□ 한국의 대 쿠바 수출 현황

- 한국의 대쿠바 수출은 2006년~2009년 활발히 이루어졌는데 이는 쿠바 정부에서 정책적으로 에어컨 및 냉장고(LG 전자)를 수입하고 에너지 혁명을 실시하며 현대중공업이 발전기를 납품했기 때문임
- 양국 교역은 미국의 엠바고 실시로 대금 결제가 담보되지 않고 미수교인 상태로 시장 위험이 상대적으로 높아 직교역 보다는 에이전트를 활용한 간접 교역이 대부분임